



سنوات

من البناء وتحقيق الإنجازات

عشر سنوات من البناء وتحقيق الإنجازات



- شركة جلاس روك للمواد العازلة التابعة لأسكوم للتعيين تبدأ عمليات الإنتاج بمصنع الصوف الصخري في محافظة المنيا
- الشركة المصرية للتكرير تنتهي من الإقفال المالي لمشروع إنشاء معمل تكرير جديد
- مصنع أسيك المنيا يبدأ عمليات إنتاج الأسمت بطاقة ٢ مليون طن سنوياً في صعيد مصر



- القلعة تستحوذ على حصة الأغلبية في شركة سكك حديد ريفت فالي
- توقيع حزمة تمويلات لإنشاء مشروع الشركة المصرية للتكرير بتكلفة استثمارية ٣,٧ مليار دولار
- إطلاق عمليات مصنع أسمنت التكامل في السودان



- القلعة تتم مجموعة من صفقات الاستحواذ وتؤسس شركة طاقة عربية باعتبارها شركة متخصصة في تقديم حلول وخدمات الطاقة المتكاملة
- القلعة تؤسس الشركة الوطنية للنقل النهري لتطوير وإتاحة فرص النقل النهري في مصر
- القلعة تفصل مجموعة أسيك القابضة عن شركة أسكوم للجيولوجيا والتعدين



- تأسست شركة القلعة بموجب الشراكة بين الدكتور أحمد هيكل وهشام الخازندار، لتوظيف فرص النمو الجذابة التي تنبض بها أسواق الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

- شركة القلعة تعلن إتمام خطتها الرامية إلى شراء حصص إضافية بشركاتها التابعة، في إطار عملية التحول إلى شركة استثمارية
- الشركة المصرية تبدأ استلام المعدات الثقيلة بما في ذلك المفاعلات الكيماوية ومعدات التكسير وأوعية وخزانات الفصل والتخزين، والشركة تواصل تنفيذ المشروع وفقاً للجدول الزمني المستهدف

- شركة سفنكس للزجاج تبدأ إنشاء مصنع منطور لإنتاج الزجاج المسطح
- تنفيذ صفقة تخارج جزئي من شركة أسكوم عبر البورصة المصرية



- أسيك للأسمت تتحول إلى باكورة استثمارات شركة القلعة في قطاع الأسمت والهندسة والإنشاءات
- القلعة تؤسس مجموعة جرانديفو المتخصصة في توظيف الفرص الاستثمارية المتميزة في قطاع الشركات والمشروعات المتوسطة
- القلعة تتم التخارج من شركة بورتلاند حلوان للأسمت عبر طرح أسهمها للبيع في البورصة المصرية



- القلعة تؤسس مجموعة جذور للاستثمار في قطاع الأغذية المصري، ثم قامت مجموعة جذور بالاستحواذ على شركتي مزارع دينا والرشيدي الميزان وكذلك الشركة الوطنية لمنتجات الذرة
- القلعة تستحوذ على حصة في شركة مصر لصناعة الزجاج
- القلعة تتخارج من كامل حصتها بالشركة المصرية للأسمدة مع تحقيق عائدات رأسمالية تتجاوز ٤ أضعاف قيمة الاستثمار الأولي للقلعة وشركائها الاستثماريين

- طرح أسهم شركة القلعة للتداول في البورصة المصرية
- تأسست شركة تنمية لتقديم خدمات التمويل متناهي الصغر
- تأسست شركة توازن باعتبارها الذراع الاستثماري التابع للقلعة في قطاع إدارة المخلفات
- أسكوم تبدأ أنشطة التنقيب عن الذهب في إثيوبيا



- شركة وفرة التابعة للقلعة في القطاع الزراعي بالسودان - تنتهي من حصاد أول محصول قمح تجاري في السودان



- شركة القلعة تعلن إتمام عملية التحول من شركة استثمار مباشر إلى شركة استثمارية، تركيزاً على مشروعات الطاقة والبنية الأساسية
- شركة سكك حديد ريفت فالي تعلن تحقيق مجموعة من الإنجازات البارزة، بما في ذلك إعادة بناء الأجزاء المتهالكة بخطوط السكك الحديدية واستخدام تقنيات التحكم عبر القمر الصناعي وأنظمة الرصد المباشر



- القلعة تعلن إتمام استراتيجيتها الهادفة إلى تخفيض الديون على مستوى شركة القلعة وشركاتها التابعة، وتتخارج من عدة استثمارات، تتضمن شركة تنمية وأسيك المنيا وأسيك للخرسانة الجاهزة والرشيدي الميزان
- مشروع الشركة المصرية للتكرير يبلغ ٨٤٪ من مراحل التنفيذ
- القلعة تواصل التزامها بتنمية استثماراتها في قطاعات الطاقة والبنية الأساسية





الأغذية



التعدين



الأسمنت



النقل



الطاقة

موقع مشروع المصرية للتكرير في
مسطرد بشمال القاهرة



فهرس

كلمة رئيس مجلس الإدارة	٠٤
عن شركة القلعة	٠٨
مقطفات سريعة لرحلة ١٠ سنوات من الإنجاز	١٠
الإيضاحات المتممة وتحليلات الإدارة	١٦
المؤشرات المالية لعام ٢٠١٥	٢٠
أبرز مستجدات برنامج التخرج من المشروعات غير الرئيسية	٢٢
المستجدات الرئيسية خلال عام ٢٠١٥	٢٤
الاستثمارات ذات المردود المستخدم	٢٨
نظام الحوكمة والمساءلة	٣٦
لجنة المديرين	٤٢
إدارة الشركات التابعة	٤٤
القطاعات الاستثمارية والشركات التابعة	٤٦
مشروعات غير رئيسية	٧٤
القوائم المالية	٧٦

كلمة رئيس مجلس الإدارة

مسيرة ١٠ سنوات هدفها البناء وتحقيق الإنجازات

تأسست شركة القلعة عام ٢٠٠٤ بغرض توظيف المقومات والأسس الكلية الجذابة التي تنبض بها أسواق المنطقة، ونجحت الشركة بجدارة في إقامة ٢٧ مشروعًا جديدًا خلال السنوات العشر الأخيرة رغم تعاقب التحديات وهيمنة الأوضاع الصعبة على الساحة العالمية والإقليمية.

إجمالي الأصول

٣٧,٢ مليار جنيه

مقابل ٣٢,٤ مليار جنيه بنهاية عام ٢٠١٤.

إجمالي حصيله التخرجات

٢,٤ مليار جنيه

قامت القلعة بتنفيذ ٨ عمليات تخارج خلال عام ٢٠١٥ بلغت حصيلتها الإجمالية ٢,٤ مليار جنيه تقريبًا، وهو تضاعف بأكثر من ٢,٥ مرة عن قيمة التخرجات التي تمت خلال العام السابق.



أحمد هيكل المؤسس ورئيس مجلس الإدارة

برنامج التخرج وتقليص الديون

- تركزت جهود شركة القلعة خلال عام ٢٠١٥ على إتمام عمليات التخرج من المشروعات غير الرئيسية في إطار استراتيجية التحول إلى شركة استثمارية في قطاعات الطاقة والبنية الأساسية. وقد أثمرت جهود الشركة عن إبرام وتنفيذ ٨ تخرجات بحلول مطلع ٢٠١٦، حيث بلغت الحصيلة الإجمالية لتلك التخرجات ٢,٤ مليار جنيه. ويتضمن ذلك عمليات التخرج التالية:
- مشروعات أسيك المنيا وأسيك للخرسانة الجاهزة بقطاع الأسمت
- مشروعات فاروس القابضة وتنمية للتمويل متناهي الصغر بقطاع الخدمات المالية
- مشروعات الرشيدي الميزان والمصريين وإنجوي والعجيزي بقطاع الصناعات الغذائية في مصر، وشركة الرشيدي للحلول المتكاملة في السودان
- مشروعات مصر لصناعة الزجاج والمتحدة للعبوات الزجاجية، وكذلك شركتي الإسكندرية لمسبوكات السيارات والعامرية للصناعات المعدنية في القطاع الصناعي.

وفي سياق متصل قامت شركة مشرق بتوقيع اتفاق مع الهيئة العامة للمنطقة الاقتصادية لقناة السويس لنقل عقد حق الامتياز السابق منحه للشركة، ونتوقع كذلك الإعلان عن تنفيذ عملية تخارج إضافية من أحد المشروعات التابعة لشركة أسيك للأسمت خلال الفترة المقبلة.

تسطير الفصل الجديد من مسيرة نمو الشركة

تتطلع شركة القلعة إلى تسطير الفصل الجديد من مسيرة النمو عبر زيادة حصص ملكيتها في الشركات التابعة بالتوازي مع تسريع وتيرة العمل على إتمام مشروع الشركة المصرية للتكرير.

بمجموعة من المشروعات العملاقة ذات المردود المستدام على المشهد الاقتصادي في مصر والمنطقة، مع تعزيز نموذج أعمال الشركة لزيادة التركيز على الاستثمارات الرئيسية والاستفادة من قدرتها المتزايدة على النمو، ولا سيما في قطاعات الطاقة والبنية الأساسية. وكانت توقعاتنا في محلها على مدار الاثني عشر شهرًا الماضية، وتزامن ذلك مع اتجاه الحكومة المصرية إلى تخفيض قيمة الجنيه والبدء في التحرير التدريجي لقطاع الطاقة طبقًا لرؤيتنا التي تقوم عليها غالبية الاستثمارات التابعة لشركة القلعة.

وعلى هذه الخلفية تبلورت استراتيجية القلعة خلال عام ٢٠١٥ بأربعة محاور رئيسية لإتمام عملية التحول الاستراتيجي إلى شركة استثمارية، وذلك على النحو التالي:

- **الاستعانة بجزء كبير من حصيله التخرج من المشروعات غير الرئيسية** لتقليص الديون على مستوى شركة القلعة والاستثمارات التابعة،
- **تسطير الفصل الجديد من مسيرة نمو الشركة** عبر زيادة حصص ملكية القلعة في الشركات التابعة بالقطاعات الاستثمارية الرئيسية، مع تسريع وتيرة العمل على إتمام مشروع الشركة المصرية للتكرير - الذي تبلغ تكلفته الاستثمارية ٣,٧ مليار دولار - تمهيدًا لبدء الإنتاج خلال عام ٢٠١٧،
- **ضخ استثمارات إضافية مختارة** في مجموعة من الشركات التابعة،
- **دراسة شراء أسهم خزينة** طالما أن سعر التداول الحالي لسهم القلعة يقل كثيرًا عن قيمته العادلة.

- التحول الناجح من أكبر شركة استثمار مباشر في أفريقيا باستثمارات تتجاوز ٩,٥ مليار دولار في ١٥ مجال صناعي و ١٥ دولة مختلفة، إلى شركة استثمارية ذات تركيز متزايد على قطاعات اقتصادية محددة
- تنفيذ ١٢ عملية تخارج ناجحة في أسواق مصر والسودان

لم تخل رحلتنا أبدًا من التجارب الشيقة، وكذلك الدروس الصعبة، التي تعلمناها من النجاحات والإخفاقات على حد سواء. فجميع المشروعات التي شرعنا في تأسيسها أو الاستحواذ عليها تقوم على ركنين أساسيين، وهما الاهتمام بالذمة والتفاصيل الصغيرة من ناحية، والقدرة على قراءة المشهد كاملاً والتحرك وفقاً للتحويلات التي تطرأ عليه من ناحية أخرى. وهذا باختصار يعكس منهجي في الحياة: ضع أمامك الأحلام والأهداف الكبيرة، واعقد العزم على تحقيق تلك الأحلام على أرض الواقع، ولا تغفل عن استقطاب أفضل الكفاءات وتزويدهم بالحافز المناسب والقوة والمثل الأعلى لتضمن منهم العطاء المتجدد.

وأود بهذه المناسبة، قبل الانتقال إلى مستجدات عام ٢٠١٥، أن أعبر عن خالص اعتزازي وتقديري لجهود جميع العاملين بشركة القلعة واستثماراتها التابعة، فهم العصب الرئيسي لهذا الكيان العريق، ومنهم الزملاء الذين يشاركوننا هذه الرحلة الشيقة منذ بدايتها قبل أكثر من ١٠ سنوات. واستحضر ما كتبته على صفحات أول تقرير سنوي لشركة القلعة في عام ٢٠٠٧، بأن شركة القلعة مدبنة بنجاحها وريادتها لإخلاص وتقاني فريق العمل الذي ينفرد بمجموعة رائعة من أصحاب المهارات والمواهب الفريدة.

لقد توقعنا في السابق أن عام ٢٠١٥ سيكون نقطة تحول محورية بمسيرة شركة القلعة نحو المساهمة في دفع عجلة التنمية الاقتصادية

وسط المقومات والأسس الكلية الجذابة، وازدهار مناخ الأعمال بهذه الوتيرة المذهلة، لدينا في أسواق المنطقة التربة الاستثمارية الخصبة، والبيئة الغنية بالفرص الفريدة، شريطة أن تمتلك مفاتيح قراءة المشهد الداخلي برؤية واعية، وتحظى بالتواجد الفعال على الساحة الإقليمية لتحويل صفار اللاعبين إلى كيانات اقتصادية عابرة للحدود، وتكفل ذلك بالخبرات والكفاءات المشهود لها دوليًا من أجل استحداث وتوظيف فرص النمو الاقتصادي التي ترقى لتطلعات مجتمع الاستثمار الدولي.

تلك القناعة الراسخة كانت البذرة الأولى لعلاقة الشراكة الناجحة التي انطلقت مع تأسيس شركة القلعة خلال عام ٢٠٠٤. وبعد انقضاء أكثر من عشر سنوات، نجد أن عقيدتنا صمدت أمام اختبار الزمن، ولنا في النجاحات التي حققتها الشركة خلال السنوات الماضية خير دليل على صحة هذه الفرضية.

فقد خاضت القلعة تجربة حافلة بالفرص والتحديات، تجاوزت خلالها أوضاعاً هي الأسوأ على الإطلاق في تاريخ المنطقة، من الأزمات المالية المتتالية التي تعصف بالاقتصاد العالمي، إلى تداعيات الربيع العربي والظن الباهظ لثورتين في مصر، ونجحت القلعة رغم ذلك في تسجيل الكثير من الأهداف الجديرة بالاعتزاز:

- زيادة رأسمال الشركة من ٢ مليون جنيه وقت نشأتها إلى ٨ مليار جنيه في الوقت الحالي
- التوسع بفريق العمل من شراكة بين شخصين فقط إلى آلاف العاملين بشركة القلعة واستثماراتها التابعة
- تأسيس ٢٧ مشروعًا جديدًا في مصر وأفريقيا، إلى جانب تنفيذ مجموعة كبيرة من عمليات التوسع وإعادة الهيكلة المالية والإدارية للعديد من المشروعات القائمة

معدل اكمال مشروع المصرية للتكرير
 ٨٤< %
معدل تنفيذ الأعمال الإنشائية بمشروع الشركة المصرية للتكرير يتجاوز ٨٤%، تمهيدًا لبدء الإنتاج خلال عام ٢٠١٧.

مصنع لإنتاج الغاز الطبيعي بقرية أبو حمير، على بعد ١٠٠ كيلومتر من القاهرة، والذي سيقام به إنتاج الغاز الطبيعي بكمية ١٠٠ مليون متر مكعب سنويًا.

مصنع لإنتاج الغاز الطبيعي بقرية أبو حمير، على بعد ١٠٠ كيلومتر من القاهرة، والذي سيقام به إنتاج الغاز الطبيعي بكمية ١٠٠ مليون متر مكعب سنويًا.

مصنع لإنتاج الغاز الطبيعي بقرية أبو حمير، على بعد ١٠٠ كيلومتر من القاهرة، والذي سيقام به إنتاج الغاز الطبيعي بكمية ١٠٠ مليون متر مكعب سنويًا.

مصنع لإنتاج الغاز الطبيعي بقرية أبو حمير، على بعد ١٠٠ كيلومتر من القاهرة، والذي سيقام به إنتاج الغاز الطبيعي بكمية ١٠٠ مليون متر مكعب سنويًا.

مصنع لإنتاج الغاز الطبيعي بقرية أبو حمير، على بعد ١٠٠ كيلومتر من القاهرة، والذي سيقام به إنتاج الغاز الطبيعي بكمية ١٠٠ مليون متر مكعب سنويًا.

مصنع لإنتاج الغاز الطبيعي بقرية أبو حمير، على بعد ١٠٠ كيلومتر من القاهرة، والذي سيقام به إنتاج الغاز الطبيعي بكمية ١٠٠ مليون متر مكعب سنويًا.

مصنع لإنتاج الغاز الطبيعي بقرية أبو حمير، على بعد ١٠٠ كيلومتر من القاهرة، والذي سيقام به إنتاج الغاز الطبيعي بكمية ١٠٠ مليون متر مكعب سنويًا.

مصنع لإنتاج الغاز الطبيعي بقرية أبو حمير، على بعد ١٠٠ كيلومتر من القاهرة، والذي سيقام به إنتاج الغاز الطبيعي بكمية ١٠٠ مليون متر مكعب سنويًا.

وقد اكتمل مشروع الشركة المصرية للتكرير بنسبة تتجاوز ٨٤%، ونتوقع إتمام كافة الأعمال الميكانيكية بالمشروع في بداية عام ٢٠١٧ سعيًا لبدء التشغيل والإنتاج خلال الربع الثالث من العام نفسه، حيث يعمل بالموقع حاليًا أكثر من ٨١٠٠ عامل و٩٦ رافعة، وتم تركيب أكثر من ٦٠٠ معدة وتشبيد ١٤,٢ ألف طن من المنشآت المعدنية، فضلًا عن صب أكثر من ٨٠ ألف متر مكعب من المنشآت الخرسانية وتركيب أكثر من ٧١٠٠ أساس غائر (خوازيق).
ويبلغ الإجمالي العام لعدد ساعات العمل بالمشروع حتى تاريخه ١٩,٥ مليون ساعة – بما يعادل نحو ٢,٢ سنة من العمل دون انقطاع.

هذه التطورات تعكس قناعتنا بأن مشروع المصرية للتكرير سيكون له مردود هائل على نتائج أعمال شركة القلعة، فضلًا عن كونه ركيزة أساسية بمستقبل منظومة الطاقة وأحد الحلول العملية للتغلب على التحديات الاقتصادية في مصر من خلال تقليص واردات السولار في السوق المحلي بأكثر من ٦٠% مع خفض ثلث الانبعاثات الكبرىتية في الدولة.

وخلال عام ٢٠١٥ أيضًا أعلنت القلعة عن زيادة حصتها بمشروع المصرية للتكرير إلى ١٨,٩%، وهي زيادة بواقع ٢,٧%، وذلك باستخدام جزء من حصيلة زيادة رأس المال الأخيرة بقيمة ١,١ مليار جنيه. وتجدر الإشارة أيضًا إلى أن سلسلة الصفقات التي أبرمتها القلعة ضمن اتفاقها مع أحد الشركاء في صناديق الاستثمار المباشر التابعة لشركة القلعة – ستثمر عن زيادة حصتنا بصورة ملحوظة في شركة طاقة عربية وغيرها من الشركات المختارة خلال عام ٢٠١٦، وذلك بالتوازي مع تقليص المديونيات من خلال التخارج من ثلاثة مشروعات أخرى بمقتضى ذلك الاتفاق.

ضخ استثمارات إضافية مختارة في مجموعة من الشركات التابعة

أحرزت شركة طاقة عربية تقدمًا ملموسًا في مشروعات توزيع الطاقة خلال عام ٢٠١٥، حيث شهدت ارتفاع عدد المنشآت السكنية التي تم ربطها بشبكة الغاز الطبيعي بمعدل ١٥% لتبلغ ٧٢٢ ألف منشأة سكنية خلال عام ٢٠١٥. وتعمل الشركة أيضًا على إنشاء محطة كهرباء جديدة تعمل بالغاز الطبيعي وتبلغ قدرتها ١٨٠ ميغاوات، فضلًا عن الاستثمارات الجديدة في مشروعات الطاقة المتجددة حيث تسعى الشركة لإنشاء محطتين للطاقة الشمسية بقدرة ٥٠ ميغا وات لكل منهما فور استكمال المتطلبات التمويلية لتلك المشروعات الجديدة، علمًا بأن إحدى محطات الطاقة الشمسية ستكون مملوكة بالكامل

كلمة رئيس مجلس الإدارة

عملاء شركة طاقة

٧٢٣ ألف

بلغت قاعدة عملاء شركة طاقة من المنازل التي تم ربطها بشبكات الغاز

الطبيعي ٧٢٣ ألف عميل في نهاية عام ٢٠١٥، بزيادة سنوية ١٥%.

مصنع لإنتاج الغاز الطبيعي بقرية أبو حمير، على بعد ١٠٠ كيلومتر من القاهرة، والذي سيقام به إنتاج الغاز الطبيعي بكمية ١٠٠ مليون متر مكعب سنويًا.

مصنع لإنتاج الغاز الطبيعي بقرية أبو حمير، على بعد ١٠٠ كيلومتر من القاهرة، والذي سيقام به إنتاج الغاز الطبيعي بكمية ١٠٠ مليون متر مكعب سنويًا.

مصنع لإنتاج الغاز الطبيعي بقرية أبو حمير، على بعد ١٠٠ كيلومتر من القاهرة، والذي سيقام به إنتاج الغاز الطبيعي بكمية ١٠٠ مليون متر مكعب سنويًا.

مصنع لإنتاج الغاز الطبيعي بقرية أبو حمير، على بعد ١٠٠ كيلومتر من القاهرة، والذي سيقام به إنتاج الغاز الطبيعي بكمية ١٠٠ مليون متر مكعب سنويًا.

مصنع لإنتاج الغاز الطبيعي بقرية أبو حمير، على بعد ١٠٠ كيلومتر من القاهرة، والذي سيقام به إنتاج الغاز الطبيعي بكمية ١٠٠ مليون متر مكعب سنويًا.

مصنع لإنتاج الغاز الطبيعي بقرية أبو حمير، على بعد ١٠٠ كيلومتر من القاهرة، والذي سيقام به إنتاج الغاز الطبيعي بكمية ١٠٠ مليون متر مكعب سنويًا.

لشركة طاقة عربية، مع امتلاك المحطة الثانية بنسبة ٥٠% إلى جانب أحد المستثمرين البارزين على الساحة الدولية.

ومن جهة أخرى أطلقت شركة القلعة قطار التوسعات الرأسمالية بقيمة ٢٨٧ مليون جنيه لإعادة إحياء وتحديث منظومة السكك الحديدية في كينيا وأوغندا تحت مظلة شركة ريفت فالي. وبلغت هذه الرحلة محطتها الأخيرة خلال عام ٢٠١٥ بعد توظيف أحدث ما وصلت إليه تقنيات تشغيل خطوط السكك الحديدية وإحلال البنية الأساسية لخطوط النقل وزيادة الطاقة الاستيعابية، فضلًا عن تنمية مهارات التشغيل والإدارة بين فريق العاملين بالشركة الذي يربو حاليًا على ٢٠٠٠ موظف. وعلاوة على ذلك قامت الشركة بتعيين رئيس تنفيذي جديد يحظى بخبرة هائلة في تأهيل وتهيئة الشركات والمشروعات الدولية لبدء النمو وتحقيق معدلات الربحية المستهدفة، وهو المدير العام الأسبق لإحدى الشركات التابعة لمجموعة جنيرال إليكتريك في شرق أفريقيا.

وبالإضافة إلى ذلك حققت شركة توازن نتائج مالية قوية خلال عام ٢٠١٥، حيث رصدت الشركة نمو الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بمعدل سنوي ١٠٩% مصحوبًا بارتفاع الإيرادات بنسبة سنوية قدرها ٦٦%، بفضل الأداء القوي لشركة "إيكارو" المتخصصة في جمع ومعالجة المخلفات الزراعية وتوريد الوقود الصلب البديل للصناعات الثقيلة ولاسيما صناعة الأسمنت.

شراء أسهم خزينة

ترى الإدارة أن سعر التداول الحالي لسهم القلعة يقل كثيرًا عن قيمته العادلة، وبالتالي قد ندرس شراء أسهم خزينة إذا توفرت السيولة النقدية والأوضاع الملائمة لذلك خلال المرحلة المقبلة.

أبرز المؤشرات المالية لعام ٢٠١٥

لا يخفى على المتابع الجيد أن تنفيذ صفقات التخارج المخططة خلال عام ٢٠١٥، بما في ذلك بيع مشروعات أسيك للأسمنت في مصر، كان له مردودًا كبيرًا على القوائم المالية لشركة القلعة من خلال تعظيم الوزن النسبي للمشروعات الحالية بقطاعي الطاقة والتعدين، وذلك تمهيدًا لنقله أخرى مرتقبة عند تشغيل الشركة المصرية للتكرير خلال عام ٢٠١٧.

وقد انخفضت الديون المجمعة لشركة القلعة إلى ٥,٢٤ مليار جنيه في ٢١ ديسمبر ٢٠١٥ (باستثناء ديون الشركة المصرية للتكرير وشركة سكك حديد ريفت فالي). ويمثل ذلك انخفاضًا بواقع ١,٢٢ مليار جنيه

عن نهاية ديسمبر ٢٠١٤، وهو ما يعكس تأثير الديون التي تمت تسويتها أو استبعادها بمقتضى عمليات التخارج من مشروعات أسيك المنيا والرشيدي الميزان.

مصنع لإنتاج الغاز الطبيعي بقرية أبو حمير، على بعد ١٠٠ كيلومتر من القاهرة، والذي سيقام به إنتاج الغاز الطبيعي بكمية ١٠٠ مليون متر مكعب سنويًا.

مصنع لإنتاج الغاز الطبيعي بقرية أبو حمير، على بعد ١٠٠ كيلومتر من القاهرة، والذي سيقام به إنتاج الغاز الطبيعي بكمية ١٠٠ مليون متر مكعب سنويًا.

مصنع لإنتاج الغاز الطبيعي بقرية أبو حمير، على بعد ١٠٠ كيلومتر من القاهرة، والذي سيقام به إنتاج الغاز الطبيعي بكمية ١٠٠ مليون متر مكعب سنويًا.

مصنع لإنتاج الغاز الطبيعي بقرية أبو حمير، على بعد ١٠٠ كيلومتر من القاهرة، والذي سيقام به إنتاج الغاز الطبيعي بكمية ١٠٠ مليون متر مكعب سنويًا.

مصنع لإنتاج الغاز الطبيعي بقرية أبو حمير، على بعد ١٠٠ كيلومتر من القاهرة، والذي سيقام به إنتاج الغاز الطبيعي بكمية ١٠٠ مليون متر مكعب سنويًا.

مصنع لإنتاج الغاز الطبيعي بقرية أبو حمير، على بعد ١٠٠ كيلومتر من القاهرة، والذي سيقام به إنتاج الغاز الطبيعي بكمية ١٠٠ مليون متر مكعب سنويًا.

مصنع لإنتاج الغاز الطبيعي بقرية أبو حمير، على بعد ١٠٠ كيلومتر من القاهرة، والذي سيقام به إنتاج الغاز الطبيعي بكمية ١٠٠ مليون متر مكعب سنويًا.

مصنع لإنتاج الغاز الطبيعي بقرية أبو حمير، على بعد ١٠٠ كيلومتر من القاهرة، والذي سيقام به إنتاج الغاز الطبيعي بكمية ١٠٠ مليون متر مكعب سنويًا.

مصنع لإنتاج الغاز الطبيعي بقرية أبو حمير، على بعد ١٠٠ كيلومتر من القاهرة، والذي سيقام به إنتاج الغاز الطبيعي بكمية ١٠٠ مليون متر مكعب سنويًا.

مصنع لإنتاج الغاز الطبيعي بقرية أبو حمير، على بعد ١٠٠ كيلومتر من القاهرة، والذي سيقام به إنتاج الغاز الطبيعي بكمية ١٠٠ مليون متر مكعب سنويًا.

مصنع لإنتاج الغاز الطبيعي بقرية أبو حمير، على بعد ١٠٠ كيلومتر من القاهرة، والذي سيقام به إنتاج الغاز الطبيعي بكمية ١٠٠ مليون متر مكعب سنويًا.

مصنع لإنتاج الغاز الطبيعي بقرية أبو حمير، على بعد ١٠٠ كيلومتر من القاهرة، والذي سيقام به إنتاج الغاز الطبيعي بكمية ١٠٠ مليون متر مكعب سنويًا.

مصنع لإنتاج الغاز الطبيعي بقرية أبو حمير، على بعد ١٠٠ كيلومتر من القاهرة، والذي سيقام به إنتاج الغاز الطبيعي بكمية ١٠٠ مليون متر مكعب سنويًا.

مصنع لإنتاج الغاز الطبيعي بقرية أبو حمير، على بعد ١٠٠ كيلومتر من القاهرة، والذي سيقام به إنتاج الغاز الطبيعي بكمية ١٠٠ مليون متر مكعب سنويًا.

مصنع لإنتاج الغاز الطبيعي بقرية أبو حمير، على بعد ١٠٠ كيلومتر من القاهرة، والذي سيقام به إنتاج الغاز الطبيعي بكمية ١٠٠ مليون متر مكعب سنويًا.

مصنع لإنتاج الغاز الطبيعي بقرية أبو حمير، على بعد ١٠٠ كيلومتر من القاهرة، والذي سيقام به إنتاج الغاز الطبيعي بكمية ١٠٠ مليون متر مكعب سنويًا.

مصنع لإنتاج الغاز الطبيعي بقرية أبو حمير، على بعد ١٠٠ كيلومتر من القاهرة، والذي سيقام به إنتاج الغاز الطبيعي بكمية ١٠٠ مليون متر مكعب سنويًا.

عن نهاية ديسمبر ٢٠١٤، وهو ما يعكس تأثير الديون التي تمت تسويتها أو استبعادها بمقتضى عمليات التخارج من مشروعات أسيك المنيا والرشيدي الميزان.

تحجيم المخاطر المالية والإدارية

تؤكد الإدارة أن تحجيم المخاطر المالية والتشغيلية هو العامل الفيصل في نجاح استراتيجية النمو التي تتبناها شركة القلعة، ولذلك نواصل إضفاء الطابع المؤسسي على النظم والإجراءات من أجل تعزيز رقابة مجلس الإدارة على شركة القلعة وجميع استثماراتها التابعة. وبالإضافة إلى ذلك تعمل الإدارة على إطلاق المرحلة الثانية من عملية التحديث التقنية، والمقرر أن تستغرق ثلاث سنوات، تمهيدًا لإطلاق منظومة تبادل المعلومات المشتركة بين شركة القلعة وكافة شركاتها التابعة.

الاستدامة والتنمية المجتمعية

احتفلنا في مطلع ٢٠١٦ بمرور ١٠ سنوات على إنشاء مؤسسة القلعة للمنج الدراسية، وهي أكبر برنامج للمنج الدراسية المدعومة من القطاع الخاص في مصر، حيث تعزز شركة القلعة برعايتها لأهداف المؤسسة باستخدام عائدات الوقف الدائم الذي خصصناه لتوفير كافة احتياجاتها التمويلية. وقد قدمت مؤسسة القلعة حتى اليوم ١٥١ منحة دراسية لأبناء الجيل الجديد من القيادات المصرية الشابة، سعيًا لدعمهم ومساعدتهم خطوة بخطوة في اكتساب درجات الماجستير والدكتوراه بمختلف التخصصات العلمية من أبرز المعاهد والجامعات في أوروبا والولايات المتحدة، بشرط التعهد بأن يعودوا للعمل على رفعة وتقدم الوطن بعد استكمال البعثات الدراسية. وفي تجسيد آخر لإيماننا الراسخ بمردود الاستثمار في التعليم، قررت أنا وزوجتي رعاية منحة دراسية إضافية يتم تقديمها بصورة سنوية لطالب أو طالبة مصرية من الراغبين في اكتساب الدرجات العلمية الرضيعة من جامعة نيويورك الأمريكية.

مصنع لإنتاج الغاز الطبيعي بقرية أبو حمير، على بعد ١٠٠ كيلومتر من القاهرة، والذي سيقام به إنتاج الغاز الطبيعي بكمية ١٠٠ مليون متر مكعب سنويًا.

ويسعدني كذلك أن التفت إلى قيام شركة القلعة بإعداد وإصدار أول تقرير للاستدامة في إطار عضويتها بمبادرة الاتفاق العالمي للأمم المتحدة (UNGC) خلال عام ٢٠١٥. وقد تجاوز التقرير جميع معايير الإفصاح المطلوبة وبالتالي كانت القلعة أول شركة مصرية تحصل على تصنيف (أ) من هيئة المبادرة العالمية لإعداد التقارير (GRI) تقديرًا لجهود والتزام الشركة بالموائمة بين أعمالها ومعايير مبادرة الاتفاق العالمي للأمم المتحدة فيما يتعلق بسياسات الحوكمة والأداء البيئي والمردود المجتمعي للأعمال.

١٥١

احتفلت مؤسسة القلعة للمنج الدراسية بمرور عشر سنوات على نشأتها وتقديم ١٥١ منحة

دراسية، فيما يعكس التزامنا بالمساهمة في تطوير المنظومة التعليمية

٢٢

١٥١

٢٢

٢٢

٢٢

٢٢

٢٢

٢٢

نظرة تطلعية

أهدافنا للعام القادم لم تختلف عن الأهداف التي وضعناها للشركة وقت نشأتها منذ أكثر من عشر سنوات، حيث تتطلع شركة القلعة إلى تعظيم العائد الاستثماري للمساهمين خلال عام ٢٠١٦ من خلال توظيف المعطيات الكلية الجذابة التي تتميز بها السوق المصرية، وبالأخص زيادة الطلب بصورة هائلة على مشروعات البنية الأساسية في ضوء التركيبة السكانية الفريدة، حيث الغلبة للشباب، وأيضًا مواصلة خطة تقليص دعم الطاقة التي بدأت الحكومة المصرية في تطبيقها على نحو تدريجي منذ عام ٢٠١٤. وعلى هذه الخلفية سنواصل العمل خلال عام ٢٠١٦ على زيادة تركيز الإدارة على الاستثمارات الرئيسية التي تحظى بقدرات متزايدة على النمو والتقدم، مع تعظيم التدفقات النقدية وتنمية الأصول الحالية، وسندرس أيضًا زيادة حصص ملكية القلعة في الشركات التابعة الرئيسية للاستفادة من قدرتها المتزايدة على النمو بمعدلات ثابتة، مع دراسة شراء أسهم خزينة إذا توافرت الظروف الملائمة لذلك.

أحمد هيك

المؤسس ورئيس مجلس الإدارة

عن شركة القلعة

مسيرة ١٠ سنوات هدفها البناء وتحقيق الإنجازات

ترجع جذور «القلعة» إلى كونها أكبر شركة استثمار مباشر في أفريقيا والشرق الأوسط، حيث نشأت عام ٢٠٠٤ بغرض تطوير المشروعات الاستثمارية التي تهدف إلى تلبية احتياجات سوق عملاق يربو على ١,٣ مليار نسمة في مصر وشمال وشرق أفريقيا.

وتتمتع شركة «القلعة» بشغف خاص لرواد الأعمال وأصحاب الأفكار والمشروعات الابتكارية منذ نشأتها على يد مجموعة من أكفأ خبراء التمويل والاستثمار حول العالم، ومن ثم تحظى بالأنظمة فائقة الجودة، مصحوبة بالدراية والخبرة التشغيلية الواسعة في مجالات استراتيجية تتضمن الطاقة والأسمت والأغذية والنقل والدعم اللوجستي والتعدين.

شركة القلعة (خود البورصة المصرية CCAP.CA) هي شركة رائدة باستثمارات الطاقة والبنية الأساسية في مصر وأفريقيا. وتركز شركة القلعة على إقامة المشروعات الاستثمارية بمجموعة مختارة من القطاعات الاستراتيجية التي ستحدد مستقبل المنظومة الاقتصادية بالمنطقة، من خلال تأمين احتياجات الطاقة للمواطنين والمشروعات الصناعية والتجارية، وزراعة وإنتاج الأغذية الصحية والأمنة، وتقديم حلول النقل التي تتميز بكفاءة استهلاك الوقود والحفاظ على البيئة، وتحقيق القيمة المضافة للموارد الطبيعية، وكذلك المساهمة في بناء وتطوير شبكات البنية الأساسية، وتتطلع الشركة إلى إقامة المزيد من المشروعات الابتكارية التي تتميز بالعائد الاستثماري الجذاب والمردود الإيجابي المستدام على المجتمع والبيئة.

موقع مشروع المصرية للتكرير في
مسطرد بشمال القاهرة

١٢٨٠ طن

صورة للرافعة العملاقة Terex ٨٨٠٠ التي تم استخدامها للمرة الأولى في مصر بموقع مشروع الشركة المصرية للتكرير في مسطرد، أثناء رفع وتركيب وحدة التكسير الهيدروجيني التي تزن ١٢٨٠ طن.



مقتطفات سريعة لرحلة ١٠ سنوات من الإنجاز

“

تحولت شركة القلعة في نهاية عام ٢٠٠٧ إلى شركة ضخمة تستثمر في ١٤ قطاع مختلف وتدير ٨٨ شركة تابعة من خلال موظفيها البالغ عددهم ٢٤ ألف موظف

”



٢٠٠٧

- استثمارات القلعة تركز على ثمان قطاعات اقتصادية:
- استكشاف وإنتاج وتوزيع البترول والغاز الطبيعي
 - إنتاج الأسمنت
 - الاستثمار الزراعي
 - صناعة الزجاج
 - الإنتاج الغذائي
 - توزيع الطاقة
 - مستودعات بحرية لتخزين وتوزيع الوقود



القلعة تتخارج من كامل حصتها بالشركة المصرية للأسمدة مع تحقيق عائدات رأسمالية تتجاوز ٤ أضعاف قيمة الاستثمار الأولي للقلعة وشركائها الاستثماريين.

تأسيس مجموعة جذور لإقامة المشروعات الاستثمارية المتكاملة في مجالات الإنتاج الزراعي والأمن الغذائي. وقامت مجموعة جذور بالاستحواذ على ١٠٠٪ من أسهم شركة مزارع دينا الرائدة في مشروعات الزراعة تحت مظلة القطاع الخاص.



مجموعة جذور تستحوذ على حصة ٢١,٥٪ من أسهم الشركة الوطنية لمنتجات الذرة، وهي شركة متخصصة في الصناعات التحويلية مثل مطاحن الذرة الرطب وتكرير السكر.

مجموعة جذور تستحوذ على حصة ١٠٠٪ من أسهم شركة الرشيد الميزان (أكبر علامة تجارية في أسواق الطحين والحلوة).



٢٠٠٤

تأسست شركة القلعة لتوظيف فرص النمو الجذابة التي تبض بها أسواق الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

تنفيذ باكورة استحواذات القلعة بشراء حصة ٥٩٪ من أسهم مجموعة أسيك القابضة - شركة أسمنت متعثرة في ذلك الوقت.



٢٠٠٥

القلعة تستحوذ على حصة ٤٩٪ المتبقية في مجموعة أسيك القابضة وتقوم بزيادة رأسمال شركة حلوان بورتلاند للأسمنت (التابعة لآسيك) من خلال طرحها في البورصة المصرية.

القلعة تؤسس مجموعة جرانديفو المتخصصة في توظيف النقص الاستثمارية المتميزة في قطاع الشركات والمشروعات المتوسطة التي لا يتجاوز رأسمالها ٦٠ مليون دولار.

٢٠٠٦

القلعة تفصل مجموعة أسيك القابضة عن شركة أسكوم للجيولوجيا والتعدين مع تحويل الأخيرة إلى منظومة استثمارية متكاملة في مشروعات التعدين وتصنيع الخامات الصناعية واستكشاف وإنتاج المعادن الثمينة.

القلعة تؤسس الشركة الوطنية للنقل النهري للاستفادة من مميزات الاستثمار بمشروعات النقل النهري في مصر مع تنمية سلسلة من الموانئ النهرية في مواقع استراتيجية.

القلعة تؤسس شركة طاقة عربية لتصبح ذراعها الاستثماري في مشروعات توليد وتوزيع الطاقة الكهربائية والغاز الطبيعي والمنتجات البترولية في أسواق الشرق الأوسط.



٢٠٠٩

إطلاق شركة تنمية للتمويل متناهي الصغر من خلال شبكة مكونة من ١٥ فرعاً في أنحاء الجمهورية.

الاستحواذ على شركتي إيكارو وإنتاج باعتبارهما نواة مشروعات تدوير المخلفات الزراعية والمنزلية تحت مظلة شركة توازن.

أسكوم بريشويس ميتالز تستحوذ على حصة استراتيجية في شركة GMA Resources المقيمة في أسواق المملكة المتحدة والمتخصصة في استكشاف وإنتاج الذهب.

طاقة عربية تعلن افتتاح أولى محطات الوقود التابعة لها في البحيرة وأسيوط والشرقية وكفر الشيخ والإسماعيلية.

مجموعة جذور تعلن تنفيذ أول صفقة استحواذ دولية بشراء حصة ٧٥٪ من أسهم شركة المشرف السودانية الرائدة في صناعة الحلوة والبسكويت والدقيق.

الشركة الوطنية لإدارة الموانئ النهرية تعلن إتمام إنشاء ميناء طنش بشمال القاهرة.

إنشاء محطة بربر للطاقة الكهربائية بقدرة ٤٢ ميجاوات لتوفير احتياجات الطاقة بمصنع أسمنت التكاملي التابع لشركة أسيك للأسمنت في السودان.



٢٠١٠

سفنكس للزجاج تبدأ عمليات الإنتاج في مصنعها الأكثر تطوراً من الناحية التكنولوجية في السوق المصري والذي تكلف إنشاؤه ١,١ مليار جنيه.

إطلاق الأنشطة التشغيلية لشركة أسيك للخرسانة الجاهزة في ثلاثة مواقع إنتاجية بمحافظة الصعيد.



٢٠٠٧

مجموعة جذور تستحوذ على حصة ١٠٠٪ من أسهم شركة مصر أكتوبر للصناعات الغذائية (جينة المصريين).

شركة جلاس وركس تستحوذ على حصة ٣٥٪ من أسهم شركة مصر لصناعة الزجاج.



٢٠٠٨

تنفيذ صفقة تخارج جزئي من شركة أسكوم عبر البورصة المصرية.

سفنكس جلاس تبدأ إنشاء مصنع حديث لإنتاج الزجاج المسطح بتكلفة ١,١ مليار جنيه (٢٠٠ مليون دولار) في مدينة السادات التي تبعد ٧٠ كم شمال القاهرة.



٢٠٠٩

طرح أسهم شركة القلعة للتداول في البورصة المصرية.

الرشيدى الميزان تبدأ إنتاج المربي وصلصة الطماطم في مصنعها الجديد.

نايل لوجيستيكس تستحوذ على حصة ٥١٪ من أسهم شركة كير مارين للنقل النهري في السودان.

قامت شركة القلعة بين منتصف عام ٢٠٠٩ وعام ٢٠١٠ باتخاذ مجموعة من الخطوات الحاسمة بهدف تطوير قطاع النقل في شمال وشرق أفريقيا، وذلك ضمن استراتيجيتها الشاملة لتطوير شبكة نقل باستخدام السكك الحديدية ووسائل النقل النهري عالية الكفاءة، سعياً للربط بين سواحل البحر المتوسط في مصر والمناطق الداخلية بكينيا وأوغندا



٢٠١٢

شركة جلاس روك للمواد العازلة التابعة لأسكوم للتعددين تبدأ عمليات الإنتاج بمصنع الصوف الصخري الجديد الذي تكلف ٧٠ مليون دولار لإنتاج وتسويق المواد العازلة التي تساهم في ترشيد استهلاك الطاقة.

الشركة المصرية للتكرير تنتهي من الإقفال المالي لمشروع إنشاء معمل تكرير جديد بتكلفة استثمارية تبلغ ٣,٧ مليار دولار.

شركة طاقة عربية تعلن بدء النشاط التجاري في أول محطة كهرباء مستقلة تابعة للقطاع الخاص في قطاع البتروكيماويات بالسوق المصري.

شركة نايل كارجو تنتهي من بناء مرافق الأوناش العائمة لتطوير أعمال التحميل والتفريغ وتبدأ تشغيل الونش العائم بتكلفة ٤٧ مليون جنيه في ميناء الإسكندرية.

مصنع أسيك المنيا يبدأ عمليات إنتاج الأسمت بطاقة ٢ مليون طن سنوياً في صعيد مصر.

مزارع دينا تتسلم ألف بقرة عشار من أعرق السلالات الأمريكية، ليرتفع بذلك قطع أبقار الشركة إلى ١٥ ألف رأس، بما في ذلك ٩ آلاف بقرة حلوب.

الشركة الوطنية القابضة لوسائل النقل تبدأ مزاولة نشاط استثماري جديد لنقل الحاويات بين ميناء بورسعيد وميناء شرق الضريعة مروراً بقناة الخدمات الملاحية التابعة لقناة السويس من خلال استخدام البارجات المائتة المملوكة للشركة.

٢٠١٤

شركة القلعة تعلن إتمام عملية التحول من شركة استثمار مباشر إلى شركة استثمارية، تركيزاً على مشروعات الصناعة والبنية الأساسية.

شركة القلعة تركز على استثماراتها التابعة في ٥ قطاعات محورية في إطار استراتيجية النمو التي تتبناها الشركة، وهي قطاعات الطاقة والأسمت والأغذية والنقل والدعم اللوجستي والتعددين.

شركة سكك حديد ريفت فالي تعلن الانتهاء من إنشاء الخطوط الجديدة بطول ٧٢ كم بين ميناء مومباسا والعاصمة الكينية نيروبي.

شركة ريفت فالي تنتهي من تنفيذ المرحلة الأولى ببرنامج إعادة تأهيل خط «تورورو - جولو - باكاواش» الممتد بطول ٥٠٠ كم بين كينيا وشمال أوغندا بعد قرابة ٢٠ عاماً من الإهمال وضعف الكفاءة التشغيلية.

نمو إنتاج الحليب الخام بـ«مزارع دينا» إلى أكثر من ٢٠٠ طن يومياً.

٢٠١٣

أصبحت القلعة أكبر شركة للاستثمار المباشر في أفريقيا، حيث بلغت قيمة استثماراتها ٨,٣ مليار دولار تغطي ١٥ قطاع متنوع في انحاء ١٤ دولة، وذلك وفقاً لتصنيف مؤسسة برايفت إكوتي إنترناشونال خلال عام ٢٠١٠

٢٠١٤



القلعة تكتسب حصة الأغلبية من أسهم شركة سكك حديد ريفت فالي وتتولى قيادة برنامج إعادة التأهيل الذي تبلغ تكلفته ٢٨٧ مليون دولار لتعزيز الكفاءة التشغيلية وخفض معدل الحوادث وتحديث نظم جدولة رحلات شحن البضائع ونقل الركاب.

توقيع اتفاقية تمويل بقيمة ٢,٦ مليار دولار لتوفير الشق الائتماني لمشروع الشركة المصرية للتكرير.

شركة نايل كارجو تتسلم أول صندلين من أسطول صنادل النقل النهري الصديقة للبيئة والمتعاقد على بنائها في شركة ترسانة الإسكندرية.

مزارع دينا تطلق سلسلة متاجر التجزئة الجديدة تحت علامتها التجارية الأكثر رواجاً في السوق المصري.

افتتاح مصنع أسمت التكامل على بعد ٢٢٠ كم شمال العاصمة السودانية الخرطوم، وبطاقة إنتاجية ١,٦ مليون طن سنوياً.

٢٠١٥



شركة سابينا - إحدى شركات وفرة التابعة للقلعة في القطاع الزراعي بالسودان - تنتهي من حصاد أول محصول قمح تجاري في ولاية النيل الأبيض السودانية.

شركة القلعة تتلقى موافقة مجلس إدارة مؤسسة أوبيك الأمريكية على تقديم حزمة تمويل جديدة بقيمة ١٥٠ مليون دولار أمريكي لدعم وتيرة التنمية باستثمارات القلعة.

٢٠١٦

الإيضاحات المتممة وتحليلات الإدارة

تعكس النتائج المالية لشركة القلعة خلال عام ٢٠١٥ إتمام خطة التحول الاستراتيجي إلى شركة استثمارية وبداية تعزيز الأداء المالي للشركة خلال المرحلة المقبلة.

الإيرادات

٨,٢

مليار جنيه

مقابل ٦,٥ مليار جنيه خلال عام ٢٠١٤

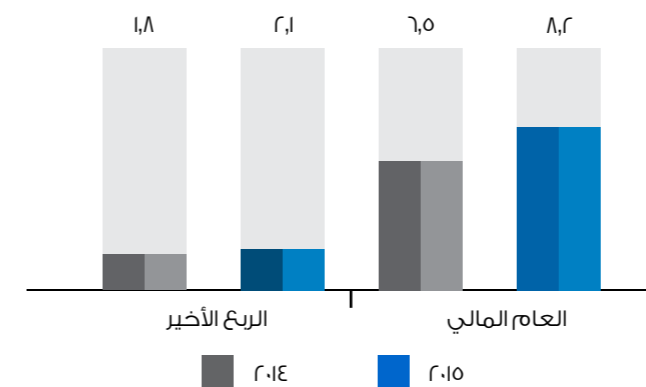
الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب
والفوائد والإهلاك والاستهلاك

٨٤٧,١

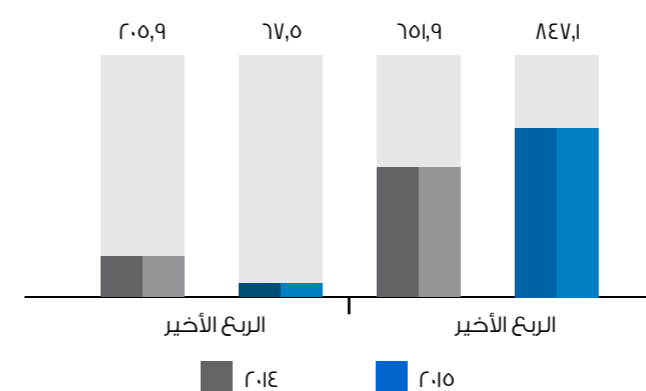
مليون جنيه

مقابل ٦٥١,٩ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٤

الإيرادات (مليار جنيه)



الأرباح التشغيلية (مليون جنيه)



لتسهيل مقارنة الأداء المالي مقابل عام ٢٠١٤، قامت الإدارة بإضافة الإيرادات والأرباح التشغيلية الناتجة عن أنشطة شركات أسيك المنيا وأسيك للخرسانة الجاهزة حتى نهاية أكتوبر والرشيدي الميزان حتى نهاية نوفمبر. وقد بلغت إيرادات شركة القلعة ٨,٢ مليار جنيه بعد إعادة تبويب القوائم المالية لعام ٢٠١٥، وهو نمو سنوي بمعدل ٢٧٪ مقابل ٦,٤ مليار جنيه خلال عام ٢٠١٤. فيما بلغت الإيرادات المجمعة ٦,٦ مليار جنيه عند استبعاد المساهمة الإيجابية للأصول والاستثمارات المباعة خلال عام ٢٠١٥.

وقد احتل قطاع الأسمنت والإنشاءات صدارة إيرادات شركة القلعة خلال عام ٢٠١٥ (بعد إعادة التقييم)، حيث بلغت مساهمته ٢٨٪، ويليه قطاع الطاقة بنسبة ٢١٪، علمًا بأن إيرادات طاقة عربية ارتفعت بمعدل سنوي ٢٨٪ خلال عام ٢٠١٥، بينما ارتفعت إيرادات شركة أسيك للأسمنت بنسبة ٢٠٪ خلال نفس الفترة. وبدأت شركة القلعة تجميع نتائج أسكوم للتعبئة بالكامل ضمن نتائجها المالية اعتبارًا من الربع الثالث لعام ٢٠١٥، حيث ساهمت الأخيرة بمبلغ ٢٢٥,٥ مليون جنيه ضمن إيرادات عام ٢٠١٥.

وتتوقع الإدارة أن ترتفع مساهمة قطاع الطاقة خلال المرحلة المقبلة على خلفية إتمام عملية التخارج من مشروعات أسيك المنيا وأسيك للخرسانة الجاهزة خلال نوفمبر ٢٠١٥، وذلك بالتوازي مع استكمال مشروع الشركة المصرية للتكرير - أكبر مشروع قطاع خاص تحت التنفيذ حاليًا في مصر بتكلفة استثمارية قدرها ٢,٧ مليار دولار أمريكي - تمهيدًا لبدء الإنتاج خلال النصف الثاني من عام ٢٠١٧. وتجدر الإشارة إلى أن هذه المستجدات تأتي في إطار مساعي القلعة لإتمام خطة التحول إلى شركة استثمارية، حيث تتبلور استراتيجية الشركة في عدة محاور أساسية لتحقيق ذلك المقصد، وهي استخدام حصة التخارج من المشروعات غير الرئيسية في تخفيض المديونيات على مستوى القلعة وشركاتها التابعة، وزيادة حصة القلعة ببعض الشركات التابعة الرئيسية، مع استكمال مشروع الشركة المصرية للتكرير تمهيدًا لبدء الإنتاج خلال عام ٢٠١٧.



موقع مشروع المصرية للتكرير في
مسطرد بشمال القاهرة

١١

سترتفع مساهمة قطاع الطاقة بإجمالي
إيرادات شركة القلعة خلال الفترات المقبلة، في
ضوء اقتراب اكتمال مشروع الشركة المصرية

للتكرير

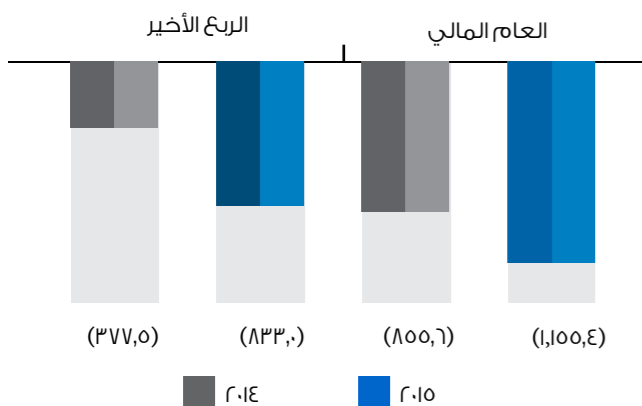
٢٢

جدير بالذكر أن شركة القلعة قامت بتنفيذ ٨ عمليات تخارج خلال عام ٢٠١٥ بلغت حصيلتها الإجمالية ٢,٤ مليار جنيه تقريبًا، وهو تضاعف بأكثر من ٢,٥ مرة عن قيمة التخارجات الثلاثة التي تمت خلال العام السابق. وأثمرت تخارجات القلعة المنفذة خلال عام ٢٠١٥ عن تحقيق صافي مكاسب بقيمة ٦١٨,٢ مليون جنيه، منها ٥٢٨,١ مليون جنيه ناتجة عن صفقات التخارج من شركات أسيك المنيا، وأسيك للخرسانة الجاهزة، والرشيدي الميزان.

بلغت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك (بعد إعادة التقييم) ٨٤٧,١ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٥، مقابل ٦٥١,٩ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٤، وعلى الرغم من غياب مساهمة شركات أسيك المنيا وأسيك للخرسانة الجاهزة خلال شهر نوفمبر والرشيدي الميزان خلال ديسمبر. فيما بلغت الأرباح التشغيلية المجمعة ٤٤٧,٢ مليون جنيه بعد استبعاد مساهمة الشركات التي تخارجت منها القلعة خلال عام ٢٠١٥.

وبلغت الإيرادات المجمعة ٢,١ مليار جنيه خلال الربع الأخير من عام ٢٠١٥، غير أن الشركة سجلت صافي خسائر بقيمة ٨٢٢ مليون جنيه خلال نفس الفترة، فيما يعكس تأثير تكاليف الاضمحلال المسجلة خلال الربع الأخير منفردين بقيمة ٦٨٧ مليون جنيه نظرًا لانخفاض قيمة استثمار القلعة بعدة مشروعات غير رئيسية في إطار الاتجاه إلى التركيز على الشركات التابعة بقطاعي الطاقة والبنية الأساسية. كما تأثرت النتائج المجمعة بتسجيل مخصصات بقيمة ١٧١,٤ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٥، وكذلك تسجيل ٢٢٠ مليون جنيه في صورة خسائر من العمليات غير المستمرة. وعلى هذه الخلفية بلغ صافي الخسائر بعد خصم حقوق الأقلية ١,١٥ مليار جنيه خلال عام ٢٠١٥ مقابل ٨٥٥,٦ مليون جنيه خلال العام السابق.

صافي الربح (مليون جنيه)



الإيضاحات المتممة وتحليلات الإدارة (بقية)

١١

أحرزت القلعة تقدماً ملحوظاً في تنفيذ الخطة الاستراتيجية لعام ٢٠١٥ باعتبارها حجر الزاوية بمسيرة النمو المرتقب خلال المرحلة القادمة. وتقوم الشركة حالياً بتنفيذ عمليات التخارج من عدة مشروعات سعياً لزيادة التركيز على تنمية الاستثمارات الرئيسية والاستفادة من قدرتها المتزايدة على النمو

١٢



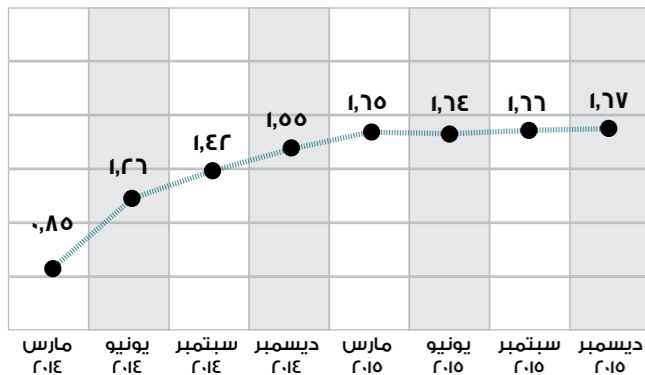
موقع مشروع المصرية للتكرير في
مسطرد بشمال القاهرة

إجمالي الأصول

٣٧,٢ مليار جنيه

مقابل ٣٢,٤ مليار جنيه بنهاية عام ٢٠١٤.

الديون (مليار جنيه) أفريكا ريل وايز



٤. قامت شركة القلعة بتخفيض قيمة استثمارها في شركة تنوير بواقع ١٠٠ مليون جنيه في إطار عملية إعادة الهيكلة المالية.

وقد تراجع إجمالي الديون المجمعة لشركة القلعة بواقع ١,٢٢ مليار جنيه عن نهاية ديسمبر ٢٠١٤ (باستثناء ديون الشركة المصرية للتكرير وشركة سكك حديد ريفت فالي) ويعكس ذلك خفض مديونيات مجموعة أسيك القابضة بواقع ٩٦٨,٢ مليون جنيه خلال الربع الأخير منفرداً.

وتواصل شركة القلعة سعيها لخفض المديونيات كمحور رئيسي من محاور الاستراتيجية التي تتبناها خلال هذه المرحلة، مثلما كان الحال خلال عام ٢٠١٥ حيث عكفت الشركة على خفض الديون باستخدام عائدات التخارج من المشروعات غير الرئيسية وكذلك تقليص المديونيات التي يتم تجميعها في ضوء عمليات التخارج المذكورة.

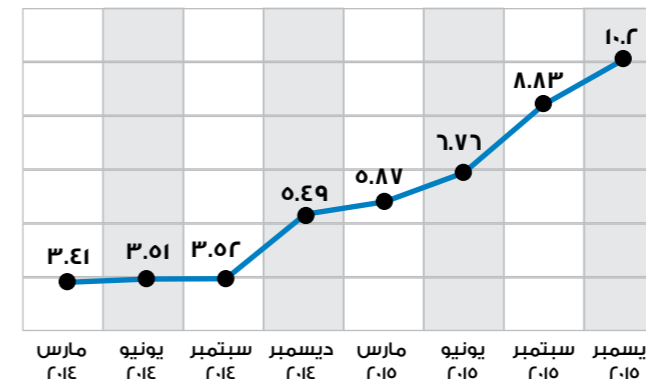
وقد نجحت شركة القلعة في خفض مديونيات قدرها ٢,١٦ مليار جنيه تقريباً خلال عام ٢٠١٥ (تم تسجيل جزء منها بميزانية شركة القلعة تحت بند عمليات غير مستمرة بينما تم تسجيل الجزء الآخر ضمن بند الالتزامات المحتفظ بها لغرض البيع)، علماً بأن الشركة قامت بخفض مديونيات بقيمة ٢٦٠ مليون جنيه خلال الربع الأول من عام ٢٠١٦.

وفي حالة احتساب ديون الشركة المصرية للتكرير وشركة سكك حديد ريفت فالي، فإن إجمالي الديون المصرفية سيبلغ ١٧,١ مليار جنيه بنهاية ديسمبر ٢٠١٥، مقابل ١٣,٥ مليار جنيه بنهاية ديسمبر ٢٠١٤، فيما يعكس تأثير مسحوبات الشركتين من حزمة القروض المتفق عليها.

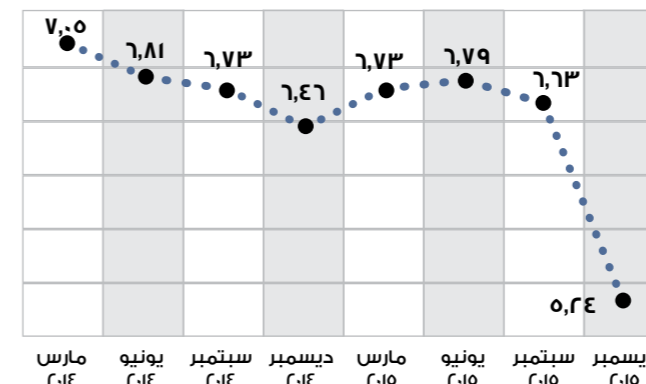
يستعرض التقرير السنوي أداء الشركات الرئيسية التابعة للقلعة من صفحة ٤٦ إلى صفحة ٧٥. كما يمكن تحميل القوائم المالية الكاملة لشركة القلعة عبر زيارة الموقع الإلكتروني ir.qalaaholdings.com

* وفيما يلي استعراض إضلاع أداء شركة القلعة والنتائج المجمعة عن الفترة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥ بالإضافة إلى الإيضاحات المتممة وتحليلات الإدارة ونتائج ومستجدات الربع الأخير من عام ٢٠١٥. يمكن تحميل القوائم المالية الكاملة لشركة القلعة عبر زيارة الموقع الإلكتروني ir.qalaaholdings.com

الديون (مليار جنيه) الشركة المصرية للتكرير



الديون (مليار جنيه) استثمارات أخرى



وترى الإدارة أن الربع الأخير لعام ٢٠١٥ مثل توقياً متائياً لإقرار كافة المصروفات غير النقدية المرتبطة بتكاليف الاضمحلال والمخصصات اللازمة لإتمام عملية إعادة الهيكلة المالية للشركة سعياً لتعزيز مركزها المالي خلال عام ٢٠١٦، بالإضافة إلى إتمام خطة التحول إلى شركة استثمارية رائدة في قطاعات الطاقة والنقل والدعم اللوجستي والتعدين. وتعرض النقاط التالية أهم عناصر تلك الخسائر غير النقدية:

١. بلغت تكلفة اضمحلال مشروعات استكشاف البترول والغاز الطبيعي ٢٧٣ مليون جنيه، ويرجع ذلك بصورة رئيسية إلى شركة وادي النيل للبترول المحدودة التي تمتلك امتيازات استكشافية في دولتي السودان وجنوب السودان. ويعكس ذلك تأثير هبوط أسعار النفط وحالة اضطراب العلاقات بين السودان وجنوب السودان. وتجدر الإشارة إلى أن شركة القلعة كانت قد أقرت في وقت سابق باضمحلال استثمارها في الشركة الوطنية لإنتاج الزيت والشركة الوطنية للبترول بنسبة ١٠٠٪ من قيمة تلك الاستثمارات.

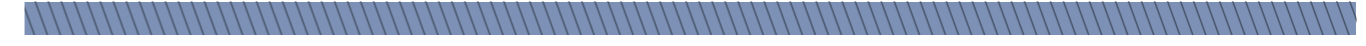
٢. تم تسجيل اضمحلال بقيمة ٥١ مليون جنيه تقريباً على مستوى النتائج المالية لعدة شركات تابعة منها شركة أسكوم ومجموعة أسيك القابضة والشركة المتحدة للمسابك. ويأتي ذلك الاضمحلال كجزء طبيعي من أعمال الشركات الثلاثة في مشروعات التعدين وإدارة المحاجر والأشغال المعدنية.

٣. تأثر هامش الربح بتراجع أسعار بيع الأسمنت بصورة ملحوظة في ظل حالة التشبع التي يمر بها السوق مع زيادة فوائض الإنتاج وتحسن إمدادات الطاقة لمصانع الأسمنت خلال الفترة الماضية، وبالتالي قامت الشركة بتسجيل اضمحلال آخر بقيمة ٢٦٣ مليون جنيه على الشهرة والاسم التجاري لعدة مشروعات ذات أنشطة وثيقة الصلة بصناعة الأسمنت، ومن بينها مجموعة أسيك القابضة (١٠٧ مليون جنيه) والشركة المتحدة للمسابك (١٢٨ مليون جنيه).

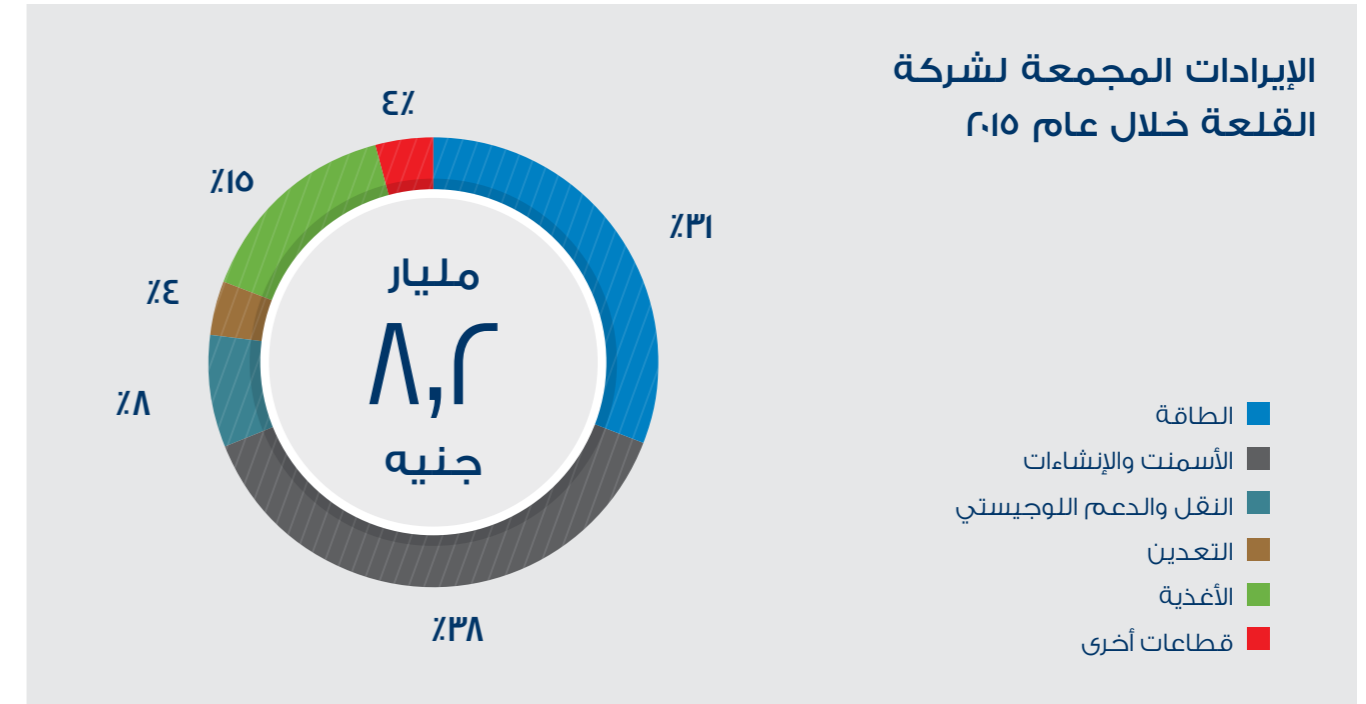


موقع مشروع المصرية للتكرير في مسطرد بشمال القاهرة

المؤشرات المالية لعام ٢٠١٥

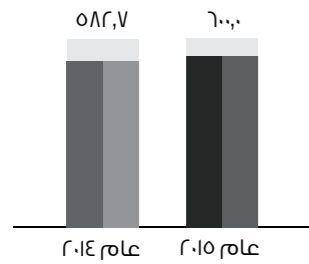


الإيرادات المجمعة لشركة القلعة خلال عام ٢٠١٥



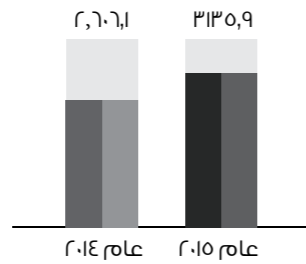
الأرباح التشغيلية

(٦٠٠ مليون جنيه عام ٢٠١٥)



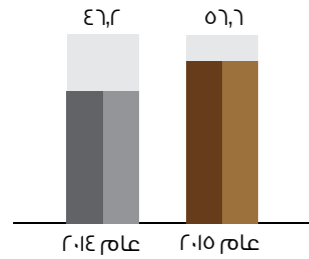
الإيرادات

(٣,١ مليار جنيه عام ٢٠١٥)



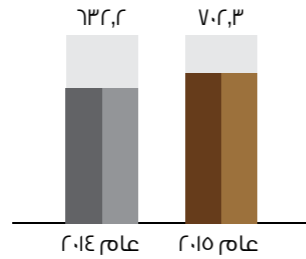
الأرباح التشغيلية

(٥٦,٦ مليون جنيه عام ٢٠١٥)



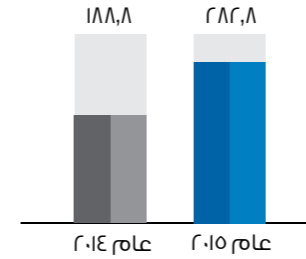
الإيرادات

(٧٠٢,٣ مليون جنيه عام ٢٠١٥)



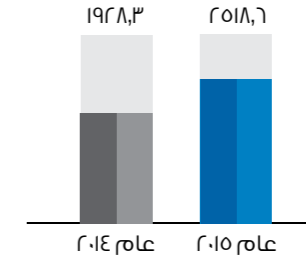
الأرباح التشغيلية

(٢٨٢,٨ مليون جنيه عام ٢٠١٥)



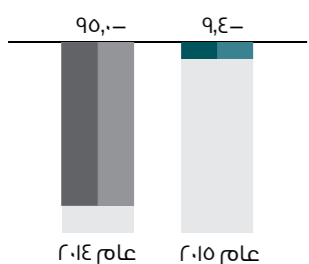
الإيرادات

(٢,٥ مليار جنيه عام ٢٠١٥)



الخسائر التشغيلية

(٩,٤ مليون جنيه عام ٢٠١٥)



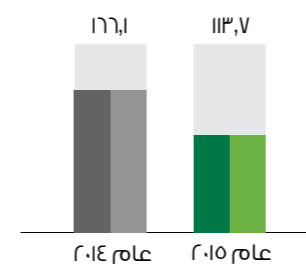
الإيرادات

(٦٧٦,٤ مليون جنيه عام ٢٠١٥)



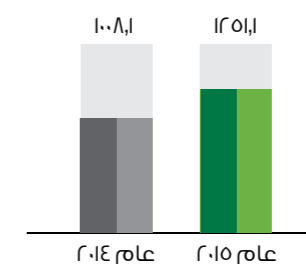
الأرباح التشغيلية

(١١٣,٧ مليون جنيه عام ٢٠١٥)



الإيرادات

(١,٢ مليار جنيه عام ٢٠١٥)



أبرز مستجدات برنامج الترخار من المشروعات غير الرئيسية

نجحت شركة القلعة في تنفيذ ٨ عمليات تخار خلال عام ٢٠١٥ بلغت حصيلتها الإجمالية ٢,٤ مليار جنيه تقريبًا، وهو تضاعف بأكثر من ٢,٥ مرة عن قيمة الترخارات الثلاثة التي تمت خلال العام السابق.

تنمية

٤٥٠ مليون جنيه

قامت شركة القلعة ببيع كامل حصتها في شركة تنمية إلى المجموعة المالية هيرميس في صفقة تقدر القيمة الإجمالية لحقوق الملكية بالشركة بمبلغ ٤٥٠ مليون جنيه.



المصريين

أعلنت شركة القلعة في ديسمبر ٢٠١٥ عن قيام مجموعة جذور التابعة لها بتوقيع اتفاق بيع شركة مصر أكتوبر للصناعات الغذائية «المصريين» إلى مستثمر مصري بقيمة إجمالية للمشروع ٥٠ مليون جنيه، منها ١٦,٥ مليون جنيه ديونًا تم تخفيضها من الديون المجمعمة للشركة. ودير بالذكر أن شركة مصر أكتوبر للصناعات الغذائية كانت قد توقفت عن النشاط في ٢٠١٢ وقامت القلعة بشطب قيمة استثماراتها بها.



٥١٨ مليون جنيه

نجحت شركة القلعة في تنمية أعمال الرشيدي الميزان عبر طرح باقة جديدة من المنتجات الابتكارية، بالإضافة إلى التوسع في أسواق جديدة.

الرشيدي الميزان

أعلنت شركة القلعة في ديسمبر ٢٠١٥ أن مجموعة جذور التابعة لها أتمت تنفيذ صفقة بيع كامل أسهم شركة الرشيدي الميزان، في عملية تقدر القيمة الإجمالية لحقوق الملكية بالشركة بنحو ٥١٨ مليون جنيه. وقام بإبرام اتفاق الاستحواذ شركة العليان المالية المحدودة وبعض شركاتها التابعة. وتأسست شركة الرشيدي الميزان عام ١٨٨٩، وهي من أكبر منتجي الطحين والحلوة الطحينية بالسوق المصري. وعلى مدار السنوات الماضية، نجحت شركة القلعة في تنمية أعمال الرشيدي الميزان عبر طرح باقة جديدة من المنتجات الابتكارية، بالإضافة إلى التوسع في صناعة المربى وصلصلة الطماطم وكذلك اختراق أسواق تصديرية جديدة.

مصر لصناعة الزجاج والمتحدة للعبوات الزجاجية

قامت شركة القلعة في ديسمبر ٢٠١٥ بإتمام تنفيذ صفقة بيع كامل حصتها في شركة مصر لصناعة الزجاج (MGM) إلى شركة الشرق الأوسط لصناعة الزجاج، وكذلك بيع كامل حصتها في الشركة المتحدة للعبوات الزجاجية إلى شركة مصر لصناعة الزجاج، في عملية تقدر القيمة الإجمالية لحقوق الملكية بالشركتين بحوالي ٨٢٨ مليون جنيه. والدير بالذكر أن شركة القلعة امتلكت بصورة غير مباشرة حصة ١٥,٢٪ من شركة مصر لصناعة الزجاج والشركة المتحدة للزجاج، وهي من كبرى الشركات المتخصصة في تصنيع وتصدير العبوات الزجاجية بأسواق الشرق الأوسط وأفريقيا.



أسيك المنيا وأسيك للخرسانة الجاهزة

أعلنت شركة القلعة خلال نوفمبر ٢٠١٥ أن شركة أسيك للأسمنت التابعة لها قامت ببيع كامل حصتها بشركتي أسيك المنيا وأسيك للخرسانة الجاهزة إلى شركة مصر للأسمنت - قنا مقابل مليار جنيه تقريبًا. وقد بدأ التشغيل التجاري لصنع أسيك المنيا في أغسطس ٢٠١٢ وتبلغ طاقته الإنتاجية ٢ مليون طن سنويًا، بينما تقوم شركة أسيك للخرسانة الجاهزة بتشغيل ٦ محطات متخصصة في إنتاج وتوزيع الخرسانة الجاهزة بالوجه القبلي. وبلغت حصة شركة أسيك للأسمنت ٤٦,٥٪ بشركة أسيك المنيا و٥٥٪ بشركة أسيك للخرسانة الجاهزة وقت إتمام تنفيذ صفقة البيع المذكورة.



شركة مشرق

أعلنت شركة القلعة في نوفمبر ٢٠١٥ أن شركة «مشرق» التابعة لها قامت بتوقيع اتفاق مع الهيئة العامة للمنطقة الاقتصادية لقناة السويس لنقل عقد حق الامتياز السابق منحه للشركة. وكانت شركة «مشرق» قد حصلت على حق امتياز إنشاء وإدارة وتشغيل وتسليم محطة الصب السائل على مساحة ٢١٠ ألف متر مربع بميناء شرق بورسعيد، لتكون أول محطة من نوعها في المنطقة لتخزين وتداول منتجات الصب السائل وتموين السفن بالوقود وتوفير خدمات لوجيستية متنوعة. وقد قامت شركة «مشرق» منذ حصولها على عقد الامتياز بإعداد المخطط والتصميمات الخاصة بالمشروع مما يسمح بسرعة تنفيذه في هذه المرحلة. واتفق الطرفان على نقل عقد حق الامتياز مع قيام الهيئة العامة للمنطقة الاقتصادية لقناة السويس بسداد كافة التكاليف التي أنفقتها شركة «مشرق» على المشروع، وعلى أن تسلم الشركة للهيئة الأرض محل الامتياز وكذلك التصميمات التي تقع في حوزتها سعيًا لتسريع وتيرة تنفيذ المشروع.



شركة مصر للأسمنت - قنا

قامت شركة القلعة ببيع حصتها البالغة ٢٧,٥٪ في «مصر للأسمنت - قنا» خلال الربع الثاني من عام ٢٠١٥، ونتج عن ذلك تسجيل أرباح رأسمالية بقيمة ١٠١ مليون جنيه، فضلًا عن تخفيض مديونيات مجموعة أسيك القابضة بحوالي ٢٦٥ مليون جنيه.

فاروس القابضة

أعلنت شركة القلعة في فبراير ٢٠١٥ عن بيع كامل حصتها البالغة ٨٠٪ من أسهم شركة فاروس القابضة للاستثمارات المالية، في عملية تقدر القيمة الإجمالية للشركة بحوالي ٤٠ مليون جنيه. وقام بإبرام اتفاق الاستحواذ على شركة فاروس القابضة تحالف استثماري يقوده الدكتور محمد تيمور مؤسس ورئيس مجلس إدارة شركة فاروس. وتجدر الإشارة إلى أن اتفاق الاستحواذ تم إبرامه من خلال شركة فاينانس أنليميتد التابعة لشركة القلعة في قطاع الخدمات المالية، ويشمل الاتفاق كامل أسهم فاروس القابضة المملوكة لشركة القلعة سواء بصورة مباشرة أو غير مباشرة - والتي تمثل ٨٠٪ من رأس المال المصدر للشركة. وتعد شركة فاروس القابضة واحدة من بنوك الاستثمار الرائدة في السوق المحلي وتعتبر من أكبر خمس شركات مسجلة في مصر، كما تحظى بأنشطة متكاملة في مجالات عديدة تغطي الخدمات الاستشارية وإدارة الأصول والبحوث الاستثمارية والاستثمار المباشر ومسك الدفاتر.

المستجدات الرئيسية خلال عام ٢٠١٥

يناير ٢٠١٥

شركة القلعة ترعى منتدى الأعمال المصري-الكييني بالتزام من مع انعقاد الجولة السادسة من اللجنة المشتركة المصرية الكينية، ويأتي ذلك في إطار إيمان الشركة بأهمية تعزيز العلاقات بين مصر والدول الأفريقية.



أحمد هيكل مؤسس ورئيس مجلس إدارة شركة القلعة، وهشام الخازندار الشريك المؤسس والعضو المنتدب للشركة، يمثلان القطاع الخاص المصري خلال المنتدى الاقتصادي الدولي ٢٠١٥ في دافوس بسويسرا. وقام هيكل بتوجيه كلمة خلال جلسة "تشكيل التحولات الاقتصادية بمصر" والتي ألقى كلمتها الافتتاحية الرئيس عبد الفتاح السيسي لتسليط الضوء على ملامح خارطة الطريق الاقتصادية بمصر ورؤيته لمستقبل الاقتصاد المصري بحلول عام ٢٠٢٠.

مارس ٢٠١٥



شركة أسيك للهندسة والإدارة - المتخصصة في الإدارة الفنية والهندسية لمصانع الأسمنت في مصر ومنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا - توقع عقد التشغيل والإدارة مع الشركة الاثيوبية National Cement Share Company لتوفير خدمات الإدارة الفنية والتشغيلية لمصنع أسمنت تبلغ طاقته الإنتاجية مليون طن كلنكر سنوياً. العقد تبلغ مدته سنة واحدة قابلة للتجديد لمدة ٥ سنوات إضافية.



استجابة لرغبة الحكومة المصرية في عرض المشروعات القومية الضخمة في مؤتمر دعم وتنمية الاقتصاد المصري بمدينة شرم الشيخ، قامت القلعة بتسليط الضوء على مشروع الشركة المصرية للتكرير، وهو أحدث معمل لتكرير المنتجات البترولية يتم حالياً إنشاؤه في منطقة مسطرد بجمهورية مصر العربية، بإجمالي استثمارات قدرها ٣,٧ مليار دولار. ويعد المشروع مثالا يحتذى به في الشراكة الناجحة بين القطاع الخاص والحكومة المصرية بمشروعات القيمة المضافة ذات المردود الاجتماعي والبيئي. وقد شارك أحمد هيكل مؤسس ورئيس مجلس إدارة شركة القلعة بالجلسة النقاشية «معادلة الطاقة في مصر، وذلك بمشاركة أبرز خبراء قطاع الطاقة والسادة وزراء البترول والكهرباء والطاقة».

فبراير ٢٠١٥

شركة القلعة توقع اتفاق بيع حصتها البالغة ٨٠٪ من أسهم فاروس القابضة للاستثمارات المالية في عملية تقدر القيمة الإجمالية للشركة بحوالي ٤٠ مليون جنيه. وخلال فترة استثمار القلعة أصبحت فاروس من بنوك الاستثمار الرائدة في السوق المحلي حيث تعتبر من أكبر خمس شركات سمسة في مصر، كما تحظى بأنشطة متكاملة في مجالات عديدة تغطي الخدمات الاستشارية وإدارة الأصول والبحوث الاستثمارية والاستثمار المباشر.

مجلس إدارة القلعة يوافق على زيادة رأس المال بقيمة ١,٧ مليار جنيه ليرتفع رأس المال المدفوع من ٨ مليار جنيه إلى ٩,٧ مليار جنيه، وذلك من خلال إصدار أسهم جديدة يبلغ عددها ٣٤٠ مليون سهم.



شركة القلعة تحتفل بانتهاء أول فصل دراسي من الدبلوما الاحترافية لصناعة الاسمنت تخصص الصيانة الميكانيكية. وقد تم تقديم البرنامج الدراسي بالتعاون بين شركة أسيك للهندسة والإدارة وقسم الخدمات الهندسية والعلمية بالجامعة الأمريكية بالقاهرة. وتجمع شهادة الدبلوما الاحترافية لصناعة الاسمنت بين الدراسة الأكاديمية والعملية المتخصصة، والخبرة العملية في صناعة الأسمنت، حيث وتنقسم الدبلوما إلى ثلاثة تخصصات مهنية تتضمن الصيانة التخصصية لمصانع الأسمنت، وهندسة الإنتاج والتشغيل، وضمان ومراقبة الجودة والاختبارات العملية.

في إطار التزامها بدعم مبادرات التنمية المستدامة بأفريقيا والمساهمة الفعالة في النهوض بالمجتمعات المحيطة باستثماراتها، شركة القلعة تتشرف برعاية مهرجان الأقصر الرابع للسينما الأفريقية.



المستجدات الرئيسية خلال عام ٢٠١٥ (بقية)

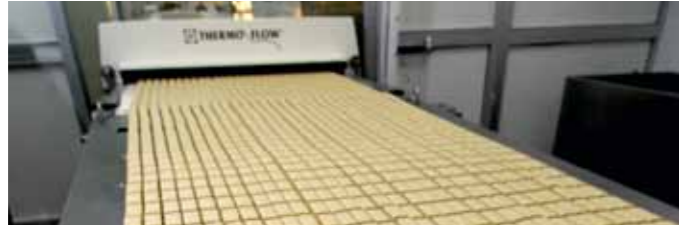
يونيو ٢٠١٥

مؤسسة القلعة للمنح الدراسية تحتفل بمرور ٩ سنوات على نشأتها وتقديم ١٣٨ منحة دراسية منذ عام ٢٠٠٧ مع إعلان أسماء المستفيدين الجدد من برامج البعثات العلمية بحضور وزيرة التضامن الاجتماعي.



شركة القلعة تعلن عن إبرام سلسلة صفقات استثمارية مع شركة فاينانشال هولدينج انترناشونال - أحد أبرز الشركاء المستثمرين في مشروعات القلعة - لبيع حصتها في المشروعات غير الرئيسية مع شراء حصص شركة فاينانشال هولدينج انترناشونال بعدة شركات تابعة رئيسية. ومن المقرر بمقتضى تلك الصفقات أن تبيع شركة القلعة حصتها في كل من شركة مينا هومز، ومجموعة جرانديو القابضة، وكذلك شركة أراضي مزارع دينا إلى شركة فاينانشال هولدينج انترناشونال، مع الاستحواذ على حصة الأخيرة في مجموعة أسيك القابضة (الأسمنت والإنشاءات)، وشركتي طاقة عربية ومشرق للبتروك (الطاقة)، وشركة نايل لوجيستكس (النقل والدعم اللوجستي)، وسلسلة سوبرماركت مزارع دينا (التجزئة)، وكذلك الشركة المتحدة للمسابك (الصناعات المعدنية).

نوفمبر ٢٠١٥



شركة القلعة تبيع حصتها في مشروعات أسيك المنيا وأسيك للخرسانة الجاهزة إلى شركة مصر للأسمنت - قنا مقابل مليار جنيه تقريباً، والصفقة تقدر القيمة الكلية للشركتين بنحو ٢,١ مليار جنيه.



أعلنت شركة القلعة أن مجموعة جذور التابعة لها قامت بتوقيع اتفاق لبيع كامل حصتها من أسهم شركة مصانع حلويات الرشيدي الميزان، في عملية تقدر القيمة الإجمالية لحقوق الملكية بالشركة بنحو ٥١٨ مليون جنيه. وقام بإبرام اتفاق الاستحواذ شركة العليان المالية المحدودة وبعض شركاتها التابعة. وقد أدت عملية بيع الرشيدي الميزان إلى تخفيض الديون المجمعة لشركة القلعة بنحو ٢٣٧ مليون جنيه مصري.

سبتمبر ٢٠١٥

شركة القلعة تعقد مؤتمراً لاستعراض مستقبل التجارة بين مصر وشرق أفريقيا وتعريف مجتمع التصدير والأعمال المصري بالمزايا التنافسية لمنظومة سكك حديد ريفت فالي بمشاركة واسعة من كبار ممثلي مجتمع الأعمال واتحاد الصناعات المصرية. وقد تم خلال المؤتمر عرض آليات واستراتيجيات تعزيز العلاقات الثنائية بين مصر وبلدان شرق أفريقيا.



انطلاقاً من عضويتها النشطة بمبادرة الاتفاق العالمي للأمم المتحدة (UNGC)، نالت شركة القلعة إشادة واسعة على الساحة الدولية تقديراً لجودة وتميز برنامج الاستدامة الذي تتبناه الشركة، حيث فازت القلعة بجائزة المؤسسة الإعلامية World Finance Magazine لـ "أفضل نظام حوكمة في مصر لعام ٢٠١٥". وفازت القلعة أيضاً بجائزة "أفضل شركة استثمارية في مصر لعام ٢٠١٥" من المؤسسة الإعلامية Corporate Live Wire وذلك تقديراً لنموذج الأعمال الابتكاري الذي تتبناه الشركة.



ديسمبر ٢٠١٥

مجموعة جذور التابعة للقلعة تبيع الأصول المملوكة لشركة RIS في السودان وشركة مصر أكتوبر للصناعات الغذائية (المصريين)، مقابل ٤,٣ مليون دولار و٥٠ مليون جنيه على التوالي. وأثمرت الصفقة عن تخفيض الديون المجمعة لمجموعة جذور بنحو ٢٠ مليون جنيه، وذلك في إطار خطة القلعة للتخارج من الأنشطة غير الأساسية وزيادة التركيز على تنمية استثماراتها الرئيسية والاستفادة من قدرتها المتزايدة على النمو.

قامت شركة القلعة بإتمام تنفيذ صفقة بيع كامل حصتها في شركة مصر لصناعة الزجاج (MGM) في عملية تقدر القيمة الإجمالية لحقوق الملكية بالشركتين بحوالي ٨٢٨ مليون جنيه. وستساهم عملية التخارج في تسريع وتيرة تنفيذ الاستراتيجية التي تتبناها الشركة، تركيزاً على تخفيض الديون على مستوى شركة القلعة والشركات التابعة.



١١

بات القطاع الخاص أكثر إلمامًا بأن قدرته على النمو وتحقيق الأرباح الجذابة مرهونة باستقرار المجتمع وازدهاره، وهنا ينشأ التداخل الهائل بين مصالح القطاعين العام والخاص

٢٢

القدوة الحسنة أساسًا للوفاء بالمسئولية تجاه المجتمع وتحقيق التنمية الشاملة

نجحت شركة القلعة على مدار ١٠ سنوات في تقديم مثالاً يحتذى به في إطلاق المشروعات الاستثمارية ذات المردود الإيجابي على المجتمع والمساهمة في تحقيق التنمية الاقتصادية المستدامة بمصر والمنطقة

١٠٠ ألف دولار

خصصتها شركة أفريكا ريل وايز لدعم برامج التدريب الإداري

٦٠+ مليون دولار

رصدتها شركة القلعة لتمويل مبادرات التنمية المجتمعية منذ نشأتها في عام ٢٠٠٤

ندعم
النمو
الشامل
بأسواق
القارة
الأفريقية

ويشترط على جميع المؤسسات والمنظمات من أعضاء المبادرة تقديم تقرير الاستدامة بصفة سنوية لتحديد أثر ممارساتهم وأعمالهم فيما يتعلق بقضايا الاستدامة الهامة. وفي هذا السياق قامت شركة القلعة في عام ٢٠١٥ بإصدار أول تقرير للاستدامة، لتكون بذلك أول شركة مصرية تحصل على تصنيف (أ) من هيئة المبادرة العالمية لإعداد التقارير (GRI)، تقديرًا لجهود والتزام الشركة بالموائمة بين أعمالها ومعايير مبادرة الاتفاق العالمي للأمم المتحدة.

وبالإضافة إلى ذلك تم اختيار شركة القلعة ضمن الأعضاء المشاركين في تأسيس مبادرة الاتفاق العالمي للأمم المتحدة في مصر، وهي منظمة مستقلة تمثل مركزًا محليًا لمباشرة عمليات مبادرة الاتفاق العالمي للأمم المتحدة ومركزًا لخلق الوعي وتطوير القدرات، سعيًا لدعم جميع الأطراف ذات الصلة في بناء نموذج أعمال مستدامة وفقًا لأفضل الممارسات الدولية في مصر.

تحرص شركة القلعة على إقامة المشروعات ذات المردود الإيجابي على المنظومة الاقتصادية بالمنطقة، من خلال الاستثمار في مجموعة من القطاعات المحورية تركيزًا على الطاقة والبنية الأساسية. وتهدف شركة القلعة إلى المساهمة ليس فقط في دعم الاقتصاد الوطني وتحفيز مناخ الاستثمار، بل أيضًا التأثير إيجابيًا على أبناء المجتمعات المحلية عبر خلق فرص عمل جديدة وتلبية الطلب على المنتجات والخدمات الأساسية. وتواصل الشركة توظيف فرص النمو الواعدة، إيمانًا منها بأن إقامة المشروعات الناجحة التي تراعي كافة الأبعاد والمسئوليات سيساهم في النهوض بالبلاد والاقتصادات والمجتمعات التي تعمل بها بالتوازي مع دعم نمو الشركة والعمل وفقًا لنموذج أعمال مستدام.

تبنى قواعد ومعايير الامتثال على نطاق واسع يفوق الإطار المتعارف عليه

أصبحت شركة القلعة عضوًا بمبادرة الاتفاق العالمي للأمم المتحدة (UNGC) في أكتوبر ٢٠١٤. وهي أكبر مبادرة تطوعية تهدف إلى تعزيز المسئولية الاجتماعية للشركات وتضم أكثر من ١٢ ألف عضو من الشركات والمنظمات غير الهادفة للربح من ١٤٥ دولة حول العالم. وقد قامت شركة القلعة باعتبارها أحد أبرز أعضاء المبادرة بموائمة استراتيجيتها وبرنامج التنمية المستدامة الذي تتبناه وكذلك إطار عمل الحوكمة مع ١٠ مبادئ المقبولة عالميًا في مجالات حقوق الإنسان والعمل والبيئة ومكافحة الفساد.

تعد مبادئ الاستدامة والشمولية والعمل الابتكاري بمثابة الركائز الأساسية لنمو وتطور شركة القلعة منذ نشأتها قبل عشر سنوات

١٥١+

عدد المنح الدراسية التي تم تقديمها منذ عام ٢٠٠٧

٣٠ ألف دولار

مخصص شركة القلعة لتغطية مصروفات مركز القلعة للخدمات المالية بالجامعة الأمريكية بالقاهرة

أبرز المبادرات الرئيسية

تركز المبادرات والبرامج التي تطلقها شركة القلعة على ستة أركان مترابطة، وهم التعليم والتدريب المهني وتنمية الطاقات البشرية والمشاركة المجتمعية والتنمية المجتمعية والاستدامة البيئية، حيث تشمل هذه الأركان على قيم الشركة والرؤية التي تتبناها الإدارة التنفيذية فيما يتعلق بعمليات شركة القلعة والبلدان التي تعمل بها.



التركيز على الارتقاء بالمنظومة التعليمية

إجمالي المنح الدراسية

١٥١

منذ عام ٢٠٠٧ والعدد مستمر

مؤسسة القلعة للمنح الدراسية

تقوم مؤسسة القلعة للمنح الدراسية منذ نشأتها عام ٢٠٠٧ بتوفير ما بين ١٥ - ٢٠ منحة دراسية سنوياً للطلبة المتميزين من الكوادر المصرية الواعدة من أجل استكمال دراستهم الأكاديمية بالخارج في أبرز وأعرق الجامعات الأوروبية والأمريكية، وذلك في إطار إيمان المؤسسة بأن تزويد الأجيال القادمة بمتطلبات العصر سيؤهلهم لتحقيق نقلة جذرية بمسيرة التنمية الوطنية على المستوى الاقتصادي والاجتماعي.

وقد نشأت مؤسسة القلعة للمنح الدراسية عام ٢٠٠٧ في ضوء حرص شركة القلعة على المساهمة المستدامة في دعم وتطوير المنظومة التعليمية وتنمية رأس المال البشري في مصر والمنطقة، حيث تقوم شركة القلعة بتمويل أنشطة المؤسسة من خلال عائدات الوقف الدائم التي خصصتها. وقد أصبحت مؤسسة القلعة أكبر برنامج للمنح الدراسية المدعومة من القطاع الخاص في مصر، حيث قامت بتوفير ١٢٨ منحة دراسية حتى الآن للراغبين في الحصول

على درجات الماجستير والدكتوراه بمختلف التخصصات من أبرز المعاهد والجامعات الدولية، علمًا بأنه إذا تم احتساب دفعة عام ٢٠١٦ من الحاصلين على المنحة، يبلغ بذلك عدد المنح التي قدمتها المؤسسة أكثر من ١٥٠ منحة دراسية تقريباً.



”

تمثل مؤسسة القلعة للمنح الدراسية امتداداً لإيماننا بأهمية الدور الذي يجب أن يقوم به القطاع الخاص في إحداث تغيير إيجابي بالمجتمع المحلي، حيث قامت المؤسسة بالاستثمار في تطوير الطلبة الموهوبين على مدار ١٠ سنوات سعياً لتحقيق التقدم المنشود والمساهمة في دفع عجلة التنمية الاقتصادية بالبلاد

“

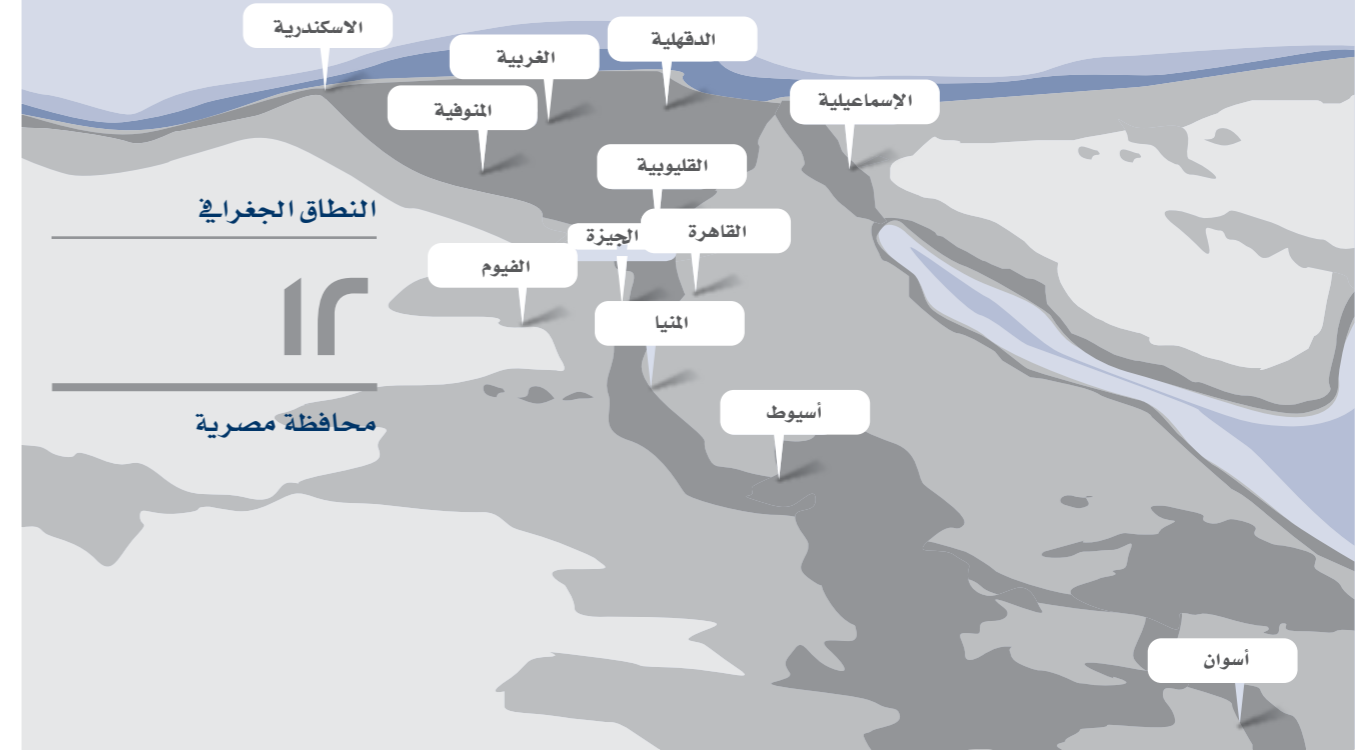
هشام الخازندار

الشريك المؤسس والعضو المنتدب

أحمد هيكل

المؤسس ورئيس مجلس الإدارة

يمثل الطلبة الحاصلين على برنامج المنح الدراسية شريحة واسعة من المجتمع المصري



مركز القلعة للخدمات المالية بالجامعة الأمريكية بالقاهرة

تبرعت شركة القلعة بمبلغ ٢٥٠ ألف دولار أمريكي لتأسيس «مركز القلعة للخدمات المالية بالجامعة الأمريكية بالقاهرة» والذي تم افتتاحه في نوفمبر ٢٠٠٦ كأول مركز من نوعه في الشرق الأوسط متخصص في أنشطة التدريب والتحليل المالي. ويسعى المركز لإعداد وتجهيز الطلاب للعمل في مجالات تداول الأوراق المالية، تقييم وإدارة المخاطر، وكذلك تخصيص الأصول، ويتطلع لمساعدة الطلاب والباحثين عبر تقديم المعلومات والخبرات اللازمة لكي يصبحوا من رواد صناعة الخدمات المالية بالمنطقة. وتقوم الشركة بتخصيص ٢٠ ألف دولار أمريكي سنوياً لتغطية مصروفات تشغيل المركز.

تبرعت شركة القلعة بمبلغ ٢٥٠ ألف دولار أمريكي لتأسيس «مركز القلعة للخدمات المالية بالجامعة الأمريكية بالقاهرة» والذي تم افتتاحه في نوفمبر ٢٠٠٦ كأول مركز من نوعه في الشرق الأوسط متخصص في أنشطة التدريب والتحليل المالي. ويسعى المركز لإعداد وتجهيز الطلاب للعمل في مجالات تداول

تنمية الطاقات البشرية



تهدف جميع المبادرات التي تطلقها شركة القلعة إلى المساهمة في تنمية الطاقات البشرية، ومن ثم تولي الشركة اهتماماً خاصاً بمبادرات تنمية الطاقات البشرية

في جميع البلدان التي تستثمر بها، بما في ذلك برنامج مؤسسة القلعة للمنح الدراسية الذي يساهم في إعداد الجيل الجديد من القيادات المصرية الشابة في شتى المجالات، وأيضاً برامج ودورات تدريب الكوادر الإدارية التي تطلقها شركة سكك حديد ريفت فالي بكينيا وأوغندا. وعلى هذه الخلفية تركز شركة القلعة على تنمية المهارات والمواهب المتميزة ومساعدة اقتصادات المنطقة على توظيف طاقاتها بالشكل الأمثل من خلال سد فجوات المعرفة وتبني مبادرات عديدة تهدف إلى تزويد الشباب بفرص اكتساب الدرجات العلمية الرفيعة، وكذلك توفير برامج التدريب المهني بالتعاون مع المراكز والمنظمات المحلية وبرامج الإرشاد والتوجيه المدعومة من كبار الموظفين والتنفيذيين بالشركة.

وقد قامت شركة القلعة مؤخراً بالدخول في مبادرة جديدة بالاشتراك مع الوكالة الأمريكية للتنمية (USAID) وخمسة جامعات مصرية ومجموعة من شركات القطاع الخاص، بهدف تزويد الشباب المحرومين من ٢٧ محافظة مصرية بفرص التعليم العالي بأبرز الجامعات المصرية. ومن المقرر أن تثمر المرحلة

التدريب المهني



تعد الشركة المصرية للتكرير إحدى الشركات الاستثمارية التابعة لشركة القلعة. وتعمل الشركة المصرية للتكرير على إقامة منشأة تكرير بترول متطورة بمنطقة مسطرد في القاهرة الكبرى، بتكلفة استثمارية تبلغ ٢,٧ مليار دولار أمريكي. وقد قامت الشركة بإنشاء مراكز التنمية المجتمعية منذ عام ٢٠٠٨ من أجل العمل مع سكان المنطقة المحيطة بالمشروع على تقييم المهارات المتاحة ورصد اهتمامات واحتياجات المجتمع، وأتمر ذلك عن تدريب ٩٥٠ مواطناً من أبناء المجتمعات المحيطة بالمشروع منهم ٢١٥ سيدة، حيث تم تدريبهم على أعمال اللحام والخراطة والكهرباء والميكانيكا، إلى جانب صيانة الهواتف المحمولة وتقنيات الكمبيوتر وأعمال الخياطة.

وتحرص الشركة المصرية للتكرير على التواصل بشكل مستمر مع أبناء المجتمع المحلي وجميع الأطراف ذات العلاقة حتى يتسنى للشركة مخاطبة الاحتياجات الحقيقية لتحقيق تنمية اقتصادية واجتماعية ملموسة، وذلك في إطار التزام الشركة بمواصلة بذل الجهود التنموية طويلة الأجل خلال مراحل الإنشاء التي تجاوز معدل تنفيذها ٨٠٪، سعياً لبناء علاقات قوية مع أبناء المجتمعات المحيطة.

صورة لطالبة سودانية بإحدى المدارس التي تم تجديدها بواسطة شركة وفرة



وعلاوة على ذلك يقوم جميع العاملين بالشركة بنقل المهارات والمعارف التي اكتسبها من الشركاء الاستراتيجيين المختصين بالجانب التقني لأبناء المجتمع المحلي، سعياً لتزويدهم بالمهارات اللازمة لتشغيل شبكة السكك الحديدية المتطورة، كما تقوم شركة ريفت فالي بتوفير برنامج تطوير المهارات الإدارية لصغار الشباب في كينيا وأوغندا، من أجل الارتقاء بمهاراتهم وتمكينهم من تشغيل خطوط السكك الحديدية وفقاً لأعلى المعايير الدولية، علماً بأن ٢٩ طالب أكملوا البرنامج حتى الآن. وبالإضافة إلى ذلك تخرج ٢٠ سائق مؤهل بعد استكمالهم لدورة تدريبية على مدار ١٨ شهراً باستخدام جهاز محاكاة قيادة القطارات البالغ تكلفته ٨٩١ ألف دولار.

وتضع شركة سكك حديد ريفت فالي تحسين معايير سلامة الموظفين على رأس أولوياتها، حيث فازت الشركة بالجائزة التقديرية من الهيئة الدولية للصحة والسلامة المهنية IOSH International Railway Group Award، تقديرًا لجهود وخطوات الشركة على مدار السنوات الماضية، مما أثمر عن تقليص معدلات إصابات العمل بحوالي ٩٠٪ في ورش العمل بالعاصمة الكينية نيروبي. وتجدر الإشارة إلى أن هذه الجائزة التقديرية تكلل البرامج التي أطلقتها الشركة لمدة عامين بهدف إحداث تغيرات طفيفة وهامة بإجراءات العمل، حيث يركز منهج البرنامج على خمس خطوات رئيسية وهي الفرز والترتيب وتوحيد الإجراءات والاستدامة.

الأولى من المبادرة في تقديم المنح الدراسية والبرامج التوجيهية لنحو ٢٨٧ طالب (حوالي ٩٠٠ ساعة من الدورات التدريبية لكل طالب) من أبناء المجتمعات المحلية المحرومة التي لا تستطيع الحصول على فرص التعليم العالي.

وبالإضافة إلى ذلك يقدم البرنامج فرصة الدراسة بالولايات المتحدة الأمريكية لأكثر من ٢٥٠ مستفيد، وذلك لمدة فصل دراسي واحد من أجل تزويدهم بتجربة الدراسة خارج مصر. ويتمثل دور شركة القلعة في تقديم المحاضرات في الشركة وداخل الحرم الجامعي، وتوفير الفرصة لعقد النقاشات الفردية مع موظفي الشركة مع فتح أبوابها أمام الطلبة لزيارة مواقع ومقرات شركة القلعة وشركاتها التابعة.

المشاركة المجتمعية



تقوم شركة ريفت فالي بتشغيل ما يربو على ١٠٠٠ موظف، وهي أبرز استثمارات شركة القلعة بقطاع النقل في أفريقيا وتدير شبكة السكك الحديدية في كينيا وأوغندا. وبالإضافة إلى ذلك نجحت الشركة في خلق فرص عمل جديدة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة بطول خط السكك الحديدية من خلال برامج ربط وإشراك أبناء المجتمعات المحلية، والتي ساهمت في توفير مصدر الرزق لحوالي ٢٠٠٠ عائلة في كينيا وأوغندا.

١١

تركز شركة القلعة على دمج ممارسات الحفاظ على البيئة بجميع المشروعات والاستثمارات التابعة، ويتجلى ذلك في مشروع الشركة المصرية للتكرير الذي سيقصص ثلث الانبعاثات الكربونية في القاهرة الكبرى، وشركة توازن المتخصصة في تدوير المخلفات وتحويلها إلى وقود بديل، وكذلك مشروعات نايل لوجيستيكس التي تعمل على تخفيف تكس واحتقان الطرق في مصر عبر توظيف المميزات الاقتصادية والبيئية لمشروعات النقل النهري المتميزة بتوفير استهلاك الوقود.

١٢



التدريب المهني بالشركة المصرية للتكرير

التنمية الاجتماعية



قام فريق العلاقات الاجتماعية الذي يضم أكفأ المتخصصين والمؤهلين بالشركة المصرية للتكرير بالعمل مع جميع الأطراف ذات الصلة بما في ذلك المنظمات المحلية غير الحكومية وجمعيات التنمية الاجتماعية ومراكز الشباب والمراكز الثقافية وأبرز الشخصيات العامة والقادة، من أجل تقييم وتلبية احتياجات أبناء المناطق المحيطة بالشركة. ومن جانب آخر تحالف الفريق مع الوكالات الإنمائية على الساحة المحلية والدولية بهدف الاستفادة من الكفاءات المتاحة وتعظيم ثمار جهودهم، حيث أثمرت تلك الجهود عن إطلاق سلسلة من المبادرات ذات التأثير الملموس في مجالات تشمل التعليم والتوظيف والتدريب المهني والصحة وتدوير المخلفات والاستدامة وتمكين المرأة واستراتيجيات القضاء على الفقر.

ويقوم فريق الشركة المصرية للتكرير بإجراء أنشطة اختيار الوظائف وتجديد مراكز التوظيف بالمنطقة وإطلاق ورش العمل لأبناء المنطقة من الشباب للارتقاء بمهاراتهم الشخصية والتقنية. وبالإضافة إلى ذلك قام الفريق بتطوير برنامج جديد يهدف إلى تقديم المنح لمساعدة الشباب على بدء مشروعاتهم الصغيرة، إلى جانب تدريب السيدات على المهارات الإدارية والقيادية.

تجديد المدارس

بدأت الشركة المصرية للتكرير معالجة مشكلة المدارس الحكومية التي تقتصر إلى الصيانة خلال عام ٢٠١٢، عبر إطلاق مشروعات تجديد المباني الدراسية المتداعية وأقنية المدارس غير الآمنة. وعلى هذه الخلفية قامت الشركة حتى الآن بالاستثمار في تجديد المنشآت والمباني الخاصة بثلاثة مدارس مجاورة، حيث شملت أعمال التجديد إنشاء سلالم آمنة وتجديد الفصول الدراسية مع تزويدها بالمصابيح والمكاتب والكراسي والمراوح، وهو ما أتاح الفرصة لإفادة أكثر من ٨٥٠٠ طالب وطالبة عبر توفير بيئة تعليمية أفضل.

تمكين المرأة

تقوم الشركة المصرية للتكرير بالتعاون مع هيئة انقاذ الطفولة واثان من المنظمات المحلية غير الحكومية، بتدريب السيدات من المجتمعات المحلية

على كيفية بدء وتشغيل المشروعات الصغيرة، وذلك بهدف مساعدتهم على إعالة أنفسهم وأسرهم. وقد أثمر البرنامج التدريبي عن فوز ٢٢ سيدة بالمنح اللازمة لبدء مشروعاتهم الصغيرة.

مبادرات دعم الشباب

قامت الشركة المصرية للتكرير بالتعاون مع مركز شباب عين شمس بالانتهاء من أعمال تجديد أحد مراكز الشباب المحلية مع تنمية طاقته لتستوعب ما يتراوح بين ٦٠٠٠ و٧٠٠٠ مواطن. ومن ناحية أخرى تم تقديم دورات تنمية الطاقات لـ ٢٥٠ شاب ممن سيقومون بإطلاق وتنظيم الأنشطة الثقافية والأحداث الرياضية بمراكز الشباب مثل مباريات كرة القدم.

الحفاظ على البيئة



إقامة الاستثمارات الصديقة للبيئة

قامت شركة القلعة باستحداث نموذج ابتكاري لخلق وتعظيم القيمة المضافة بمختلف الصناعات والقطاعات التي تستثمر بها. وتعتمد الشركة على أحدث التصميمات التي تمتاز بالكفاءة وكذلك لتتزم بتوظيف أنظمة الإنتاج النظيف في إطار مساعيها لتشجيع ممارسات الحفاظ على البيئة والتنمية المستدامة من خلال العمل الاستثماري بقطاعات استراتيجية تتضمن الطاقة وتدوير المخلفات والنقل وتصنيع مواد البناء الصديقة للبيئة.

الشركة المصرية للتكرير

تعمل الشركة المصرية للتكرير على إقامة معمل تكرير متطور في منطقة القاهرة الكبرى بتكلفة استثمارية تبلغ ٣,٧ مليار دولار أمريكي. ويهدف المشروع إلى سد العجز المحلي وتغطية احتياجات السوق المصري من وقود السولار المطابق للمواصفات الأوروبية (Euro-V) وهو الوقود الأنتى من نوعه حول العالم، علمًا بأن مدخلات الإنتاج ستعتمد على المازوت الذي يستخدم كوقود في أغلب الأنشطة الصناعية حاليًا، حيث تهدف عملية التكرير إلى تصنيع المنتجات البترولية الخفيفة مثل السولار مع إزالة مادة الكبريت الضارة من المازوت. كما ستؤدي عمليات الشركة المصرية للتكرير إلى منع انبعاث ٩٢ ألف طن سنويًا من مادة الكبريت إلى الهواء، وهو ما يعد انخفاضًا بمعدل ١٨٦ ألف

طن سنويًا من انبعاثات غاز ثاني أكسيد الكبريت. ويمثل ذلك انخفاضًا بنسبة ٢٩,١٪ من إجمالي انبعاثات ثاني أكسيد الكبريت في مصر نتيجة لاحتراق مادة الكبريت التي تدخل في مكونات السولار والمازوت.

جلاس روك

تقوم شركة جلاس روك للمواد العازلة - التابعة لشركة أسكوم للتعبئة والخدمات الجيولوجية - بتلبية الطلب المحلي والعالمي على مواد عزل الصوت والحرارة ومكافحة الحرائق التي تساهم في تقليل فواقد الطاقة وترشيد استهلاك الوقود من خلال مصنعها الجديد الذي تبلغ تكلفته الاستثمارية ٧٠ مليون دولار أمريكي. ومن جهة أخرى تقوم شركة طاقة باور - إحدى مشروعات مجموعة طاقة عربية التابعة لشركة القلعة في قطاع الطاقة - بالاستثمار في مشروعات الطاقة المتجددة مثل الطاقة الشمسية وطاقة الرياح.

توازن

تقوم شركة توازن بتصنيع الوقود البديل باستخدام المخلفات الزراعية والمنزلية من أجل تغذية المشروعات الصناعية، ولا سيما مصانع الأسمنت منذ قرابة خمس سنوات. وقد قامت شركة توازن خلال عام ٢٠١٥ بتوقيع عقد مدته ٥ سنوات لإمداد إحدى شركات الأسمت الإثيوبية بالوقود الصلب البديل لتغذية مصنع الشركة مع خفض اعتماده على الفحم. وستقوم شركة «إيكارو» بمقتضى التعاقد بتوظيف أحدث ما وصلت إليه تكنولوجيا إنتاج الوقود البديل مع تولى كافة أعمال الإدارة التشغيلية والفنية بما في ذلك جمع ونقل المخلفات محليًا وتدويرها لاستخلاص الوقود الصلب البديل. ومن ناحية أخرى قامت الشركة المصرية لتدوير المخلفات «إيكارو» بتوقيع مذكرة تفاهم مع الشركة الإثيوبية East Africa Mining، بهدف إنشاء شركة جديدة متخصصة في إدارة المخلفات العضوية واستخلاص الوقود الصلب البديل لتغذية الصناعات الثقيلة كثيفة الاعتماد على الطاقة مثل صناعة الأسمت. ومن المقرر أن تقوم الشركة بتزويد مصانع الأسمت في إثيوبيا والبلدان المجاورة بالوقود الصلب البديل للاعتماد عليه في توليد الطاقة بدلا من الوقود الأحفوري (الفحم).



أنشطة جمع المخلفات الزراعية بشركة إيكارو

نظام الحوكمة والمساءلة

تطور نظام الحوكمة بشركة القلعة على مدار السنوات العشر الماضية ليعكس نموها من مجرد شركة أسسها اثنان من رجال الأعمال إلى شركة رائدة في مجال الاستثمار المباشر بأفريقيا وتضم تحت مظلتها ١٩ شركة تابعة، قبل أن تتحول إلى شركة استثمارية ذات تواجد مباشر في القطاعات المحورية من خلال مجموعة مختارة من الشركات التابعة.

توجيه دفة التغيير

نجحت شركة القلعة في الحفاظ على نظام حوكمة قوي وفعال منذ نشأتها قبل ١٠ سنوات، الأمر الذي مكنتها من تجاوز مختلف التحديات الناتجة عن تقلب الأوضاع السوقية، إلى جانب دعمها على إقامة الاستثمارات التي تتميز بمردودها الإيجابي المستدام في العديد من بلدان المنطقة.

وقد جرت العادة أن يتألف مجلس إدارة شركة القلعة في أغلبية من الأعضاء غير التنفيذيين، تأكيداً على التزام الشركة بتعزيز نظام الحوكمة ودعم خطط النمو المستدام والارتقاء بمعايير إدارة المخاطر وتعظيم مستويات الكفاءة بشركة القلعة وجميع استثماراتها التابعة، وهو ما تعكسه التدابير والمبادرات التي اتخذتها الشركة صوب هذه الأهداف على مدار عام ٢٠١٥.

ويغطي نظام الحوكمة مجموعة واسعة من ممارسات شركة القلعة ومختلف شركاتها التابعة، بما في ذلك آليات تقييم وإدارة المخاطر وسياسات مكافحة الاحتيال ونظم إعداد التقارير المالية، فضلاً عن معايير التعامل بين الإدارة والمساهمين في إطار خطة الشركة لتعظيم العائد الاستثماري لجميع الأطراف ذات العلاقة.

وإلى جانب الجهود المبذولة لإضفاء الطابع المؤسسي على نظام الحوكمة، سواء بشركة القلعة أو استثماراتها التابعة، تحرص الشركة بالتوازي مع ذلك على ترسيخ مجموعة من المبادئ العامة التي تحكم آليات التعامل في شركة القلعة وهي مبادئ العدالة والانفتاح والشفافية.

وتنتهج شركة القلعة نظام حوكمة متكامل لتغطية كافة التخصصات والمستويات الإدارية، بما في ذلك الإدارة التنفيذية لشركة القلعة، وفرق الإدارة المعنية بالقطاعات المختلفة، وصولاً إلى الإدارة العليا للشركات التابعة، حيث تقوم شركة القلعة بعقد اجتماعات ربع سنوية أو كلما تطلب الأمر بمشاركة كافة هذه الأطراف. ويعكس انعقاد هذه الاجتماعات بصورة دورية كل ثلاثة أشهر التزام شركة القلعة بتطبيق نظام مؤسسي حازم في جميع الفروع والإدارات التنفيذية بشركة القلعة وكافة استثماراتها التابعة.

وعلاوة على ذلك تقوم شركة القلعة بتكليف أكفأ مكاتب المراجعة للقيام بأعمال المراجعة الدورية وكذلك إعداد تقارير الفحص الناتجة للجهات بجميع الشركات التابعة، وتعتبر كذلك إجراءات الرقابة الداخلية ومعايير إعداد التقارير من المحاور الرئيسية لنظام الحوكمة بشركة القلعة وجميع شركاتها التابعة، مع إتاحة جميع التقارير المالية والتشغيلية لجميع الأطراف المعنية من الإدارة التنفيذية وأعضاء مجلس الإدارة إلى مساهمي الشركة والجهات الرقابية وغيرها.

وقد نجحت شركة القلعة في الانتهاء من ترسيخ الطابع المؤسسي الذي بدأته عام ٢٠١٣، وذلك مع تبني أحدث المعايير الدولية للحوكمة في إطار التحول الاستراتيجي بنموذج الأعمال، حيث ينعكس ذلك في حرصها على الاستعانة بالخبرات البارزة والتزود بالنظم والسياسات والإجراءات الفعالة لتحقيق النمو وتجاوز المخاطر المحتملة، سواء الداخلية أو الخارجية، مع تسهيل رصد الفرص الاستثمارية الجذابة وتسريع عملية اتخاذ القرار، وكذلك تحقيق التوافق بين مصالح المساهمين وفريق العمل ومجلس الإدارة وصولاً إلى الشركات التابعة.

وبالإضافة إلى ذلك واصلت الشركة تطبيق أحدث ما وصلت إليه المعايير الدولية للحوكمة، حيث نجحت الشركة في استحداث حزمة سياسات لتغطية الإطار العام لتقييم المخاطر وتدبير مكافحة الاحتيال وسياسات تنظيم تداول الأوراق المالية من جانب العاملين بالشركة، وذلك مع تحديث موثيق لجان مجلس الإدارة مثل لجان المراجعة والمكافآت. وقامت الشركة كذلك بإنشاء لجان المراجعة بجميع الشركات التابعة وفقاً لنفس معايير ميثاق لجنة المراجعة الخاصة بمجلس إدارة شركة القلعة، علماً بأن تشكيل اللجان الجديدة بالشركات التابعة يعتمد على أعضاء مستقلين تماماً عن إدارة الشركة.

تمثل إدارة المراجعة الداخلية عنصراً أساسياً بحوكمة شركة القلعة وشركاتها التابعة، وتتمثل مهامها في تعظيم المردود الإيجابي وتحسين جميع عمليات الشركة عبر توفير الاستشارات والتوصيات الدقيقة والمحايدة أولاً بأول.



أحمد هيكل

المؤسس ورئيس مجلس الإدارة

تلتزم شركة القلعة بتعزيز نظام الحوكمة ودعم خطط النمو المستدام والارتقاء بمعايير إدارة المخاطر وتعظيم مستويات الكفاءة بالشركة وجميع استثماراتها التابعة

ويقوم فريق المراجعة الداخلية بمساعدة الشركة على تحقيق أهدافها عبر اتباع منهج منظم لتقييم وتحسين كفاءة إدارة المخاطر وعمليات الرقابة والحوكمة بغرض إبقاء المساهمين على علم بجميع عمليات الشركة وتعزيز قدرة الشركة على تعظيم العائد الاستثماري للمساهمين.

وتتميز وظائف المراجعة الداخلية باستقلاليته التامة في إطار تكليفها بإعداد التقارير الدورية ورفعها إلى لجنة المراجعة التي تتبعها فنيًا مع تبعيتها الإدارية لرئيس مجلس الإدارة وفقاً للمعايير المتعارف عليها دولياً.

قامت إدارة المراجعة الداخلية بتقديم سياسة مكافحة الاحتيال بهدف تعزيز النزاهة المؤسسية والأمانة وترويج السلوك الأخلاقي بشركة القلعة وشركاتها التابعة مع عدم التسامح مع أي صورة من صور الاحتيال. وقد تم وضع هذه السياسة لحماية موارد وأصول الشركة، وكذلك حماية سمعة المؤسسة وموظفيها. كما قامت الشركة بتعزيز هذه السياسة من خلال إطلاق قناة للبلغات عن الاحتيال (صافرة الإنذار) لتلقي البلاغات من داخل الشركة وخارجها عبر الموقع الإلكتروني للشركة.

تؤمن شركة القلعة بأهمية انتهاج نظام رقابي داخل الشركة، ولذلك قامت إدارة المراجعة الداخلية بتطوير الإطار العام لتقييم المخاطر ليتم اتباعه بجميع إدارات الشركة، علماً بأن تقييم المخاطر يلعب دوراً محورياً في تحقيق أهداف الشركة بكفاءة وفعالية مع تحسين الأداء بجميع قطاعات الشركة. ولا تدخر الإدارة جهداً في سبيل تعميم وظائف المراجعة الداخلية بجميع الإدارات والقطاعات والتي تشمل الإشراف والمتابعة وتوفير الإرشادات التوجيهية وتقديم التوصيات، بالإضافة إلى إدارة كافة أعمال المراجعة الداخلية.

تحرص الشركة على ترسيخ مجموعة من المبادئ العامة التي تحكم آليات التعامل في شركة القلعة واستثماراتها التابعة وهي مبادئ العدالة والانفتاح والشفافية

الإدارة التنفيذية



أحمد هيكل
المؤسس ورئيس مجلس الإدارة



هشام الخازندار
الشريك المؤسس والعضو المنتدب



كريم صادق
العضو المنتدب لقطاع النقل



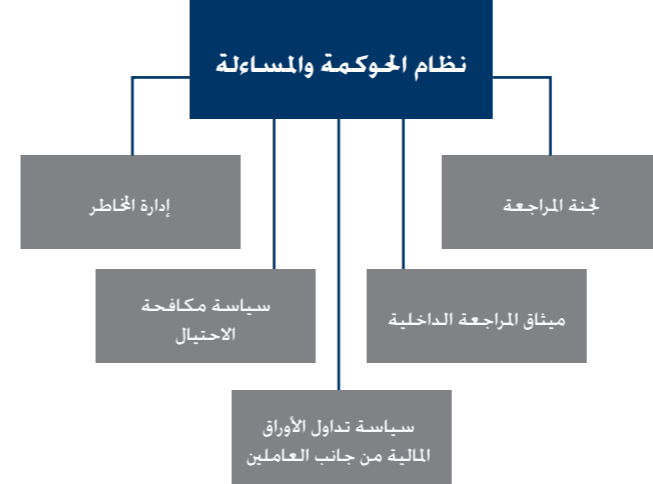
ياسر جمالي
عضو منتدب ورئيس إدارة الحوكمة



معتز فاروق
رئيس القطاع المالي



عمرو الجارحي
العضو المنتدب لقطاع الأغذية
رئيس التمويل المؤسسي ومتابعة الاستثمار



الأعضاء غير التنفيذيين

مجدي الدسوقي
عضو لجنة المراجعة

فيليب دندس
رئيس لجنة الأجور والحوافز

روبرت ويجز
عضو مجلس الإدارة

رغيد شانطي
عضو مجلس الإدارة

أسامة حافظ
عضو مجلس الإدارة، ممثلاً عن شركة العليان

يضم مجلس إدارة القلعة ستة أعضاء غير تنفيذيين يتم تسميتهم من جانب مساهمي الشركة، وتتضمن أولوياته المتابعة الحثيثة لمستجدات الشركة وتوجيه دفتها من خلال الدراية والفهم الواسع بطبيعة الأسواق الإقليمية.

١١

تحرص شركة القلعة على تبني أفضل ممارسات الحوكمة، سعياً لتحقيق التوافق بين مصالح المساهمين وفريق العمل ومجلس الإدارة وصولاً إلى الشركات التابعة مع تسريع عملية اتخاذ القرار

٢٢



هشام الخازندار
الشريك المؤسس والعضو المنتدب

لجنة التمويل والاستثمار

تجتمع لجنة التمويل والاستثمار بصورة ربع سنوية أو كلما اقتضت الحاجة . وتتمثل مهام اللجنة في تقديم التوصيات فيما يتعلق بأعمال جذب الاستثمارات (رؤوس أموال وقروض) وكذلك أعمال التخصيص على مستوى الشركات التابعة. وتقوم اللجنة باعتماد جميع صفقات الاستحواذ.

أحمد هيكل
المؤسس ورئيس مجلس الإدارة

هشام الخازندار
الشريك المؤسس والعضو المنتدب

كريم صادق
العضو المنتدب لقطاع النقل

عمرو الجارحي
العضو المنتدب لقطاع الأغذية
رئيس التمويل المؤسسي ومتابعة الاستثمار

طارق صلاح
العضو المنتدب لقطاع الأسمت والإنشاءات

علاء العفيفي
العضو المنتدب لقطاع التعدين

معتز فاروق
رئيس القطاع المالي

ياسر جمالي
عضو منتدب ورئيس إدارة الحوكمة

محمد عبدالله
عضو منتدب

عبد الله الإبياري
عضو منتدب

كريم بدر
عضو منتدب

عمرو القاضي
رئيس علاقات المستثمرين وإدارة المخاطر

١١

تعد إجراءات الرقابة الداخلية ومعايير إعداد التقارير من المحاور الرئيسية لنظام الحوكمة بشركة القلعة وجميع شركاتها التابعة

٢٢

معنن فاروق
رئيس القطاع المالي



اللجنة الإدارية

تجتمع لجنة الإدارة بصورة ربع سنوية أو كلما اقتضت الحاجة . وتمثل مهام اللجنة في مراجعة وتعديل واعتماد الأداء المالي والاستراتيجية العامة للشركات التابعة . وترحب الشركة بحضور أعضاء لجنة التمويل والاستثمار .

أحمد هيكل
المؤسس ورئيس مجلس الإدارة

هشام الخازندار
الشريك المؤسس والعضو المنتدب

كريم صادق
العضو المنتدب لقطاع النقل

عمرو الجارحي
العضو المنتدب لقطاع الأغذية
رئيس التمويل المؤسسي ومتابعة الاستثمار

طارق صلاح
العضو المنتدب لقطاع الأسمت والإشاعات

علاء العفيفي
العضو المنتدب لقطاع التعدين

معنن فاروق
رئيس القطاع المالي

ياسر جمالي
عضو منتدب ورئيس إدارة الحوكمة

عبد الله الإبياري
عضو منتدب

كريم بدر
عضو منتدب

لجنة المراجعة

فيليب دندس
رئيس لجنة الأجور والحوافز

أسامة حافظ
عضو مجلس الإدارة، ممثلاً عن شركة العليان

مجدي الدسوقي
عضو لجنة المراجعة

١١

تؤمن القلعة بأهمية إضفاء الطابع المؤسسي على نظام الحوكمة، كما تحرص بالتوازي مع ذلك على ترسيخ مجموعة من المبادئ العامة التي تحكم آليات التعامل في الشركة وهي مبادئ العدالة والانفتاح والشفافية

٢٢

ياسر جمالي
عضو منتدب ورئيس إدارة الحوكمة



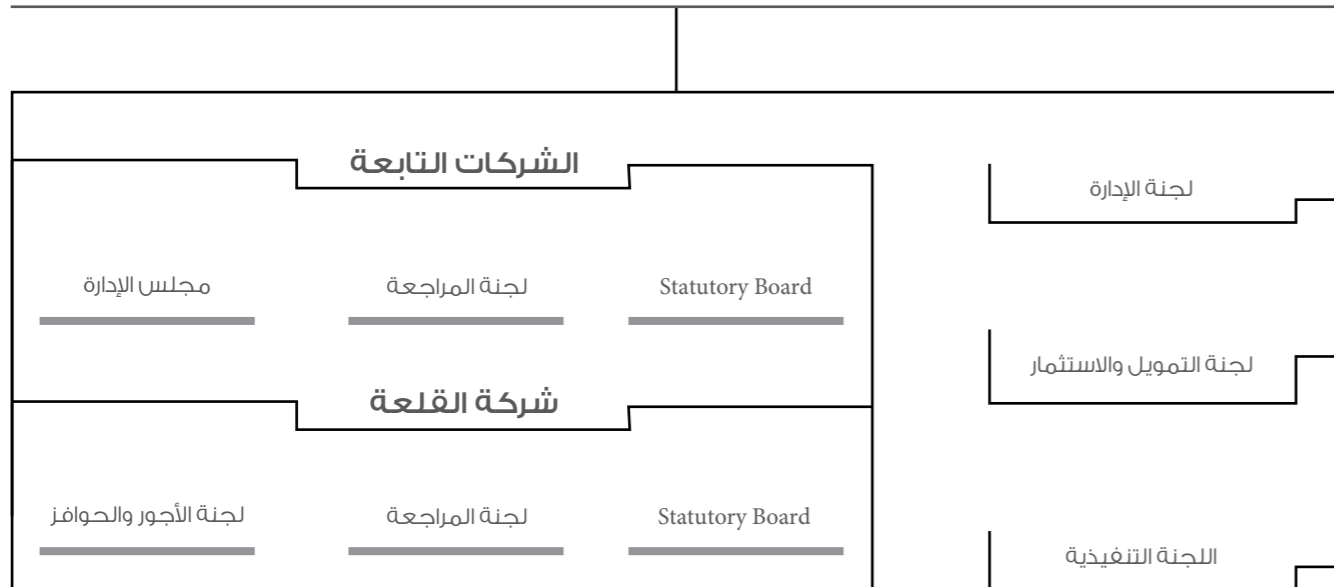
لجنة الأجور والحوافز

فيليب دندس
رئيس لجنة الأجور والحوافز

أسامة حافظ
عضو مجلس الإدارة، ممثلاً عن شركة العليان

مجدي الدسوقي
عضو لجنة المراجعة

نموذج إدارة شركة القلعة



لجنة المديرين

تجتمع لجنة المديرين بصفة ربع سنوية، بمشاركة المجموعة الإدارية الموسعة بشركة القلعة، من أجل استعراض ومناقشة مستجدات السوق وتسييل الضوء على التقدم المحرز بالمبادرات والأنشطة المختلفة التي تقوم بها شركة القلعة وجميع الاستثمارات التابعة.



رؤوف توفيق
عضو منتدب



مصطفى سويلم
عضو منتدب



أحمد الشرقاوي
عضو منتدب



علاء الفص
عضو منتدب



غادة حمودة
رئيس قطاع التسويق والاتصالات



حازم دكروري
رئيس العلاقات الحكومية



رامي برسوم
رئيس إدارة نظم المعلومات



أحمد عبد الستار
رئيس قطاع المعلومات



عمرو الجارحي
العضو المنتدب لقطاع الأغذية، ورئيس التمويل المؤسسي ومتابعة الاستثمار



كريم صادق
العضو المنتدب لقطاع النقل



هشام الخازندار
الشريك المؤسس والعضو المنتدب



أحمد هيكل
المؤسس ورئيس مجلس الإدارة



شادي رفائيل
رئيس إدارة المراجعة الداخلية



ياسمين الغرباوي
المستشار العام



عمرو القاضي
رئيس علاقات المستثمرين وإدارة المخاطر



طارق حسن
رئيس القطاع القانوني



ياسر جمالي
عضو منتدب ورئيس إدارة الحوكمة



معتز فاروق
رئيس القطاع المالي



علاء العفيفي
العضو المنتدب لقطاع التعدين



طارق صلاح
العضو المنتدب لقطاع الأسمت والإنشاءات



محسن منصور
مدير تنفيذي



إيهاب رزق
رئيس قطاع الموارد البشرية



عبد الله الإبياري
عضو منتدب



كريم بدر
عضو منتدب



خالد بدوي
عضو منتدب



محمد عبداللاه
عضو منتدب

إدارة الشركات التابعة

الطاقة



خالد أبوبكر
شركة طاقة عربية
رئيس مجلس الإدارة التنفيذي



باكينام كفاقي
شركة طاقة عربية
الرئيس التنفيذي



محمد سعد
الشركة المصرية للتكرير
العضو المنتدب



هشام شريف
شركة توازن
الرئيس التنفيذي

النقل والدعم
اللوجيستي

اللواء ماجد فرج
شركة نابل لوجيستيكس
رئيس مجلس إدارة الشركة
القاضة لوسائل النقل



تاينس ناكوني
سكك حديد ريفت فالي
رئيس مجلس الإدارة



طارق الجمال
شركة أسيك للأسمنت
الرئيس التنفيذي



أشرف أبو سن
شركة أسيك للأسمنت
رئيس القطاع المالي

الأغذية



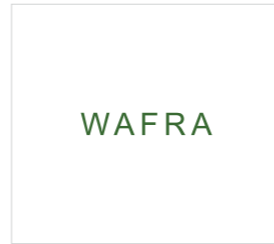
تامر حسن
مزارع دينا | القطاع الزراعي
العضو المنتدب



جورج فؤاد
مزارع دينا | قطاع التجزئة
المدير العام



د/ محمد واعر
مزارع دينا | قطاع الثروة الحيوانية
العضو المنتدب



حسن مختار
العضو المنتدب



شريف إبراهيم
شركة سابينا
رئيس القطاع المالي

التعدين



فايز جريس
شركة أسكوه
رئيس مجلس الإدارة
والعضو المنتدب



عمرو أبوعيش
شركة تنمية, رئيس مجلس الإدارة,
الرئيس التنفيذي



عمرو أبو العزم
شركة تنمية, نائب رئيس مجلس
الإدارة, الرئيس التنفيذي

التمويل
متناهي الصغر

عمرو أبو العزم
شركة تنمية, نائب رئيس مجلس
الإدارة, الرئيس التنفيذي

القطاعات الاستثمارية والشركات التابعة



شركة طاقة عربية



الطاقة



صورة للعاملين بشركة طاقة عربية في أحد المواقع

نبذة عامة

تعد طاقة عربية أكبر استثمارات شركة القلعة في قطاع الطاقة بمصر، حيث قامت القلعة بالاستثمار فيها عام ٢٠٠٦ إيماناً منها بأن النمو الصناعي المطرد في مصر والمنطقة يطرأ فرصة جذابة أمام القطاع الخاص للمساهمة في تلبية الطلب المتنامي على الطاقة من جانب المشروعات الصناعية. وبالإضافة إلى ذلك، نجحت شركة القلعة بفضل رؤيتها ودرايتها العميقة، في توقع اتجاه الحكومة المصرية إلى تقليص القيود التنظيمية على قطاع الطاقة، الأمر الذي كان بمثابة فرصة واعدة أمام طاقة عربية لتوظيف خبراتها الواسعة ومركزها المالي القوي ومحفظتها أعمالها في التحول إلى كبرى الشركات الرائدة بهذا المجال.

وقد نجحت طاقة عربية في غضون عشر سنوات في التحول إلى أكبر شركة تابعة للقطاع الخاص في مجال توزيع الطاقة بمصر، حيث تحظى الشركة بخبرة تربو على ١٨ عاماً في تطوير وتشغيل شبكات البنية الأساسية لقطاع الطاقة، من توزيع الغاز الطبيعي إلى توليد وتوزيع الطاقة الكهربائية وتسويق المنتجات البترولية. وبالإضافة إلى ذلك قامت الشركة باتخاذ خطوات جديده بهدف الاستثمار في قطاع الطاقة البديلة والمتجددة بما في ذلك مشروعات توليد الكهرباء من الطاقة الشمسية وطاقة الرياح، سعياً للمساهمة في تلبية الطلب المتزايد على الطاقة في السوق المصري ولاسيما بعد قيام الحكومة المصرية بتقديم التعريفية الجديدة لأسعار الطاقة المتجددة.



١١

تعكس استثماراتنا في شركة طاقة عربية مدى التزامنا بتطوير المشروعات الوطنية، العملاقة بمجالات البنية الأساسية والطاقة، باعتبارهم حجر الزاوية في منظومة أمن الطاقة ودفع عجلة التنمية الاقتصادية بمصر

٢٢

الإدارة التنفيذية:



خالد أبو بكر
رئيس مجلس الإدارة التنفيذي

باكينام كفاي
الرئيس التنفيذي

بيتر مفيد
رئيس القطاع المالي

ملكية شركة القلعة:



٦٢٫٥%

النطاق الجغرافي:



مصر، ليبيا، الأردن، قطر، الإمارات

وتقوم طاقة عربية بتقديم خدماتها من خلال أربعة إدارات رئيسية:

الإشاعات وتوزيع الغاز الطبيعي

تعد طاقة عربية أكبر شركات توزيع الغاز الطبيعي في مصر، حيث تمتلك امتيازات طويلة الأجل تغطي ١١ محافظة مصرية، بالإضافة إلى امتلاك أكبر فريق متخصص في الهندسة والإشاعات المرتبطة بأعمال توزيع الغاز الطبيعي من أجل الإشراف على أنشطة التوزيع التي تمارسها المجموعة وكذلك المشروعات الأخرى التابعة للقطاع العام والخاص في مصر وأسواق الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

توليد وتوزيع الطاقة الكهربائية

تعد طاقة عربية أكبر شركة تابعة للقطاع الخاص المصري في مشروعات الطاقة الكهربائية، من أنشطة الهندسة والتطوير إلى أعمال التوليد والتوزيع. وتقوم الشركة بتمويل وتصميم وإنشاء وتشغيل وصيانة محطات الضغط العالي والمتوسط والمنخفض وكذلك شبكات توزيع الكهرباء لمختلف المشروعات في قطاعات البترول والغاز والقطاعات الصناعية والسكنية والتجارية والسياحية، علماً بأن طاقة عربية هي أول شركة تابعة للقطاع الخاص المصري تحصل على تراخيص توزيع الطاقة الكهربائية للمناطق والمجمعات الصناعية.

تسويق المنتجات البترولية

تعد طاقة عربية أول شركة تابعة للقطاع الخاص المصري في تسويق وتوزيع الوقود والمنتجات البترولية بما في ذلك وقود المازوت لعملاء الجملة والتجزئة والمشروعات الصناعية، ولاسيما في المناطق الأقل اختراقاً بالسوق. وتقوم الشركة كذلك بتشغيل شبكة محطات الوقود وخدمات تحويل السيارات والشاحنات التجارية إلى الغاز الطبيعي المضغوط.

مشروعات الهندسة والتوريد والإنشاء

تضم هذه الإدارة جميع أنشطة الهندسة والتوريد والإنشاءات من أجل ضمان وتعزيز قدرة الشركة على خدمة العملاء والتوسع بأسواق جديدة من خلال شركاتها وأنشطتها التابعة. وتمثل هذه الإدارة الذراع المختص بجذب وتخصيص المشروعات لباقي إدارات الشركة، إلى جانب تصميم وبناء وصلات الغاز الطبيعي وربط مختلف المستهلكين والعملاء بالشبكة القومية للغاز الطبيعي.

١١

ستقوم طاقة عربية بربط مليون عميل من المنازل والمشروعات التجارية والصناعية بشبكة الغاز الطبيعي بحلول نهاية عام ٢٠١٦، لتصبح بذلك أكبر شركة تابعة للقطاع الخاص المصري في مشروعات توزيع الغاز الطبيعي

٢٢

١٥٠ مليون دولار

استثمارات الشركة في تطوير مشروعات الطاقة الشمسية

٧٢٣ ألف عميل

عدد العملاء الذين تم ربطهم بشبكة الغاز الطبيعي

١١

تحظى الشركة بتواجدها القوي في ١١ محافظة مصرية

٤٢

عدد محطات طاقة عربية في السوق المصري



صورة للعاملين بشركة طاقة
عربية في أحد المواقع

أبرز التطورات التشغيلية خلال عام ٢٠١٥

- حصلت طاقة عربية على موافقة الشركة المصرية القابضة للغازات الطبيعية (إيجاس) لإنشاء شبكة جديدة للغاز الطبيعي بمدينة بني سويف.
- بلغت الشركة المراحل النهائية في مفاوضاتها مع عدد من المشروعات السياحية لإنشاء خط الغاز الطبيعي الرئيسي الخاص بها.
- طاقة عربية تفوز بعقد توزيع وتشغيل وصيانة شبكة الغاز الطبيعي لمدة ٣ سنوات بمشروع أب تاون كايرو التابع لشركة إعمار مصر - وهي واحدة من أكبر شركات التطوير العقاري في السوق المصري.
- جاري التخطيط لإنشاء محطتي توليد كهرباء من الطاقة الشمسية بقدرة ٥٠ ميغاوات لكل منهما، وذلك بتكلفة إجمالية ١٥٠ مليون دولار.
- طاقة عربية توقع اتفاقية تعاون مشترك مع شركة إيديسون الإيطالية لبناء محطة طاقة كهربائية بقدرة ١٨٠ ميغاوات وبتكلفة استثمارية تبلغ حوالي ١٠٠ مليون يورو.
- نجحت الشركة في إطلاق وتشغيل أربعة محطات وقود إضافية بتكلفة استثمارية تبلغ ٤,١ مليون جنيه، ليبلغ بذلك إجمالي عدد المحطات ٤٠ محطة تغطي ١٤ محافظة مصرية.
- تدرس الشركة إمكانية التوسع بأنشطة توزيع الغاز الطبيعي لتشمل المنازل والمشروعات الصناعية التي تقع بعيداً عن الشبكة القومية للغاز الطبيعي.
- الانتهاء من مشروع توصيل الغاز الطبيعي لـ ٣٢٠ ألف منزل في ١٤ قرية بمنطقة الصعيد.
- التوسع بأنشطة توزيع الطاقة الكهربائية لكبرى العملاء من المشروعات الصناعية بمدينة السدس من أكتوبر والعاشر من رمضان.

المؤشرات الرئيسية لعام ٢٠١٥

٢٨%

النمو السنوي بالإيرادات

٣,١

مليار متر مكعب

حجم توزيع الغاز الطبيعي

٤٤%

النمو السنوي بالأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك

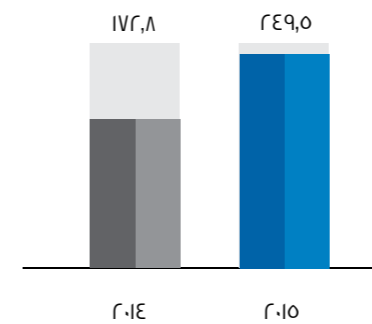
٧٣١

مليون كيلو وات / ساعة

توليد وتوزيع الطاقة الكهربائية

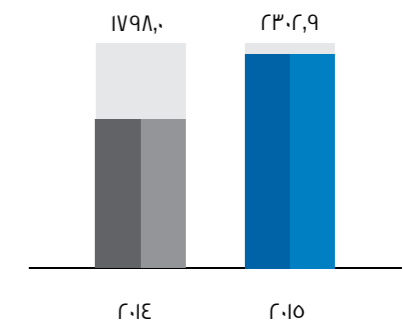
الأرباح التشغيلية | طاقة عربية

(٢٤٩,٥ مليون جنيه (عام ٢٠١٥)



الإيرادات | طاقة عربية

(٢,٣ مليار جنيه (عام ٢٠١٥)



النطاق الجغرافي:

مصر

ملكية شركة القلعة:

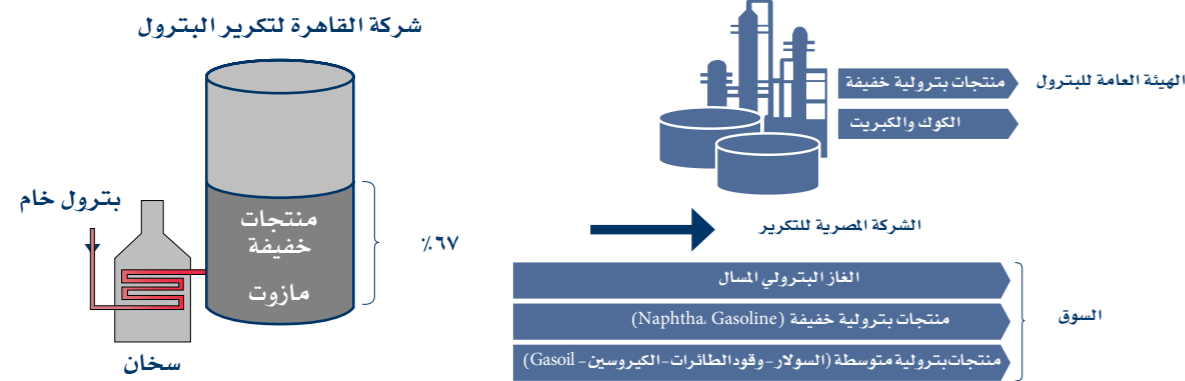
١٩ %

الإدارة التنفيذية:

محمد سعد
العضو المنتدب

مصطفى الرملي
رئيس القطاع المالي

عمليات الشركة المصرية للتكرير



أبرز تطورات المشروع اعتباراً من مارس ٢٠١٦

٨٤ %

معدل اكتمال المشروع

٧١٤٠

أساسات غائرة (خوازيق)

٨٠,١

ألف متر مكعب

منشآت خرسانية

٦٠٠

معدة تم تركيبها

١٩,٥

مليون

الإجمالي العام لساعات العمل

٨١٢٢

عدد العمال بالموقع

١٤,٣

ألف طن

منشآت معدنية



الطاقة

الشركة المصرية للتكرير



موقع مشروع المصرية للتكرير في
مسطرد بشمال القاهرة

نبذة عامة

تعمل الشركة المصرية للتكرير على إنشاء معمل تكرير متطور بتكلفة ٢.٧ مليار دولار أمريكي، بغرض المساهمة في تحسين الأداء البيئي في مصر، ومنع انبعاث ٩٢ ألف طن من غاز ثاني أكسيد الكبريت إلى هواء القاهرة الكبرى، والتغلب على نقص منتجات الوقود بالسوق المحلية. وسيقوم المشروع الذي يقع على مساحة ٢٢٠ ألف متر مربع بتصنيع منتجات الوقود عالية الجودة والقيمة لتغطية الاستهلاك المحلي المتنامي.

وقد نجح المشروع في تنفيذ الإقتال المالي خلال يونيو ٢٠١٢ بتوفير عنصر الاستثمارات الرأسمالية وحزمة القروض باستثمارات مباشرة من شركة القلعة ومستثمرين خليجيين ومؤسسات مالية بارزة على الساحة الدولية ووكالات ائتمان الصادرات وكذلك مؤسسات التمويل التنموي.

ستقوم شركة القاهرة لتكرير البترول - وهي أكبر شركة تكرير في مصر حيث يمثل إنتاجها السنوي حوالي ٢٠% من طاقة التكرير الحالية بالبلاد - بتوفير كافة مدخلات الإنتاج اللازمة لتشغيل المشروع باعتباره أحد ركائز منظومة أمن الطاقة في مصر. فيما ستقوم الشركة ببيع إنتاجها للهيئة المصرية العامة للبترول بموجب اتفاقية شراء بالأسعار العالمية لمدة ٢٥ عامًا، حيث يهدف المشروع إلى توفير بدائل الاستيراد وإنتاج السولار وغيره من المنتجات البترولية عالية الجودة والقيمة من أجل تغطية الطلب في القاهرة الكبرى.

ERC

١١

ستقوم الشركة المصرية للتكرير بإنتاج ٤,٢ مليون طن سنويًا من المنتجات البترولية عالية الجودة والقيمة، تشمل ٢,٣ مليون طن من وقود السولار المطابق لمواصفات الجودة الأوروبية Euro V - بما يتجاوز ٥٠% من واردات السولار في الوقت الحالي

٢٢



”سيقوم المشروع بتوفير أكثر من ٣٠٠ مليون دولار سنوياً على خزانة الدولة بشكل مباشر، وفقاً لتقديرات الهيئة المصرية العامة للبترول، من خلال توفير مصروفات النقل والتأمين والفاقد من عمليات الشحن، فضلاً عن تحقيق إيرادات إضافية من رسوم التخزين والتكرير، والتي تسدها الشركة المصرية للتكرير إلى شركات الهيئة المصرية العامة للبترول



حقائق أساسية عن الشركة المصرية للتكرير

المقر الرئيسي	القاهرة، مصر
إجمالي إنتاج الوقود والمشتقات البترولية عالية الجودة	٤,٢ مليون طن سنوياً
إنتاج وقود السولار المطابق للمواصفات الأوروبية (EURO V)	٢,٣ مليون طن سنوياً
الوظائف وفرص العمل المتاحة	٨-٩ آلاف فرصة عمل أثناء مراحل الإنشاء و٧٠٠ وظيفة دائمة بعد افتتاح المشروع
الموعد المخطط لبدء العمليات	٢٠١٧
معدل خفض انبعاث ثاني أكسيد الكبريت في مصر*	٢٩,١%
معدل خفض واردات السولار في مصر*	٥٠-٦٠%
قيمة حزمة القروض	٢,٦ مليار دولار
إجمالي الاستثمارات الرأسمالية	١,٢ مليار دولار تقريباً
حصة شركة القلعة في المشروع	١٨,٩%

* نسبة الانخفاض عن المعدلات اليومية الحالية



موقع مشروع المصرية للتكرير في مسطرد بشمال القاهرة

أبرز التطورات التشغيلية خلال عام ٢٠١٥:

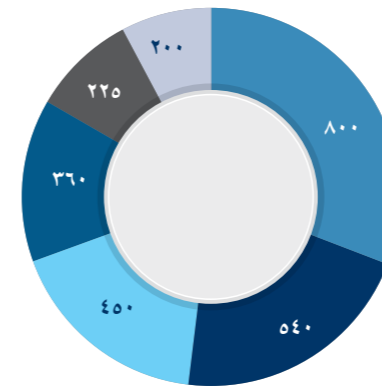
مشروع الشركة المصرية للتكرير يجتاز ٨٤% من مراحل التنفيذ تمهيداً لبدء الإنتاج خلال عام ٢٠١٧

- بدأت الأعمال الإنشائية خلال فبراير ٢٠١٤.
- تم الانتهاء من الهندسة التفصيلية للمشروع خلال عام ٢٠١٥.
- بدأت أعمال تركيب المواسير والمعدات خلال عام ٢٠١٥ لتكتمل بنسبة ٤٢% بنهاية العام.
- تم تركيب ١١٤٠ معدة رئيسية بما في ذلك وحدة التكسير الهيدروجيني البالغ وزنها ١٢٨٠ طن، وهي أكبر قطعة إنشائية
- تدخل الموانئ المصرية على الإطلاق، وكذلك برج التقطير بالتفريغ الذي يزن ٥٥٣ طن.
- تم تركيب ٨٥% من المواسير تحت الأرض وربطها ببعض، كما بدأت أعمال تركيب المواسير العلوية.
- اكتملت أعمال تركيب المعدات الميكانيكية بنسبة ٤٧%، ومن المتوقع أن يتم الانتهاء منها خلال نوفمبر ٢٠١٦.

الجهات الداعمة للمشروع

نجحت شركة القلعة في توفير استثمارات رأسمالية بقيمة ١,٢ مليار دولار تقريباً وحزمة قروض بلغت ٢,٦ مليار دولار لتمويل الشركة المصرية للتكرير، عبر شراكاتها الاستراتيجية مع أبرز مؤسسات التمويل التنموية حول العالم وأكبر اللاعبين على خريطة الاستثمار الدولي، ومنها:

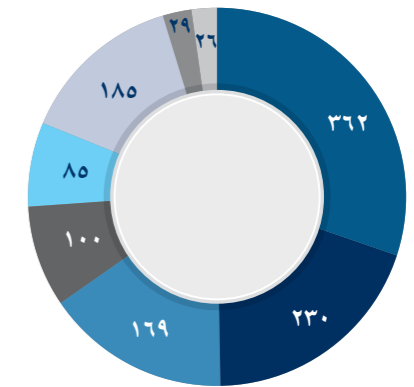
حزمة قروض بقيمة ٢,٦ مليار دولار تقريباً



مليون دولار

- بنك كوريا للصادرات والواردات (KEXIM)
- بنك اليابان للتعاون الدولي (JBIC)
- بنك الاستثمار الأوروبي (EIB)
- مؤسسة نيبون لتأمين الصادرات والاستثمار (NEXI)
- البنك الإفريقي للتنمية (AfDB)
- شركة Mitsu & Co

حزمة استثمارات رأسمالية بقيمة ١,٢ مليار دولار تقريباً



مليون دولار

- شركة قطر للبترول
- شركة القلعة
- الهيئة المصرية العامة للبترول
- صندوق إنفراميد InfraMed
- مؤسسة التمويل الدولية
- مستثمرون آخرون منهم صناديق الاستثمار المشترك Africa, MENA
- المؤسسة الهولندية للتنمية (FMO)
- مؤسسة الاستثمار الألمانية (DEG)

توازن



الطاقة

أنشطة جمع المخلفات الزراعية
بشركة إيكارو

نبذة عامة

تحتل شركة توازن مكانة إقليمية بارزة في مجال تدوير المخلفات، حيث تضم مظلنتها كل من الشركة المصرية لتدوير المخلفات الزراعية «إيكارو» ومجموعة الأنشطة الهندسية «إنتاج»، وهي شركات رائدة في مشروعات إدارة المخلفات.

وتعمل شركة القلعة عن كنف مع إدارة شركة توازن منذ نوفمبر ٢٠٠٩ من أجل تعظيم مواردها المالية والبشرية وتحقيق أكبر استفادة من الفرص الحالية وكذلك تطوير واستكشاف الفرص الجديدة على الساحة المحلية والإقليمية. وتركز الشركة حالياً على تزويد المشروعات الصناعية مثل مصانع الأسمنت بالوقود البديل الذي يتم إنتاجه باستخدام المخلفات العضوية، فضلاً عن التوسع في تصدير المخلفات التي تدخل في أنظمة التدفئة للمشروعات السكنية والصناعية حول العالم.

تتخصص مشروعات توازن في مجالات متنوعة:

- تدوير المخلفات الزراعية
- معالجة المخلفات العضوية والتخلص منها
- تدوير المخلفات المنزلية
- أعمال الهندسة والمقاولات لمعامل تدوير المخلفات

١٣٢,٧ ألف طن

إجمالي توريدات المخلفات الزراعية
(إيكارو) خلال عام ٢٠١٥

١٠٩%

النمو السنوي بالأرباح التشغيلية

الإدارة التنفيذية:

هشام شريف
الرئيس التنفيذي

ملكية شركة القلعة:

٦٨,١%

النطاق الجغرافي:

مصر، ليبيا، الأردن، قطر،
الإمارات العربية المتحدة

شركة إيكارو

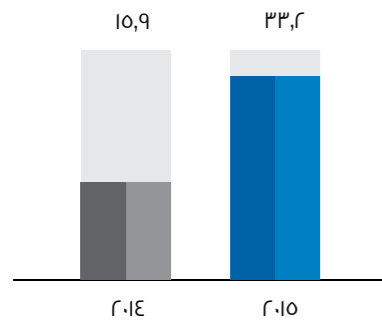
يعد الوقود البديل أحد مصادر الطاقة المتجددة والتنظيمة نظراً لاستخلاصه من المخلفات الزراعية التي بخلاف ذلك يتم حرقها وإهدار قيمتها الاقتصادية، كما أن الاعتماد على الوقود البديل له مزايا عديدة بالنسبة للصناعات الثقيلة ولا سيما صناعة الأسمنت، حيث يمثل أحد الحلول العملية للتغلب على مشكلة تكديس المخلفات بالعديد من المدن والمجمعات العمرانية الكبرى، إلى جانب مساهمته في خفض الانبعاثات الناتجة عن استخدام أنواع الوقود الأحفوري مثل المازوت والغاز الطبيعي والفحم، فضلاً عن انخفاض تكلفته ووفرة مصادره المتجددة. والجدير بالذكر أن شركة إيكارو قامت بتوريد الوقود الصلب والمخلفات العضوية لكبرى شركات الأسمنت على مدار الخمس سنوات الماضية.

مجموعة إنتاج

قامت مجموعة إنتاج حتى الآن بإنشاء أكثر من ٧٥ معمل لفرز المخلفات وتصنيع الأسمدة في مصر، فضلاً عن العمل بمشروعات أخرى في السعودية وماليزيا وليبيا والسودان وعمان وسوريا. وتؤمن الإدارة بأن هذا المستوى من التكامل بين مشروعات تدوير المخلفات هو النموذج الذي تقوم عليه استراتيجية شركة القلعة حيث تخطط لأن تبدأ شركة إيكارو بتقديم خدمات الإدارة لمشروعات مجموعة إنتاج.

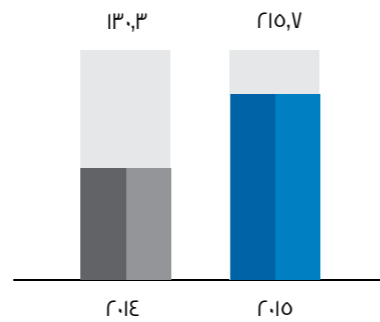
الأرباح التشغيلية | شركة توازن

(٢٣,٢ مليون جنيه عام ٢٠١٥)



الإيرادات | شركة توازن

(٢١٥,٧ مليون جنيه عام ٢٠١٥)



أبرز التطورات التشغيلية خلال عام ٢٠١٥:

- تحولت أغلب مصانع الأسمنت إلى الاعتماد على مصادر الطاقة الأخرى مثل الفحم والوقود المشتق من المخلفات (وهو وقود صلب صديق للبيئة)، نظراً للزيادة المطردة في معدلات استهلاك الطاقة في السوق المصري.
- قامت شركة إيكارو بزيادة حجم إنتاج الوقود المشتق من المخلفات لمواكبة النمو المتزايد في معدلات الطلب
- رصدت الشركة نمو إيراداتها بمعدل سنوي ١٧% خلال الربع الثالث من عام ٢٠١٥ رغم توقف نشاط عملائها
- تضاعفت إيرادات مجموعة إنتاج على أساس سنوي بأكثر من ٢١ مرة خلال الربع الأول من عام ٢٠١٥، ويرجع ذلك بشكل رئيسي إلى العقد الذي أبرمته الشركة لتصميم وإنشاء مدفن صحي للمخلفات بسلطنة عمان.
- قامت شركة إيكارو بتوقيع عقد مدته ٥ سنوات لإمداد شركة الأسمنت الإثيوبية «Messebo Cement» بالوقود الصلب البديل المستخلص من المخلفات الزراعية لتغذية مصنع الشركة مع خفض اعتماده على الفحم بصورة تدريجية عبر الاستعانة بأحد البدائل المتميزة بانخفاض التكلفة والحفاظ على البيئة.
- قامت شركة إيكارو بتوقيع مذكرة تفاهم مع الشركة الإثيوبية «East Africa Mining» لإنشاء شركة جديدة متخصصة في إدارة المخلفات العضوية واستخلاص الوقود الصلب البديل لتغذية الصناعات الثقيلة كثيفة الاعتماد على الطاقة مثل صناعة الأسمنت.

النطاق الجغرافي:

مصر، جنوب السودان

ملكية شركة القلعة:

٦٧,٦%

الإدارة التنفيذية:

اللواء ماجد فرج
رئيس مجلس إدارة شركة
نايل كارجو والشركة الوطنية
القابضة لوسائل النقل في
مصر وشركة جنوب السودان
للنقل النهري



نقل البضائع بشركة نايل لوجيستيكس

- ٤ شركات - منظومة متكاملة من خدمات النقل فائقة الجودة
- شركة نايل كارجو: تقوم الشركة بتشغيل أسطول بارجات النقل النهري بطول المجرى الملاحي من الإسكندرية ودمياط حتى أسوان، بالإضافة إلى نشاط نقل الحاويات بين مينائي بورسعيد وشرق التفريعة، مروراً بقناة الخدمات الملاحية التابعة لقناة السويس.
 - الشركة الوطنية لإدارة الموانئ النهرية: تتخصص في تقديم خدمات الشحن والتفريغ والتخزين باستخدام مجموعة من الموانئ النهرية بطول المجرى الملاحي لنهر النيل في مصر، وتحديداً موانئ الإسكندرية والسويس ودمياط.
 - شركة جنوب السودان للنقل النهري: تقوم الشركة بتشغيل أسطول بارجات النقل النهري في جنوب السودان.
 - شركة أسطول للنقل البري: تمتلك أسطول من الشاحنات متعددة الاستخدامات لخدمة عدد كبير من المشروعات الصناعية في السوق المصري.

٨٠٠ ألف طن

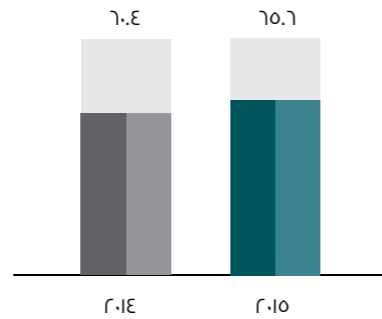
حجم أنشطة التحميل والتفريغ خلال عام ٢٠١٥

٣٠ ألف حاوية نمطية

عدد الحاويات المنقولة بميناء بورسعيد

الإيرادات | نايل لوجيستيكس

٦٥,٦ مليون جنيه (عام ٢٠١٥)



أبرز التطورات التشغيلية خلال عام ٢٠١٥:

- رصدت الشركة نمو حجم أنشطة التحميل والتفريغ خلال عام ٢٠١٤ والنصف الأول من عام ٢٠١٥، حيث قامت الشركة بمناولة ما يقرب من ٨٠٠ ألف طن خلال عام ٢٠١٥، غير أن إيرادات الشركة تراجعت خلال نفس العام نتيجة تباطؤ حركة الواردات في ظل نقص العملة الأجنبية، إلى جانب قيام الحكومة بفرص العديد من القيود على الواردات.
- قامت الشركة بإخلاء قطعة الأرض المملوكة لها بالنوبارية، من أجل تركيب صوامع الحبوب ومنشآت تخزين الحاويات، سعياً لتنويع مصادر إيرادات نشاط التحميل والتفريغ.
- رصدت الشركة نمو أنشطة نقل الحاويات في ميناء بورسعيد، حيث بلغ عدد الحاويات المنقولة ما يقرب من ٣٠ ألف حاوية خلال عام ٢٠١٥، فيما يعكس تحسن كفاءة أنشطة التحميل والتفريغ.

نايل لوجيستيكس



النقل



أحد الأوناش والبارجات التابعة لشركة نايل لوجيستيكس

نبذة عامة

تعد نايل لوجيستيكس أبرز استثمارات القلعة بمجالات النقل النهري والدعم اللوجستي وإدارة الموانئ النهرية. وتعمل الشركة على توظيف المميزات التنافسية الفريدة لنهر النيل عبر تقديم خدمات النقل النهري، إلى جانب أنشطة التحميل والتفريغ بموانئ البحر الأبيض المتوسط والبحر الأحمر، بالإضافة إلى أنشطة نقل الحاويات بين مينائي بورسعيد وشرق التفريعة مروراً بقناة الخدمات الملاحية التابعة لقناة السويس، فضلاً عن خدمات النقل النهري لنقل البضائع بطول المجرى الملاحي لنهر النيل. وفي السودان تقوم أحد الشركات التابعة لنايل لوجيستيكس بتشغيل أسطولين من بارجات النقل النهري لنقل مختلف البضائع بين شمال وجنوب السودان.

وقد بدأت شركة القلعة استثماراتها بشركة نايل لوجيستيكس في سبتمبر ٢٠٠٦، حيث أصبحت مشروعات النقل النهري الاختيار الأمثل لنقل البضائع، في ضوء تفوقها بجدارية على شاحنات النقل البري من حيث كفاءة استهلاك الوقود إلى جانب كونها صديقة للبيئة، علماً بأن قدرة البارج الواحد تعادل حمولة ما يتراوح بين ٢٠ و٤٠ شاحنة برعب العادم فقط.

وتعمل الشركة على توفير أعلى معايير الخدمة للعملاء من خلال أربع شركات فرعية تابعة، وهي شركة نايل كارجو، والشركة الوطنية لإدارة الموانئ النهرية، والشركة الوطنية للنقل النهري - كير مارين، وشركة أسطول للنقل البري (تمتلك القلعة حصة الأقلية بها)، وذلك بغرض خدمة العملاء من أصحاب المشروعات الزراعية والصناعية والتجارية في مصر والسودان وجنوب السودان.



تتوجه الأنظار نحو مشروعات النقل النهري باعتبارها أكثر كفاءة في استهلاك الوقود مقارنة بالنقل البري مرتفع التكلفة، وذلك في ضوء تحرير أسعار الديزل في مصر إلى ما يقارب الأسعار العالمية



أفريقيا ريل وايز



النقل



أحد القطارات التابعة لسكك حديد ريفت فالي

الإدارة التنفيذية:



إيزايا أوكوث
الرئيس التنفيذي لشركة سكك حديد ريفت فالي (اعتباراً من ١ مارس ٢٠١٦)

تايتس نايكوني
رئيس مجلس إدارة سكك حديد ريفت فالي

ملكية شركة القلعة:



٢٩,٧%

النطاق الجغرافي:



كينيا، أوغندا

وترميم أكثر من نصف أسطول عربات السكك الحديدية وشراء ٢٠ قاطرة جديدة إلى جانب شراء مئات من عربات السكك الحديدية.

وبالإضافة إلى ذلك نجحت الشركة في تشغيل القطارات في مواعيدها المحددة لأول مرة منذ عقود مع تقليص الوقت اللازم لنقل البضائع بين ميناء مومباسا بكينيا والعاصمة أوغندية كامبالا بأكثر من النصف. وقامت الشركة كذلك بتجديد

"المنهج الاستثماري"

توظيف وتدريب الكوادر الموهوبة

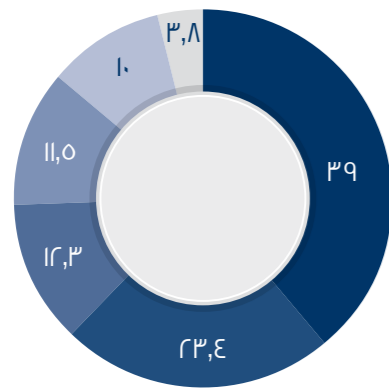
الدعم التمويلي (مؤسسات التمويل التنموية ووكالات ائتمان الصادرات)

تجنيب مخاطر الاستثمار

الجهات الداعمة للمشروع

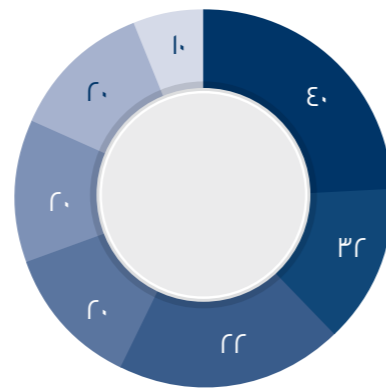
نجحت شركة القلعة في توفير استثمارات رأسمالية وقروض بقيمة ٢٩٩ مليون دولار أمريكي لدعم مشروع سكك حديد ريفت فالي عبر التعاون مع أبرز مؤسسات التمويل التنموية وأكبر الكيانات الاستثمارية حول العالم، ومن بينها:

استثمارات رأسمالية بقيمة ١٠٤ مليون دولار أمريكي:



نسبة الملكية

حزمة قروض بقيمة ١٦٤ مليون دولار أمريكي:



مليون دولار

نبذة عامة

تعد شركة أفريقيا ريل وايز المساهم الرئيسي في شركة سكك حديد ريفت فالي، وهي صاحبة امتياز حصري مدته ٢٥ عاماً لإدارة الشبكة القومية للسكك الحديدية في كينيا وأوغندا التي تربط بين ميناء مومباسا على المحيط الهندي بكينيا والعاصمة أوغندية كامبالا، وذلك مروراً بالمناطق الداخلية في كل من كينيا وأوغندا.

قامت شركة القلعة بشراء حصة من شركة سكك حديد ريفت فالي في فبراير ٢٠١٠، وهي تمتلك حالياً حصة ٨٥٪ من خلال شركة أفريقيا ريل وايز. وقد جاء قرار شركة القلعة بشراء حصة في شركة ريفت فالي استناداً إلى العديد من العوامل والمقومات الإيجابية التي تدعم الاستثمار في سكك حديد ريفت فالي، أبرزها الزيادة المطردة في حجم البضائع المتداولة عبر ميناء مومباسا، وتوجه أسواق شرق أفريقيا نحو تحقيق المزيد من التكامل الاقتصادي، فضلاً عن كون الشركة تمثل الوسيلة الأكثر كفاءة وفعالية في نقل البضائع والسلع لمسافات طويلة بين بلدان القارة الأفريقية.

ومن ثم نجحت شركة القلعة في إيجاد الحلول العملية من خلال طرح فرص استثمارية جذابة تحظى باهتمام مجتمع الاستثمار الدولي وتتميز بتجنيب المخاطر التشغيلية والسياسية والمالية

وقد قامت شركة القلعة منذ يناير ٢٠١٢ بتنفيذ برنامج إعادة التأهيل والتطوير بتكلفة استثمارية ٢٩٩ مليون دولار بالتنسيق مع الإدارة التنفيذية وكذلك الشركاء المحليين بالمشروع، وأثمر ذلك عن الاستثمار في أحدث تقنيات تشغيل خطوط السكك الحديدية مع إحلال البنية الأساسية لخطوط النقل وزيادة الطاقة الاستيعابية، فضلاً عن تنمية مهارات التشغيل والإدارة بين فريق العاملين بالشركة الذي يبلغ حوالي ٢٠٠٠ موظف.



"نجحت سكك حديد ريفت فالي في التحول إلى منظومة متكاملة لنقل البضائع بطريقة سريعة وآمنة ومنخفضة التكاليف، سعياً لتسهيل حركة الصادرات وتنمية النشاط التجاري بين مصر وبلدان شرق أفريقيا

أنشطة نقل البضائع بسكك حديد ريفت فالي



١١

تواصل سكك حديد ريفت فالي جني ثمار برنامج إعادة التأهيل والتطوير المكون من ثلاث مراحل، ويتجلى ذلك في نمو حجم البضائع المنقولة، وكذلك سرعة عمليات النقل، فضلاً عن زيادة عدد عربات السكك الحديدية

١٢

حقائق أساسية عن سكك حديد ريفت فالي

المقر الرئيسي	نيروبي، كينيا
المعدل السنوي لخدمة نقل الركاب:	أكثر من ٦ مليون راكب
عدد الموظفين:	٢٠٥٠
طول خط السكك الحديدية:	٢٣٥٢ / كم
الدول المستفيدة من المشروع:	كينيا وأوغندا
استثمارات شركة القلعة:	فبراير ٢٠١٠
حصة شركة القلعة:	٨٥%

المؤشرات الرئيسية لعام ٢٠١٥

٢٤٠

عربة جديدة تم إضافتها لأسطول الشركة

٢٠

قاطرة جديدة تم استلامها

أبرز التطورات التشغيلية خلال عام ٢٠١٥:

- تقليل مدة الرحلات نتيجة الاستثمار في البنية الأساسية للسكك الحديدية مع تحسين كفاءة استخدام الأصول.
- زيادة حجم الشحنات المنقولة من خلال شراء قاطرات جديدة وتجديد القطارات الحالية.
- نمو قدرة الشحن (طن / كم) بمعدل سنوي ١٢٪ لتبلغ حوالي ١,٣ مليار طن/كم.
- نمو حجم البضائع المنقولة بنسبة ١٠٪ لتبلغ ١,٣٥ مليون طن.
- تقليل متوسط المدة الزمنية التي تستغرقها الرحلة على خط (مومباسا - نيروبي - مومباسا) بنسبة سنوية ٤٪ ليبلغ ٢,٣ يوماً.
- تقترب شركة ريفت فالي من استكمال برنامج إعادة التأهيل والتطوير على ثلاثة مراحل، كما تواصل جني ثمار هذا البرنامج فيما يتعلق بنمو حجم البضائع المنقولة، وكذلك سرعة عمليات النقل، فضلاً عن زيادة عدد عربات السكك الحديدية. وتتمثل أبرز إنجازات الشركة خلال عام ٢٠١٥ في:
- شركة سكك حديد ريفت فالي تستلم ٢٠ قاطرة جديدة من الشركة الأمريكية GE ضمن خطة مضاعفة أسطول القاطرات، علمًا بأن القاطرات الجديدة تعد الأولى من نوعها التي تدخل أسواق شرق أفريقيا منذ عام ١٩٨٧.
- قامت الشركة بالتعاقد على شراء ٢٤٠ عربة سكك حديد جديدة، حيث استلمت نصف الكمية المتعاقد عليها خلال الربع الأخير من عام ٢٠١٥ وتسلمت النصف الآخر خلال الربع الأول من عام ٢٠١٦.

١٠٪

النمو السنوي بالقدرة الاستيعابية

١,٣٥

مليون طن

حجم البضائع المنقولة

١٢٪

النمو السنوي بقدرة الشحن (طن/كم)

١,٣

مليار

قدرة الشحن بالصافي (طن/كم)

النطاق الجغرافي:

السودان، الجزائر، مصر

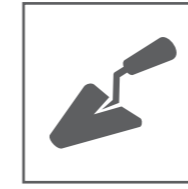
ملكية شركة القلعة:

٦٩,٢%

الإدارة التنفيذية:

طارق صلاح
الرئيس التنفيذي

مجموعة أسيك القابضة



الأسمنت



صورة لمصنع أسيك المنيا

أبرز التطورات التشغيلية خلال عام ٢٠١٥ : مشروعات في حيز التخارج

قامت مجموعة أسيك القابضة خلال الربع الثاني من عام ٢٠١٥ ببيع حصتها البالغة ٢٧,٥% في شركة «مصر للأسمنت - قنا» في صفقة بلغت قيمتها ٧٠٠ مليون جنيه تقريباً.

وفي أكتوبر ٢٠١٥ قامت مجموعة أسيك القابضة ببيع شركتي أسيك المنيا وأسيك للخرسانة الجاهزة مقابل مليار جنيه تقريباً. وتجدر الإشارة إلى أن شركتي أسيك المنيا وأسيك للخرسانة الجاهزة تعد من المشروعات حديثة النشأة التي نجحت في التحول إلى أبرز اللاعبين في سوق الأسمنت بمنطقة الصعيد في مصر، حيث بدأ التشغيل التجاري لمصنع أسيك المنيا في أغسطس ٢٠١٢ بإجمالي طاقة إنتاجية تبلغ ٢ مليون طن سنوياً، بينما تقوم شركة أسيك للخرسانة الجاهزة بتشغيل ٦ محطات متخصصة في إنتاج وتوزيع الخرسانة الجاهزة بالوجه القبلي.

وقد قامت شركة القلعة بتطوير مجموعة أسيك القابضة منذ الاستحواذ عليها مع التوسع بمشروعات إنتاج الأسمنت إلى أسواق أخرى خارج حدود مصر مثل السودان والجزائر، حتى أصبحت شركة رائدة في تقديم خدمات الإدارة الفنية والهندسة والتحكم الآلي لمشروعات الأسمنت الأخرى.

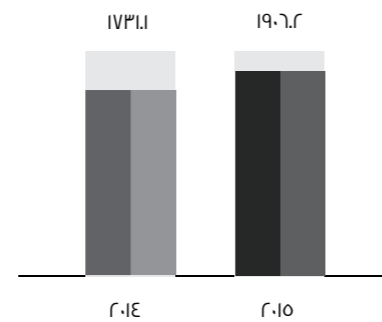
قامت مجموعة أسيك القابضة في عام ٢٠٠٦ بتأسيس شركة أسيك للأسمنت لتضم تحت مظلتها نشاط إنتاج الأسمنت عبر الاستثمار في كل من المشروعات الجديدة والقائمة.

تضم محفظة أسيك القابضة ثلاثة أنشطة رئيسية:

- مشروعات إنتاج الأسمنت من خلال شركة أسيك للأسمنت وشركاتها التابعة
- أنشطة إدارة المشروعات والخدمات الاستشارية وحلول الصيانة وتشغيل المنشآت الصناعية من خلال شركة أسيك للهندسة وشركة أسنبرو
- الإنشاءات والمقاولات من خلال شركة أرسكو وشركة أسيك للتحكم الآلي

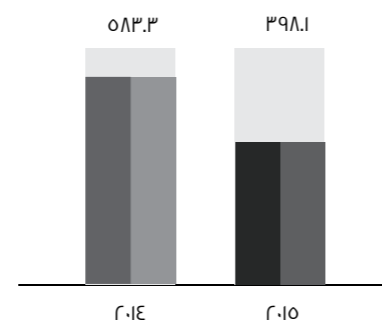
الإيرادات | أسيك القابضة

١,٩ مليار جنيه (عام ٢٠١٥)



الأرباح التشغيلية | أسيك القابضة

٣٩٨,١ مليون جنيه (عام ٢٠١٥)



صورة لأنشطة تغليف الأسمنت

نبذة عامة

تضم استثمارات قطاع الأسمنت ثلاثة قطاعات رئيسية، وهي مشروعات إنتاج الأسمنت ومشروعات الإنشاءات ومشروعات الإدارة الهندسية.

تمثل مجموعة أسيك القابضة صرحاً متكاملًا في مشروعات الأسمنت والهندسة والإنشاءات بأسواق القارة الأفريقية ومنطقة الشرق الأوسط، حيث تتنوع أعمال الشركة بين إنتاج الأسمنت وتصميم وهندسة المنشآت الصناعية وكذلك تطوير أنظمة الإدارة الفنية وبرامج التحكم الآلي والإنشاءات. وقد ساهمت مجموعة أسيك القابضة منذ نشأتها عام ١٩٧٥ في تطوير وتحديث صناعة الأسمنت بمنطقة الشرق الأوسط، وخاصة في السوق المصرية، باعتبارها شركة رائدة في مشروعات الهندسة والخدمات الاستشارية، حيث نجحت الشركة في تنمية أعمالها لتلبية احتياجات المشروعات الصناعية والمستهلكين الأفراد من خلال ثلاثة أذرع رئيسية.

تعد مجموعة أسيك القابضة باكورة استثمارات شركة القلعة في قطاع الأسمنت، حيث قامت شركة القلعة في ديسمبر ٢٠٠٤ بشراء حصة ٥٩% في مجموعة أسيك القابضة، باعتبارها إحدى الشركات المتعثرة في ذلك الوقت بصناعة الأسمنت والإدارة والإنشاءات. وأعقب ذلك قيام شركة القلعة في مايو ٢٠٠٥ بشراء حصة ٤٩% المتبقية في مجموعة أسيك القابضة بالتوازي مع تنفيذ زيادة رأسمال شركة حلوان بورتلاند للأسمنت (مملوكة لمجموعة أسيك القابضة) من خلال طرح أسهمها بالبورصة المصرية. وقامت شركة القلعة في أغسطس ٢٠٠٥ ببيع حصتها في شركة حلوان بورتلاند إلى شركة Italcementi، في صفقة بلغت قيمتها ٧٩٥ مليون دولار أمريكي.

asec
السيك
holding
القابضة

١١

قامت شركة القلعة بتقليص استثماراتها في قطاع الأسمنت على مدار أول ٩ أشهر من عام ٢٠١٥، حيث قامت مجموعة أسيك القابضة ببيع حصتها في كل من شركة مصر للأسمنت - قنا وشركة أسيك المنيا وشركة أسيك للخرسانة الجاهزة

٢٢



صورة لمصنع أسيك المنيا

إنتاج الأسمنت

أسيك للأسمنت

حققت شركة أسيك للأسمنت نتائج قوية خلال عام ٢٠١٥، حيث بلغت الإيرادات ١,٩ مليار جنيه بزيادة سنوية قدرها ١٠٪، رغم غياب مساهمة الأصول المصرية اعتبارًا من يونيو ٢٠١٥ (حصّة القلعة من أرباح مصر للأسمنت – قتا) وأكتوبر ٢٠١٥ (إيرادات أسيك المنيا وأسيك للخرسانة الجاهزة). كما تعكس هذه النتائج المساهمة القوية لمصنع أسمنت التكامل بالسودان، والذي ارتفعت إيراداته بمعدل سنوي ٨٢٪ خلال عام ٢٠١٥ لتبلغ ٨٢١,٩ مليون جنيه مقابل ٤٥٠,٥ مليون جنيه خلال العام السابق.

وقد تضاعفت إيرادات مصنع أسمنت التكامل خلال عام ٢٠١٥، وتضاعفت كذلك الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بنحو أربع مرات لتبلغ ١٩٦,١ مليون جنيه خلال نفس الفترة، بما يعكس المردود الإيجابي للسياسة التشغيلية التي تتبناها الإدارة وكذلك توظيف أحدث ما وصلت إليه التكنولوجيا الدنماركية في صناعة الأسمنت.

وقد ارتفع حجم الإنتاج بمعدل سنوي ٧٢٪ ليلبغ ٧٦٠ ألف طن خلال عام ٢٠١٥ رغم تعرض المصنع لأزمة نقص الوقود خلال الربع الثالث من العام، علمًا بأن مصانع الأسمنت تأثرت بالعديد من التحديات الفنية المتعلقة بتمية الطاقة الإنتاجية والتي امتدت إلى عام ٢٠١٦ وأسفرت عن نقص المعروض وارتفاع الأسعار في السودان، غير أن مصنع أسمنت التكامل نجح في تجاوز تلك التحديات وتمية حصته السوقية من ٢٤٪ خلال عام ٢٠١٤ إلى ٢٣٪ خلال عام ٢٠١٥، مع ترسيخ مقوماته التنافسية من أجل مواصلة النمو وتمية الحصة السوقية والحفاظ على الأداء المتميز خلال المرحلة المقبلة.

مليون دولار

٨٢٪

نمو سنوي بإيرادات مصنع أسمنت التكامل

٨٢١,٩ مليون جنية

إيرادات مصنع أسمنت التكامل (عام ٢٠١٥)

٧٣٪

زيادة سنوية بحجم إنتاج مصنع أسمنت التكامل

وقد بلغت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك ١٦٢,٧ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٥، وهو نمو سنوي بحوالي ثلاث مرات مقارنةً بالعام السابق، علمًا بأن الأرباح التشغيلية تتضمن حصّة شركة القلعة من أرباح شركة مصر للأسمنت – قتا اعتبارًا من يونيو ٢٠١٥، وكذلك نتائج أسيك المنيا وأسيك للخرسانة الجاهزة حتى نهاية أكتوبر ٢٠١٥.

الإدارة الهندسية

شركة أسيك للهندسة

- تقوم شركة أسيك للهندسة بإدارة مصانع أسمنت تبلغ طاقتها الإنتاجية ١٢,٥ مليون طن في السوق المصري.
- قامت الشركة بإنتاج ١١,٩ مليون طن أسمنت خلال عام ٢٠١٥، وهو نمو سنوي بمعدل ١٦٪ بما يعكس مردود التحسينات التشغيلية واستقرار إمدادات الطاقة إلى جميع المشروعات التي تتولى الشركة إدارتها.
- حققت أسيك للهندسة إيرادات قدرها ٦٦٠,٧ مليون جنيه بزيادة سنوية ٢١٪ مقابل ٥٤٧,٢ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٤.
- بلغت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك ٥١,٧ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٥، مقابل خسائر تشغيلية بقيمة ٢,٨ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٤.
- تعكس النتائج المالية القوية للشركة خلال عام ٢٠١٥ مردود تحسن الكفاءة التشغيلية وخفض المصروفات الثابتة إلى جانب زيادة الرسوم المحصلة عن الطن وارتفاع المساهمة الإيجابية من عدة مشروعات خارج السوق المصري.

الإنشاءات

شركة أسنبرو

- تعد شركة أسنبرو من الشركات الرائدة في مبادرات ومشروعات حماية البيئة، وتخصص الشركة في احتواء معدلات التلوث وانبعاثات الأتربة الناتجة عن تصنيع الأسمنت.
- تقوم الشركة بتزويد مصانع الأسمنت بمجموعة واسعة من الخدمات ومعدات التحكم البيئي، فضلًا عن قياس معدل انبعاث الأتربة ودراسات التقييم البيئي من أجل ضمان الامتثال للمعايير البيئية المسموح بها.
- تحظى الشركة بإمكانات هائلة تمكنها من تقديم خدماتها للمشروعات الصناعية الأخرى، مستفيدة من خبرتها الواسعة بمجال التحكم البيئي وتمية الوعي العام بتأثير الأنشطة الصناعية على البيئة.

٦٦٠,٧ مليون جنية

إيرادات أسيك للهندسة (عام ٢٠١٥)

٤٥٦,٢ مليون جنية

إيرادات أريسيكو (عام ٢٠١٥)

١١

”تضم استثمارات قطاع الأسمنت ثلاثة قطاعات رئيسية، وهي مشروعات إنتاج الأسمنت ومشروعات الإنشاءات ومشروعات الإدارة الهندسية

٢٢

شركة أرسكو

- بلغت إيرادات شركة أرسكو ٤٥٦,٢ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٥، وهو نمو سنوي بمعدل ١٢٢٪ مقارنةً بالعام السابق.
- سجلت الشركة أرباح تشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بقيمة ٢٢,٢ مليون جنيه مقابل خسائر تشغيلية بقيمة ٢٥,١ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٤.
- يعكس الأداء المالي القوي نمو إجمالي تعاقدات الشركة ليلبغ ٤٧٢,١ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٥، بزيادة سنوية ١٥٪ مقارنةً بعام ٢٠١٤.

شركة أسيك للتحكم الآلي

- تعد شركة أسيك للتحكم الآلي من الشركات المتخصصة في توريد وتركيب أنظمة الطاقة الكهربائية والتحكم الآلي للمشروعات الصناعية بأسواق أفريقيا والشرق الأوسط وأوروبا.
- تقوم الشركة بتقديم مجموعة من حلول الطاقة الكهربائية والتحكم الآلي تتنوع بين التصميم والهندسة وشراء المعدات وتركيبها.
- تعد الشركة الاختيار الأمثل لكبرى شركات الأسمنت العالمية منذ نشأتها قبل ١٥ عامًا، ومنها شركات Cemex, Titan, Italcementi, Lafarge و Cimpor.
- قامت الشركة بتنوع محفظة أنشطتها لتشمل مجالات معالجة المياه ومشروعات البترول والغاز الطبيعي وكذلك محطات توليد الطاقة الكهربائية.

٢١٪

نمو سنوي بإيرادات أسيك للهندسة (عام ٢٠١٥)

١٣٢٪

نمو سنوي بإيرادات أريسيكو (عام ٢٠١٥)

شركة أسكوم



MINING



محاجر الحجر الجيري

نبذة عامة

شركة أسكوم هي الشركة الاستثمارية التابعة للقلعة في قطاع التعدين، حيث تخصص في تقديم مختلف الخدمات التعدينية وأنشطة إدارة المحاجر لمصانع الأسمنت، بالإضافة إلى أنشطة استكشاف وإنتاج المعادن الثمينة بما في ذلك الذهب.

تأسست شركة أسكوم باعتبارها الذراع الاستثماري التابع لمجموعة أسيك القابضة في قطاع الخدمات الجيولوجية والتعدينية، ثم قامت شركة القلعة في عام ٢٠٠٤ بالاستحواذ على حصة في الشركة بالتعاون مع مجموعة من الشركاء المستثمرين، وذلك قبل فصلها تحت كيان مستقل بغرض التوسع بأنشطة وعمليات الشركة. وقد نجحت شركة أسكوم في التحول إلى إحدى الشركات الرائدة في مجال التعدين وتضم تحت مظلتها ٩ شركات تابعة تغطي سبعة أسواق بمنطقة الشرق الأوسط وأفريقيا.

وتقوم أسكوم حالياً بتنوع مصادر إيراداتها عبر التوسع في مختلف الأنشطة والمجالات، حيث نجحت الشركة في التحول من إحدى الشركات الخدمية في قطاع مواد البناء إلى شركة قابضة تتحكم بعدد من الامتيازات المنتجة للجبس ورمال السيليكا وحصص البناء وغيرها من المواد الخام التي تخدم قطاع الإنشاءات، وذلك سعياً للتوسع على نطاق أكبر من توريد المواد الخام إلى مصانع الأسمنت فقط. وتقوم الشركة حالياً بإدارة عدد من المحاجر الصغيرة في مصر إلى جانب امتلاك شركة متخصصة في إنتاج مواد البناء بسوق الجزائر.

المعادن الثمينة

تأسست شركة أسكوم بريشيبوس ميتالز لتوحيد أنشطة أسكوم في مجال استكشاف وإنتاج المعادن الثمينة. وتعمل الشركة حالياً باثنين من الامتيازات الأثيوبية (أسوسا / أويرو جودير)، وامتياز آخر في السودان مجاور لامتياز أسوسا، حيث أثمرت أعمال

ASCOM

GEOLGY & MINING

٣,٣

مليون طن

حجم مبيعات نشاط إدارة المحاجر في مصر

٢٤٧,٥

ألف طن

مبيعات أسكوم لتصنيع الكربونات والكيماويات

النطاق الجغرافي:

مصر، الجزائر، السودان، إثيوبيا، السعودية، الإمارات، عمان، الاستغال

ملكية شركة القلعة:

٥٤,٧%

الإدارة التنفيذية:

فايز جريس
رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب

سامح نجيب
رئيس القطاع المالي

ومن جانب آخر، بدأت شركة جلاس روك للمواد العازلة تصدير الصوف الصخري إلى عدد من الأسواق الرئيسية في أوروبا وشمال أفريقيا ومجلس التعاون الخليجي وتركيا عقب افتتاح مصنعها في مايو ٢٠١٢ بتكلفة استثمارية ٧٠ مليون دولار. وبدأت الشركة إنتاج الصوف الزجاجي في نوفمبر ٢٠١٢ ليتوزع الإنتاج السنوي بواقع ٢٠ ألف طن من الصوف الصخري و٢٠ ألف طن من الصوف الزجاجي.

إدارة المحاجر

نجحت أسكوم في التحول إلى أكبر شركة متخصصة في إدارة المحاجر بمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا على مدار العقد الماضي، وتقوم الشركة بتوفير أكثر من ٤٠ مليون طن سنوياً من المواد الخام التي تحتاجها شركات ومصانع الأسمنت، من خلال أنشطة إدارة المحاجر في مصر.

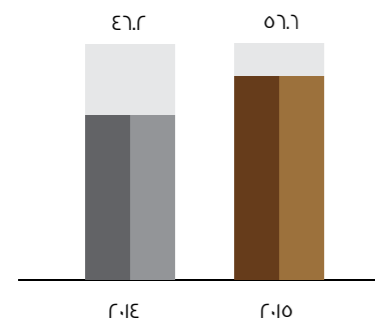
الحفر والاستكشاف في امتياز أسوسا عن تحقيق نتائج واعدة جداً، حيث قامت الشركة بإصدار تقرير الثروة المعدنية والذي يبرز إمكانية تحقيق اكتشاف من الذهب يبلغ ١,٧ مليون أوقية. وتعمل أسكوم كذلك على مواصلة الأنشطة الاستكشافية وكذلك إعداد دراسات الجدوى الوافية من أجل الحصول على تراخيص التنقيب وإطلاق مشروعها لإنتاج الذهب.

الخامات الصناعية

قامت الشركة بإنشاء مصنع جديد لإنتاج كربونات الكالسيوم على مقربة من الامتيازات المنتجة في صعيد مصر، سعياً لتلبية الطلب المتزايد على تلك المادة باعتبارها مكون رئيسي في صناعة البلاستيك والورق والدهانات والكيماويات. وقامت الشركة خلال عامي ٢٠١٣ و٢٠١٤ بتركيب الطاحونة الرطبة بتكلفة استثمارية ٧,٣ مليون دولار، ونتج عن ذلك نمو قدرة الطحن لتبلغ ٢٢٠ ألف طن سنوياً. وتقوم الشركة بتصدير إنتاجها إلى أسواق آسيا والخليج وأفريقيا وأمريكا اللاتينية.

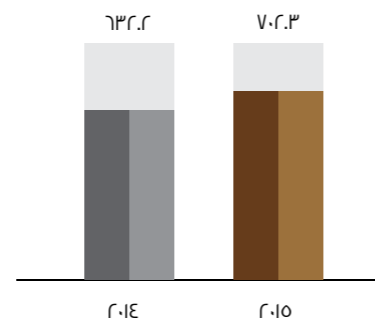
الأرباح التشغيلية | أسكوم

٥٦,٦ مليون جنيه (عام ٢٠١٥)



الإيرادات | أسكوم

٧٠٢,٣ مليون جنيه (عام ٢٠١٥)



أبرز التطورات التشغيلية خلال عام ٢٠١٥:

- بلغت إيرادات شركة أسكوم ٧٠٢,٣ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٥، وهو نمو سنوي بمعدل ١١٪، وبلغت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك ٥١,٦ مليون جنيه، بزيادة سنوية ٢٣٪ مقابل ٤٦,٣ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٤.
- تراجعت إيرادات شركة أسكوم لتصنيع الكربونات والكيماويات بمعدل سنوي ٥٪ خلال عام ٢٠١٥، فيما يعكس تأثير تباطؤ الأنشطة التصديرية نتيجة التحديات التي هيمنت على الأسواق الأفريقية، ولاسيما تراجع عملة جنوب أفريقيا - الراند، ونقص الدولار الأمريكي في أسواق غانا ونيجيريا.
- واصلت الشركة تنمية أعمالها في الهند على الرغم من احتدام المنافسة.
- ارتفعت إيرادات أنشطة وخدمات إدارة المحاجر في مصر بمعدل سنوي ١٦٪ بفضل تحسن الأسعار خلال العام.

قطاع الأغذية



AGRIFOODS



نبذة عامة

تضم استثمارات قطاع الأغذية مجموعة جذور في مصر (الزراعة والأغذية) وشركة وفرة في السودان وجنوب السودان (الإنتاج الزراعي). وقد قامت شركة القلعة بالاستثمار في قطاع الأغذية عام ٢٠٠٧ بغرض تعزيز المركز التنافسي بالسوق وطرح مجموعة من المنتجات الرائجة عالية الجودة، وذلك من خلال شركتين تابعتين في ذلك الوقت، وهم مزارع دينا التي تعد أكبر مزرعة ألبان تابعة للقطاع الخاص المصري والرشيدي الميزان الرائدة في إنتاج وتصنيع منتجات الطحينة والحلاوة الطحينية.

وقد قامت شركة القلعة بالاستثمار في تطوير مزارع دينا حتى أصبحت أكبر شركة منتجة للحليب الخام في مصر بطاقة إنتاجية بلغت ٧٤,٧ ألف طن خلال عام ٢٠١٥، وتمتلك قطيع أبقار يتجاوز ١٧ ألف رأس، منها ٧٥٠٠ بقرة عُشر. كما قامت شركة القلعة في عام ٢٠١٠ بتأسيس الشركة الاستثمارية لمنتجات الألبان بغرض تسويق منتجات الألبان لمزارع دينا، علماً بأن الشركة تمكنت من احتلال صدارة سوق الألبان خلال فترة وجيزة لا تتعدى سنة واحدة بعد نشأتها. وبالإضافة إلى ذلك قامت القلعة بتقديم الدعم اللازم لإطلاق سلسلة سوبر ماركت دينا لأول مرة بالسوق المصري، حيث نجحت الشركة في إجراء توسعات ملحوظة بسلسلة السوبر ماركت لتضم ٢٤ منفذ بيع خلال عام ٢٠١٥، وبلغ إجمالي إيراداتها ٢٦٣,٧ مليون جنيه.



١١

نجحت القلعة في تطوير شركة مزارع دينا حتى أصبحت الشركة الرائدة في إنتاج الحليب بالسوق المصري، حيث بلغ حجم إنتاج الحليب الخام ٧٤,٧ ألف طن من خلال قطيع أبقار يبلغ عدده ١٧,٢ ألف بقرة، منها ٧٥٠٠ بقرة عشر.

١٢

الإدارة التنفيذية:



الدكتور محمد واعر
العضو المنتدب لشركة مزارع دينا

الأنشطة الزراعية

جورج فؤاد
العضو المنتدب للشركة العربية
للخدمات والتجارة

قطاع الألبان

تامر حسن
العضو المنتدب لشركة مزارع دينا

أمان الله سعد
العضو المنتدب للشركة الاستثمارية
لمنتجات الألبان

النطاق الجغرافي:

مصر



ملكية شركة القلعة:

٥٤,٩٥%



مليون دولار تقريباً. كما قامت مجموعة جذور بإتمام عملية بيع شركة مصر أكتوبر للصناعات الغذائية «المصريين» بقيمة إجمالية تبلغ ٥٠ مليون جنيه، وأتمت كذلك في ديسمبر بيع كامل حصتها من أسهم شركة مصانع حلويات الرشيدي الميزان إلى شركة العليان المالية المحدودة، في عملية تقدر القيمة الإجمالية لحقوق الملكية بالشركة بنحو ٥١٨ مليون جنيه.

في ضوء قرار إدارة شركة القلعة باعتبار قطاع الأغذية من الاستثمارات في حيز التخارج، أعلنت القلعة خلال الربع الأخير من عام ٢٠١٥ عن قيامها بالتخارج من عدة مشروعات تابعة لمجموعة جذور، حيث قامت شركة الرشيدي للحلول المتكاملة في ديسمبر ٢٠١٥ بتوقيع اتفاق مع مستثمر سوداني لبيع مصنعها للحلاوة الطحينية والبسكويت في السودان بقيمة إجمالية ٤,٢

١٧,٢ ألف

عدد قطيع الأبقار (نمو سنوي ٦%)

١٠٧%

النمو السنوي بإيرادات سلسلة سوبر ماركت مزارع دينا

٦٩,٧ ألف طن

مبيعات الحليب الخام خلال عام ٢٠١٥ (نمو سنوي ٩%)

٢٤

عدد فروع سوبر ماركت مزارع دينا

أبرز التطورات التشغيلية خلال عام ٢٠١٥:

- بلغت إيرادات مجموعة جذور ١,٢٥ مليار جنيه خلال عام ٢٠١٥، بزيادة سنوية قدرها ٢٤% مقابل مليار جنيه تقريباً خلال عام ٢٠١٤، علماً بأن نتائج عام ٢٠١٥ تعكس مساهمة شركة الرشيدي الميزان حتى نوفمبر ٢٠١٥ فقط.
- بلغت إيرادات مزارع دينا ٣٨٣,٦ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٥، وهو نمو سنوي بمعدل ٥%، وصاحب ذلك ارتفاع الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بمعدل سنوي ٣% لتبلغ ١١٢,٧ مليون جنيه خلال نفس الفترة.
- بلغت إيرادات الشركة الاستثمارية لمنتجات الألبان ١٣٥,٨ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٥، بزيادة سنوية قدرها ٢٣%.
- ارتفعت إيرادات الشركة العربية للخدمات والتجارة بمعدل سنوي ١٠٧% لتبلغ ٢٦٣,٧ مليون جنيه بفضل زيادة عدد الفروع بنسبة ٥٣% لتبلغ ٢٤ فرعاً.

النطاق الجغرافي:

مصر

ملكية شركة القلعة:

٧٠%

الإدارة التنفيذية:

عمرو أبوعش
رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي

عمرو أبوالعزم
نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي

تنمية



تقديم الخدمات المالية لأحد عملاء شركة تنمية

لقد استحوذت شركة تنمية على اهتمامنا في مرحلة مبكرة، وبالتالي قمنا بتقديم الدعم اللازم لإدارة الشركة حتى أصبحت من أبرز لاعبي القطاع الخاص في مجال التمويل متناهي الصغر

وقد أعلنت شركة القلعة في مارس ٢٠١٦ أن شركتها التابعة فاينانس أنليميتد قامت بإتمام صفقة بيع كامل حصتها البالغة ٧٠٪ من أسهم شركة تنمية لخدمات التمويل متناهي الصغر، وذلك في صفقة تقدر القيمة الإجمالية لحقوق الملكية بشركة تنمية بمبلغ ٤٥٠ مليون جنيه.

٨٦٨,٢ مليون جنيه

القروض المقدمة خلال عام ٢٠١٥

٤٩٣,٩ مليون جنيه

الرصيد الحالي

١١٠,٣ ألف

عدد العملاء النشيطون

٤٤٪

النمو السنوي بالإيرادات

أبرز التطورات التشغيلية خلال عام ٢٠١٥:

- رصدت تنمية نمو الإيرادات بمعدل سنوي ٤٤٪ لتبلغ ١٣٢,٥ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٤. ويعكس ذلك التوسعات الأخيرة بشبكة الفروع لتبلغ ١١٤ فرعاً في جميع أنحاء الجمهورية، إلى جانب نمو قاعدة العملاء النشطة إلى حوالي ١١٠ ألف عميل بنهاية عام ٢٠١٥ مقابل ٨٧ ألف عميل تقريباً بنهاية عام ٢٠١٤.
- بلغ الرصيد القائم للشركة ٤٩٣,٩ مليون جنيه في نهاية ديسمبر ٢٠١٥ بزيادة سنوية قدرها ٣٠٪، علماً بأن نسبة القروض المتعثرة انخفضت إلى ٤,٥٪ مقابل ٦,٩٪ في نهاية عام ٢٠١٤.
- ارتفعت أرباح النشاط بمعدل سنوي ٦٢٪ لتبلغ ٥٣,٢ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٥.
- ارتفع صافي الربح بمعدل سنوي ٢٨٪ ليبلغ ٤١,٧ مليون جنيه خلال نفس الفترة، مقابل ٣٢,٦ مليون جنيه خلال العام السابق.
- قامت شركة تنمية بتوفير قروض بقيمة ٨٦٨,٢ مليون جنيه

نبذة عامة
تأسست شركة تنمية في مارس ٢٠٠٩ بغرض توفير القروض وحلول التمويل فيما يتراوح بين ألف و٣٠ ألف جنيه للمشروعات متناهية الصغر في السوق المصري، وكذلك تلبية احتياجات شريحة واسعة من المشروعات والأفراد الذين لا يحظون بتغطية القطاع المصرفي.

تحظى شركة «تنمية» بمقومات هائلة للنمو وسط المناخ الراهن بمصر، حيث تلعب الشركة دوراً محورياً في تنمية الاقتصاد المصري من خلال توفير رؤوس الأموال والحلول المالية للمشروعات الصغيرة والأفراد الذين لا يشملهم القطاع المصرفي الرسمي.

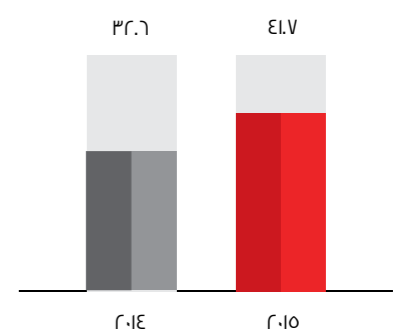
وتتخصص شركة «تنمية» في تمويل المشروعات الصغيرة والمشروعات متناهية الصغر، حيث اكتسبت مكانة رائدة بالسوق المصري منذ نشأتها عام ٢٠٠٩. وتجاوز إجمالي حجم إصدارات الشركة ٢ مليار جنيه في صورة قروض قصيرة الأجل تصل مدتها إلى ١٢ شهراً، وذلك من خلال ما يربو على ٣٦٥ ألف عميل. وقد رصدت الشركة نمو قاعدة العملاء النشطة إلى أكثر من ١١٠ ألف عميل بنهاية عام ٢٠١٥، مصحوباً بوصول الرصيد القائم للشركة إلى ٤٩٣,٩ مليون جنيه.

وتحظى شركة تنمية بفرصة واعدة لتحقيق النمو وتعزيز مستويات الربحية، حيث تقوم الشركة بخدمة عملائها من خلال ١١٤ فرع في جميع أنحاء الجمهورية وموظفيها البالغ عددهم ١٥٠٠ موظف، كما تعتمد الشركة افتتاح فروع جديدة بغرض التوسع في تقديم المساندة والدعم المالي والتمويلي لشريحة أكبر من العملاء في مصر، علماً بأن شركة تنمية تعمل على تعظيم الاستفادة من شبكة الفروع والنظم والعاملين من خلال تقديم المزيد من الخدمات المالية والتمويلية للعملاء.

تنمية
TANMEYAH

صافي الربح | تنمية

٤١,٧ مليون جنيه (عام ٢٠١٥)



مشروعات غير رئيسية

جرانديفو

تأسست مجموعة جرانديفو القابضة على يد شركة القلعة ومجموعة من الشركاء الاستثماريين بغرض الاستفادة من الفرص الاستثمارية المتميزة في قطاع الشركات المتوسطة التي لا يتجاوز رأسمالها ٦٠ مليون دولار أمريكي في مختلف أنحاء الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وتركيزاً على السوق المصري. وتتعدد استثمارات مجموعة جرانديفو بين قطاعات عديدة منها التعبئة والتغليف والطباعة والرعاية الصحية والمنسوجات والمطاعم والخدمات البترولية وتصنيع مواد البناء، علماً بأن شركة سفنكس كابيتال المتخصصة في إدارة الاستثمار



المباشر تقوم بإدارة جميع عمليات الشركة. يبلغ رأس المال المدفوع لمجموعة جرانديفو ٩٥ مليون دولار أمريكي. وقامت جرانديفو حتى الآن باستثمار حوالي ١٠٨٪ من إجمالي رؤوس الأموال المتفق عليها في مشروعات ناجحة في مجالات متنوعة وجذابة. وتسجل التقييمات الداخلية التي تقوم شركة القلعة بإعدادها بصورة دورية لاستثمارات جرانديفو أن هناك زيادة ملحوظة في قيمة هذه الشركات والمشروعات مقابل تكلفة الاستحواذ الأولية.

وأظهرت استثمارات جرانديفو مرونة عالية في مواجهة تدرج الأوضاع الاقتصادية خلال عامي ٢٠٠٩ و ٢٠١٠ وقت امتداد تداعيات الأزمة المالية العالمية إلى أسواق المنطقة، وغيرها من

الاضطرابات السياسية التي شهدتها مصر في مطلع عام ٢٠١١. وتستعد جرانديفو حالياً لتنفيذ عدد من صفقات الدمج والاستحواذ الجديدة، حيث تسعى إلى تحقيق التوازن بين توفير السيولة المالية للسادة المساهمين، والالتزام بتحقيق النمو الرأسمالي لمشروعات المجموعة.

وترى إدارة شركة القلعة أن التنوع في استثمارات جرانديفو يتيح قدرًا من المرونة لمواكبة التباطؤ الاقتصادي الراهن، حيث قامت جرانديفو بإعادة تقييم أصولها وفقاً للأوضاع السوقية الحالية.

الشركة المتحدة للمسابك

تعد الشركة المتحدة للمسابك إحدى الشركات الاستثمارية التابعة لشركة القلعة في مجال الصناعات المعدنية، حيث تخصص الشركة في إنتاج كرات الطحن والمسبوكات المعدنية التي تدخل في نطاق واسع من التطبيقات الصناعية بما في ذلك مسبوكات صناعة السيارات. وتركز الشركة على توفير المسبوكات المعدنية وأدوات الطحن المختلفة لمصانع الأسمنت.

تبلغ الطاقة الإنتاجية الكلية للشركة المتحدة للمسابك ٤٥ ألف طن سنوياً من المعادن المنصهرة. وكانت الشركة المتحدة للمسابك إحدى شركات مجموعة أسيك القابضة حتى تم فصلها في أواخر عام ٢٠٠٨.



بنيان

تعمل شركة بنيان للتنمية والتجارة على تطوير المشروعات العقارية المتخصصة وإقامة المشروعات التجارية الفريدة في السوق المصري. ويعد ديزاينوبوليس مول باكورة استثمارات الشركة، وهو المركز التجاري الحائز على العديد من الجوائز الدولية، حيث يتخصص في عرض وتقديم منتجات وخدمات التصميم الداخلي بهدف خدمة السوق المصري والتوسع في أسواق منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

ويقع ديزاينوبوليس مول على مساحة ١١٦,٨٢٤ متر مربع وتمتد واجهته بطول ٨٠٠ متر على بعد ٢ كم من محطة تحصيل الرسوم على طريق القاهرة الإسكندرية الصحراوي

ويتميز ديزاينوبوليس مول بوجود المساحات المفتوحة الشاسعة فضلاً عن كونه يقع على مقربة من القرية الذكية وغيرها من المشروعات العقارية الفاخرة مثل كمباوند ألجيرو ومشروع SODIC/Westtown Solidare وكذلك المدرسة البريطانية الدولية.



تنوير

تهدف شركة تنوير إلى بناء قاعدة محتوى ضخمة تقوم على التكامل بين المنتجات الإعلامية الإقليمية ومؤسسات نشر وتوزيع الكتب والصحف والبرامج التلفزيونية وإنتاج وتوزيع الأفلام الروائية والوثائقية.



وقد قامت دار الشروق بالاشتراك في تأسيس مكتب Time Code للإنتاج والتصوير الفني بالتعاون مع

مجموعة من أكفأ المنتجين المنفذين. ويعمل مكتب Time Code على إنتاج المواد الإعلامية والبرامج والمسلسلات التلفزيونية والأفلام القصيرة.

أما مكتبة ديوان، فقد برزت كسلسلة للمكتبات الرائدة في مصر منذ افتتاحها في عام ٢٠٠٢، وتمتلك حالياً ١٢ فرعاً في أنحاء القاهرة والإسكندرية، وتواصل توسعاتها بإبرام عقود المشاركة مع الكُتّاب والناشرين والعديد من المراكز الثقافية على المستوى المحلي والإقليمي.

جاما وحقل شقير)، و١٠٠٪ من عقد التطوير بامتياز جنوب أبو زنيمة وامتياز شمال المغارة الاستكشافية.

وتتملك الشركة الوطنية للبترول ش.م.م. حصة ١٢,٧٥٪ من حقوق المشاركة في امتياز جنوب رمضان الواقع في الجزء الجنوبي من خليج السويس، عبر حصتها المباشرة في شركة بيتزيد للاستثمارات وإدارة المشروعات المحدودة. كما حصلت الوطنية للبترول ش.م.م. على حقوق المشاركة في امتياز شرق خير البحري بتصديق من مجلس الشعب في عام ٢٠٠٦.

الشركة الوطنية للبترول

تمتلك شركة جولدن كريستل للاستثمارات المحدودة اثنين من الشركات العاملة في مجال

استكشاف وإنتاج البترول والغاز الطبيعي بمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، هما الشركة الوطنية للبترول مصر المحدودة (NPC Egypt)، والشركة الوطنية للبترول ش.م.م. (NPC SAE).

تضم أصول الشركة الوطنية للبترول مصر ١٠٠٪ من امتياز شقير البحري الواقع في خليج السويس (حقل



وادي النيل للبترول المحدودة

تعد شركة وادي النيل للبترول المحدودة إحدى الشركات الاستثمارية التابعة لشركة القلعة في قطاع استكشاف وإنتاج البترول والغاز الطبيعي في السودان وجنوب السودان

حصلت شركة وادي النيل للبترول في يونيو ٢٠٠٨ على حقوق المشاركة في ثلاثة من أهم الامتيازات السودانية وهم مربع ٩ و١١ في وسط السودان ومربع A في جمهورية جنوب السودان.



وتتملك مكتبة ديوان كذلك حقوق التوزيع لخمس علامات موسيقية دولية، وحقوق توزيع الإسطوانات الموسيقية في السوق المحلي.

وتتملك الشركة أيضاً حصة في شركة وادي النيل للبترول المحدودة، صاحبة حقوق المشاركة في اثنين من المربعات الاستكشافية الهامة في السودان ومربع استكشاف آخر في جنوب السودان، بالإضافة إلى حصة في الشركة الوطنية لإنتاج الزيت / رالي إنيرجي، صاحبة حقول الزيت الثقيل في مصر وحقول الغاز الطبيعي في باكستان.

الشركة الوطنية لإنتاج الزيت / رالي إنيرجي

تعد الشركة الوطنية لإنتاج الزيت إحدى الشركات الرائدة في مجال استكشاف وإنتاج البترول والغاز الطبيعي ويقع مقرها الرئيسي في القاهرة. وقامت الشركة بشراء كامل أسهم شركة رالي إنيرجي في سبتمبر ٢٠٠٧ مقابل ٨٦٨ مليون دولار، حيث تضمنت أصول رالي إنيرجي ١٠٠٪ من حصة تشغيل حقل عسران للزيت الثقيل في منطقة خليج السويس بمصر، وحصة ٢٠٪ في مربع سافد كوه للغاز الطبيعي الواقع في إقليم البنجاب في باكستان.



القوائم المالية

ملخص قائمة الدخل المجمعة (جنيه مصري)

(جنيه مصري)	للفترة المنتهية في	
	٢٠١٥/١٢/٣١	٢٠١٤/١٢/٣١
(*)		
العمليات المستمرة		
إيرادات النشاط	٦ ٦٣٨ ٩٤٤ ١٠٧	٤ ٦٧٠ ٢٦٩ ٥٦٢
مصروفات النشاط	(٥ ٤٧٨ ٩٩٩ ٣٦١)	(٤ ٠٥٩ ٢٨٤ ٤٢٨)
مجمل الربح	١ ١٥٩ ٩٤٤ ٧٤٦	٦١٠ ٩٨٥ ١٣٤
أتعاب الاستشارات	١٣ ٥٥٠ ٢٠١	١٠ ٥٢٧ ٨٢٥
الحصة من أرباح (خسائر) شركات شقيقة	١٢٦ ٤٢٢ ٣٢٥	١٧٧ ١٧١ ٤٩٧
إجمالي الأرباح التشغيلية	١ ٢٩٩ ٩١٧ ٣٧٢	٧٩٨ ٦٩٤ ٤٥٦
المكاسب (الخسائر) الناتجة عن بيع استثمارات تابعة وشقيقة	٩٩ ٦٩٨ ٢٤٥	(٢٥ ٢٨١ ٨١٥)
مصروفات عمومية وإدارية	(١ ١٧٥ ١٧٦ ٩٠٩)	(١ ٠١٠ ٨٨١ ٦٣٧)
صافي الإيرادات (المصروفات) الأخرى	(٨٨٨ ٦٠١ ٦٢٠)	(٩٢ ٦٨٣ ٠٢٥)
صافي الأرباح (الخسائر التشغيلية)	(٦٦٤ ١٦٣ ٠١٢)	(٣٣٠ ٢٥٢ ٠٢١)
مصروفات تمويلية - صافي	(٨٣٢ ٢٥٧ ١٩٨)	(٨٨٩ ٣٦٣ ١٨٢)
الأرباح (الخسائر) قبل خصم الضرائب	(١ ٤٩٦ ٤٢٠ ٢١٠)	(١ ٢١٩ ٦١٥ ٢٠٢)
الضرائب	(١ ٢٣ ٢١٤ ٩٣٩)	(١٠٩ ٠٢٠ ٣١٧)
صافي الخسائر من العمليات المستمرة	(١ ٦١٩ ٦٣٥ ١٤٩)	(١ ٣٢٨ ٦٣٥ ٥٢٠)
العمليات غير المستمرة		
إيرادات النشاط	١ ٦٠٥ ٤١١ ٣٦٢	١ ٨٤٥ ٠١١ ٩٢٧
مصروفات النشاط	(١ ٢٥٢ ٨٥٤ ٤٨٨)	(١ ٤٩٩ ٤٣٧ ٠٩٠)
مصروفات عمومية وإدارية	(١٩٧ ٠١٦ ٣٣٩)	(٢٣٣ ٠٢٢ ٤٧٢)
صافي الإيرادات (المصروفات) الأخرى	(٩٠ ٢٧١ ٤٠٩)	(٣ ٥٨٢ ٩١٨)
مصروفات تمويلية - صافي	(١٨٨ ٥٤٣ ٣٣٣)	(١٩٩ ٤٢١ ٣٥٩)
نتائج الأنشطة التشغيلية	(١٢٣ ٢٧٤ ٣٠٧)	(٩٠ ٤٥١ ٩١٢)
الضرائب	(٣٣ ٧٩٨ ٨٣٥)	(٨ ٥٢٦ ٤٠٣)
نتائج الأنشطة التشغيلية، بعد خصم الضرائب	(١٥٧ ٠٧٣ ٠٤٢)	(٩٨ ٩٧٨ ٣١٥)
مكاسب من بيع العمليات غير المستمرة	٥٥١ ٠٨١ ١٦٩	٥٧ ٦٤١ ٨٦٦
صافي الأرباح (الخسائر) من عمليات غير مستمرة (بعد خصم الضرائب)	٣٩٤ ٠٠٨ ١٢٧	(٤١ ٣٣٦ ٤٤٩)
صافي الخسائر خلال الفترة	(١ ٢٢٥ ٦٢٧ ٠٢٢)	(١ ٣٦٩ ٩٧١ ٩٦٩)
منسوبة إلى:		
مساهمو الأغلبية	(١ ١٥٥ ٣٤٥ ٢٣٦)	(٨٧٩ ٥٩٣ ٤٥٠)
مساهمو الأقلية	(٧٠ ٢٨١ ٧٨٦)	(٤٩٠ ٣٧٨ ٥١٩)
	(١ ٢٢٥ ٦٢٧ ٠٢٢)	(١ ٣٦٩ ٩٧١ ٩٦٩)
معدل ربحية السهم	(٠,٧٠)	(٠,٨٤)

منسوبة إلى:

مساهمو الأغلبية

مساهمو الأقلية

(١ ٢٢٥ ٦٢٧ ٠٢٢)

(١ ٣٦٩ ٩٧١ ٩٦٩)

(٠,٧٠)

(٠,٨٤)

* مكرر

يمكن تحميل نسخة من القوائم المالية المجمعة وغير المجمعة في شكل ملف PDF من الموقع الإلكتروني لعلاقات المستثمرين: ir.qalaaholdings.com/ar



الميزانية المجمعة (جنيه مصري)

(جنيه مصري)	٢٠١٥/١٢/٣١	٢٠١٤/١٢/٣١
(*)		
الأصول		
أصول ثابتة (صافي)	٤ ٨٦٦ ٧٧٠ ٧٤٥	٥ ٨٣٦ ٥٦٤ ٣٦٧
مشروعات تحت التنفيذ (صافي)	١٧ ١٦٢ ٤٤٣ ٨٤٧	١١ ٨٤١ ٣٠٨ ٨٨٥
أصول غير ملموسة (صافي)	١ ٨٦٢ ٤٣٦ ٧٩٧	١ ٨٩٢ ٧٢٨ ٧٣٩
الشهرة (صافي)	٦٥٢ ٥١٢ ٥٦٩	١ ٤٣٨ ٧٨٦ ١٩٠
أصول حيوية (صافي)	١٩٦ ٠٤٤ ٣٨١	١٨٩ ٠٤٢ ٨١١
عملاء وأوراق قبض	٧١٠ ٤٠٧ ٤٨٥	٥٨٨ ٨٠٢ ٠٠٩
استثمارات عقارية	٢٤ ٠٠٠ ٠٠٠	٣٧٣ ٠٦٨ ٩٥٦
استثمارات في شركات تابعة وشقيقة	٨٩٩ ٩٩٤ ٢٢٤	١ ٩٥٣ ٠١٠ ٣٥٣
استثمارات محتفظ بها لغرض البيع	٥٤ ٣١١ ٣١٧	٥١ ٩٠٤ ٣٦٠
Payments for investments (net)	٨٠ ٩٩٧ ٥٠٣	١٠١ ٢١٣ ٤٨٦
قروض لشركات تابعة وشقيقة	-	١٣٤ ١٧٦ ١٥٦
أصول استثمارية	٢٦٩ ٨٠٠ ٥٣٢	٤٤١ ٣٥٢ ٩٥٩
أصول ضريبية مؤجلة	٣٤٥ ٢٣٥ ٠٠٩	٣٢٢ ١٥٨ ٣٣٦
إجمالي الأصول غير المتداولة	٣٧ ١٢٤ ٩٥٤ ٤١٠	٢٥ ١٧٤ ١١٧ ٤٠٧

(صافي)	٢٠١٦ ٧٥١ ٨٥٢	١٠ ١٦٦ ٥٣٨ ١٥٢
مخزون (صافي)	٢٥ ٠٦٣ ٧٦٣	٢١ ٣٧٩ ٤٥٨
أصول حيوية	١٧ ٧٦٨ ٧٩٠	٤٧ ٨١٦ ٨٤٨
استثمارات تحت التنفيذ	٣٣ ٧٨٩ ٣٨١	٨٠ ٨٤٩ ٣٥٣
استثمارات بالقيمة العادلة في الأرباح والخسائر	٦٠٦ ٢٩٨ ٤٤٠	٩٨٣ ٩٨٢ ٩٣٩
مستحقات من شركات تابعة وشقيقة وأطراف ذات علاقة (صافي)	١ ١٦٧ ٥٣٨ ١٥٢	٩٤٩ ١٣٩ ٥٤٨
عملاء وأوراق قبض (صافي)	١ ٣٥٧ ٦٩٨ ٠٦٩	١ ٠٢٩ ١٦٩ ٩٤١
مدنيون وأرصدة مدينة أخرى (صافي)	٣ ٣٥٣ ٠٠٠ ٤٧٩	٢ ١٨٢ ٠٨٩ ٣٧٨
النقدية وما في حكمها	٢ ٤٧٢ ٥٣٩ ٢٦٣	١ ٤٠٢ ٢٨٩ ٣٢٧
أصول محتفظ بها لغرض البيع	١٠ ٠٥١ ٥٤٨ ١٨٩	٧ ٦٦٦ ٥٧٠ ٩٨١
إجمالي الأصول المتداولة	٣٧ ١٧٦ ٥٠٢ ٥٩٩	٣٢ ٨٤٠ ٦٨٨ ٣٨٨

حقوق الملكية	٩ ١٠٠ ٠٠٠ ٠٠٠	٨ ٠٠٠ ٠٠٠ ٠٠٠
رأس المال المصدر	١٢٣ ٨٠٨ ٤٢٥	٢٠٢ ٣٨٢ ٥٩٤
احتياطيات	(٥ ٢٧١ ٩٨٧ ٠٤٠)	(٤ ٣٢٦ ٩٤٩ ٠٢٨)
خسائر محتجزة	(١ ١٥٥ ٣٤٥ ٢٣٦)	(٨٧٩ ٥٩٣ ٤٥٠)
أرباح (خسائر) الفترة	٢ ٧٩٦ ٤٧٦ ١٤٩	٢ ٩٨٥ ٨٤٠ ١١٦
إجمالي حقوق الملكية	١ ٤٦٤ ٣١١	٨٣٦ ٨٤٢ ٨٦٥
أرصدة دائنة للمساهمين	٢ ٧٩٧ ٩٤٠ ٤٦٠	٣ ٨٢٢ ٦٨٢ ٩٨١
إجمالي حقوق الملكية المنسوبة لمساهمي الشركة	٨ ١٥٢ ٣٢٥ ٧١٢	٨ ١٨٣ ٥١٣ ٧٩١
حقوق الأقلية	١٠ ٩٥٠ ٢٦٦ ١٧٢	١٢ ٠٠٦ ١٩٦ ٧٧٢
إجمالي حقوق الملكية		

الالتزامات	١٣ ٦٧١ ٧٨٢ ٣٧٢	١٠ ٧٢٦ ٥٢٦ ٤٦٤
اقتراض	٤٣٦ ٣٦٩ ٠٨٩	٤٠٣ ١١٠ ٠١٧
التزامات طويلة الأجل ومشتقات أخرى	٢٤ ٤٨٤ ٣٤٩	٧٩٢ ٧٥٤ ٨٤٨
مستحق لأطراف ذات علاقة	٦٢١ ٨٠٠ ٥٥٤	٧٤٤ ٢٧٦ ٢٩٨
التزامات ضريبية مؤجلة	١٤ ٧٥٤ ٤٣٦ ٣٦٤	١٢ ٦٦٥ ٦١٧ ٦٢٧
إجمالي الالتزامات غير المتداولة		

بنوك - سحب على المكشوف	٥٠٨ ٦٢٦ ٨٠٢	٦٨٨ ٩٦٨ ٢١٢
قروض قصيرة الأجل	٢ ٩٣٣ ١٥٧ ٥٦٢	٢ ١٥٨ ٩٤٠ ٥٥٧
قروض من أطراف ذات علاقة	٦٤٦ ٨١٩ ٣٢٧	-
مستحق لأطراف ذات علاقة	٧٣٠ ٦٠٦ ٣٢٩	٤٧٧ ٢٠٢ ٠٢١
أوراق دفع	٢ ٨٥٥ ٣٦٦ ٢٣٠	١ ٨٣٠ ٥٨٢ ٩٠٢
دائنون وأرصدة دائنة أخرى	١ ٤٦٩ ٤٠٣ ١٩٤	١ ٠٧٩ ٧١٨ ٠٢٩
مخصصات	٦٢٠ ٤٥١ ٠٨٢	٤٨٩ ٥٨٧ ٥٦٢
عقود الضمانات المالية	٥ ٠٧٧ ٩٧٠	٢٣ ٤٠١ ٧٠٧
التزامات محتفظ بها لغرض البيع	١٠ ١٣ ٤٣٦ ٥٦٨	٩٣٨ ١١٧ ٩٣٠
مصلحة الضرائب	٦٨٨ ٨٥٥ ٠٨٩	٤٨٣ ٣٠٥ ٠٦٩
إجمالي الالتزامات المتداولة	١١ ٤٧١ ٨٠٠ ١٦٣	٨ ١٦٨ ٨٣٣ ٩٨٩
إجمالي الالتزامات	٢٦ ٢٢٦ ٢٣٦ ٤٢٧	٢٠ ٨٣٤ ٤٩١ ٦١٦
إجمالي الالتزامات وحقوق الملكية	٣٧ ١٧٦ ٥٠٢ ٥٩٩	٣٢ ٨٤٠ ٦٨٨ ٣٨٨

* مكرر

يمكن تحميل نسخة من القوائم المالية المجمعة وغير المجمعة في شكل ملف PDF من الموقع الإلكتروني لعلاقات المستثمرين: ir.qalaaholdings.com/ar

رئيس القطاع المالي

معتز فاروق

العضو المنتدب

هشام حسين الخازندار

رئيس مجلس الإدارة

أحمد هيكل

مكتب القلعة في شرق أفريقيا

كريم صادق

العضو المنتدب

مكتب القلعة في الجزائر

نظيم مزيان

محلل مالي أول

قسم علاقات المستثمرين الإقليميين

محمد عبد اللاه

العضو المنتدب

قسم علاقات المؤسسات الدولية

ستيفن ميرفي

المستشار الخاص

قسم علاقات المساهمين

عمرو القاضي

رئيس علاقات المستثمرين

قسم التسويق والاتصالات

غادة حمودة

رئيس قطاع التسويق والاتصالات

قسم العلاقات الحكومية

حازم دكروري

رئيس العلاقات الحكومية

قسم الموارد البشرية

إيهاب رزق

رئيس الموارد البشرية

قسم الشئون القانونية

ياسمين الغرياوي

المستشار القانوني العام

طارق حسن

رئيس قسم الشئون القانونية

هذه الصفحة تركت فارغة عمدًا



الأغذية



التعدين



الأسمنت



النقل



الطاقة

qalaaholdings.com

القاعة للاستشارات المالية شرق أفريقيا
مجمع ريلواي، شارع ستيشن
من طريق هيل سيلاسي
(ص.ب. ٦٢٥٠٢٠٠٢٠٠)
نيروبي، كينيا
هاتف: ٩-٧٦-٤٤٤ ٢٠٢٠ (٠) ٢٥٤+

القاعة للاستشارات المالية الجزائر
مبنى مدينة Urba 2000
٩ شارع Rez-de-Chaussée شقة ٠١
الأيبار • الجزائر - ١٦٠٠ • الجزائر
هاتف: ٢٧ ١٠ ٢١ (٢٣) ٢١٣+
فاكس: ٩٢ ٩٦ ٧٤ (٢١) ٢١٣+

القاعة للاستشارات المالية (Qalaa Holdings)
١٠٨٩ كورنيش النيل
فندق الفورسيزونز نايل بلازا
جاردن سيتي • القاهرة • مصر - ١١٥١٩
هاتف: ٢٧٩١ - ٤٤٤٠ (٢) ٠٢+
فاكس: ٢٧٩١ - ٤٤٤٨ (٢) ٠٢+